

1. 陶芸の森の現状と課題について

内部環境要因	強み	弱み・課題
	○ 収蔵品の蓄積(国内外の現代陶芸、滋賀ゆかりの陶芸など 約1,800点) ○ 魅力的な展示による集客力(年間観覧者数 約25,000人)    ○ アーティスト・イン・レジデンス事業に参加したアーティスト等を通じた世界とのつながり、情報発信 (累積参加者1,100人以上(日本人含む。)) ○ つちっこプログラム(作陶体験)による心豊かな子どもの育成(年間参加者数 約12,000人) ○ 緑あふれる公園としての魅力(年間来園者数 約350,000人)	○ 施設・設備の老朽化(各施設共通の問題) ○ 収蔵品の活用率の低さ ○ 展示・保管環境の課題 ○ 取組・成果の見える化(つちっこプログラム、アーティスト・イン・レジデンス事業) ○ つちっこプログラムの安定的な事業運営(財源、実施主体) ○ 観光インフラ(インターネット環境、交通アクセスなど) ○ 公園機能の魅力向上 ○ 必要となる財源の確保等
外部環境要因	機会	脅威
	○ 地方創生(周辺施設との連携) ○ 情報通信技術の発達 ○ 信楽窯業技術試験場の隣接地への移転 ○ 新名神高速道路の開通	○ 施設に求められる水準等の変化 ○ 産地における後継者不足 ○ 人口減少、少子高齢化 ○ 物価高騰等による施設運営費の増加

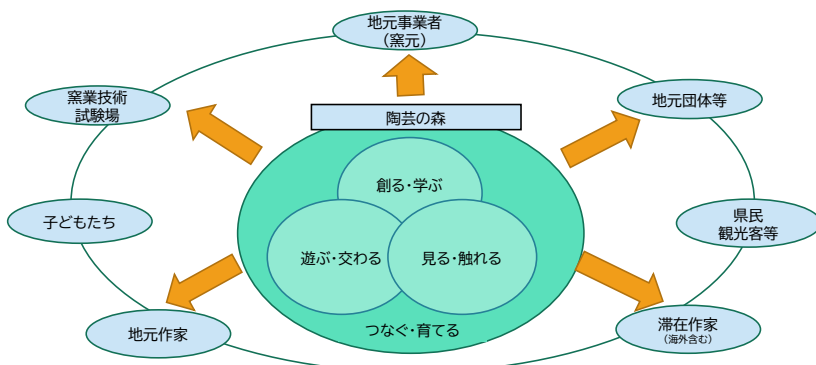
2. 新たな活動の柱

・ 設立以降の状況変化等を踏まえ、これまでの活動の方向性(①創る・学ぶ、②遊ぶ・交わる、③見る・触れる)に、「つなぐ・育てる」を加え、これまでの活動を充実させる。

- | | |
|----------|---|
| ① 創る・学ぶ | ・ 県内外の人々が、文化創造の場として陶芸を核に作る喜びの再発見。
・ 陶芸全般の歴史、技術、芸術、魅力を理解し、共感する。 |
| ② 遊ぶ・交わる | ・ 四季の草花と対話し、土に触れ時間を忘れて憩う森とする。
・ 文化の違う人々、業種を異にする人々が情報を交換し、お互いの想像力を刺激しあい、交流する。 |
| ③ 見る・触れる | ・ 芸術性の高い作品を、過去から現在、内外を問わず人類の財産として、ともに見て触れて感動する。 |

+

- ④ つなぐ・育てる … ・ 地域、試験場、教育機関等が陶芸の森をきっかけ(ゲートウェイ)としてつながり、陶器産業の後継者や若手陶芸家の育成(育てる)や地域の活性化に寄与する。



つなぐ

陶芸の森をきっかけとして、

- ・ 地元作家と地元事業者(窯元)
- ・ 子どもたちと作家・窯元
- ・ 地元作家・窯元・試験場と世界の作家
- ・ 観光客(海外含む)と地元観光業界 など

がつながる。

育てる

- ・ 陶芸家(海外含む)
- ・ 陶器産業の後継者
- ・ 焼き物のファン(将来の担い手)

(考え方)

- ・ 各種事業において、陶芸の森の中にとどまらず、地域等と連携し、陶器・陶芸に係る人材育成に取り組むことを明確にする。
- ・ これにより陶芸の森の設置目的(陶器産業の振興、(陶芸)文化の向上)に加え、信楽地域の活性化に寄与することができる。

（地域の主体との役割分担の考え方について）

- ・ 陶芸の森が信楽のまちづくりにおいてすべてを担うことは困難であり、その役割を明確化すべきである。
- ・ 陶芸の森としても、各種事業をより魅力的なものとし、発信していくうえで、信楽の地域にある各主体と連携していくことが重要である。

① 甲賀市等の地域の主体(※)に求める役割… ※ 甲賀市、産地組合、商工会、観光協会、信楽まちづくり会社 など

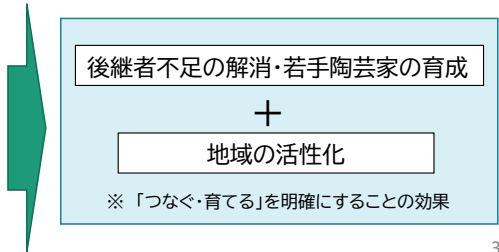
- ・ 信楽焼の産業としての歴史・魅力の発信(信楽伝統産業会館など)
- ・ 地域の魅力向上、陶芸の森を活かしたまちづくり(協議会などのネットワークづくり)
- ・ 地域と陶芸の森、地域と地域をつなぐことのできるまちづくり人材((仮)プロジェクトマネージャー)の育成
- ・ 甲賀市信楽町における空き家、空き工場等を活用した地域の活性化等(エリアリノベーション)
- ・ 信楽窯業技術試験場における人材の育成

② 陶芸の森の役割…

- ・ 陶芸文化を発信し、各主体が連携していくためのきっかけ(ゲートウェイ)としての役割
- ・ 信楽焼にとどまらず、収蔵品等を活用することで広く陶芸の魅力を世界に発信することで、陶芸の森だけでなく信楽の町とより多くの人をつなぐ役割

③ その役割を果たすために…

- (陶芸の森の外へ)
- ・ 地域で行われる各種イベント等へ陶芸の森としての関与、地元の方と滞在作家等との交流機会の提供等
 - ・ 地域の作家等が講師を務めるつつっこプログラム
 - ・ 各種事業の成果の見える化・情報発信機能の強化
- (陶芸の森の中で)
- ・ 各種事業を強化・充実させる中で、地域で行われる各種イベント等における場所的な提供
 - ・ より多くの誘客につなげるため、公園としての魅力向上



3. 強化・充実すべき観点と今後の方向性

新たな活動の方向性(「つなぐ・育てる」)を含め、陶芸の森の活動をよりよいものとするため、強化・充実すべき観点、そのための今後のハード面を含めた今後の方向性について、以下のとおり整理を行った。

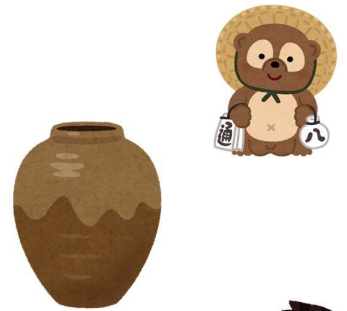
ハード面については、バリアフリーへの対応など、施設に求められる水準等の変化への対応に加え、この3つの方向性に沿った具体の改修内容等について、今後検討を行っていく必要がある。

強化・充実すべき観点	今後の方向性(詳細は次項)
【つなぐ】 ・ 陶芸の森の事業間<u>連携(つなぐ)</u>のさらなる充実 ・ 地域主体との<u>連携(つなぐ)</u>による陶芸の森事業のさらなる充実(そのための人材の確保を含む。) ・ 他の美術館との<u>連携(つなぐ)</u>による陶芸文化の発信 ・ 陶芸にまつわる産業の発信(産業とアートの融合 など) 【育てる】 ・ <u>つつっこプログラム、アーティスト・イン・レジデンス事業の安定的な運営、充実</u>(財源確保、講師・制作場所の確保等) 【つなぐ・育てる】 ・ <u>収蔵品を有効活用し、その歴史、技術、芸術、魅力を発信</u>(屋外展示を含む。) ・ 子どもたちや滞在作家の<u>作品の展示、情報発信等による成果の見える化</u> 【その他】 ・ <u>公園としての魅力向上</u>	(1) <u>展示機能</u>の充実 (2) 陶器・陶芸に係る<u>人材育成</u> (3) 誰もが気軽に<u>公園</u>を訪れ、楽しむ環境整備

(1) 展示機能の充実

- ・ 常設展示、つちっこプログラム等の作品展示に向けた産業展示館等の活用の検討
- ・ 美術品を展示する上で最低限必要となる展示室・収蔵庫等の環境整備
- ・ 他の県内美術館との連携による重要文化財の展示等
- ・ 収蔵スペース拡張の検討

など



(2) 陶器・陶芸に係る人材育成

- ・ 滞在作家の居住環境の快適さの確保
- ・ 窯等の設備の適切な維持管理、更新等
- ・ つちっこプログラムに関して、信楽産業展示館や故神山清子氏の住居など周辺施設の利用の検討
- ・ 陶芸に関する知識等に触れることのできるスペースの検討

など



(3) 誰もが気軽に公園を訪れ、楽しむ環境整備

- ・ 公園内施設におけるバリアフリー対応
- ・ 利用者の安全性を踏まえつつ、陶芸文化や信楽の雰囲気を感じる屋外美術館のような空間づくり

など



※ 駐車場の有料化については、気軽に訪れることのできる公園という観点から慎重な検討が必要

5

4. 各事業における今後の方向性

(1) 陶芸館を中心とした陶芸文化の発信等

- ・ 常設展示の実施に向けた産業展示館等の活用
- ・ デジタルアーカイブ、インターネット展覧会等
- ・ 美術館として最低限必要となる空調設備等の環境整備
- ・ 収蔵品等を適切に管理するスペース確保、空調設備等の整備
- ・ 重要文化財の展示に向けた設備整備については、他の県内美術館との連携を重視
- ・ 陶芸にまつわる産業の発信(産業とアートの融合 など)

など

(2) AIR事業

- ・ 事業(成果を含む。)の周知(アーティストとのネットワークの活用、アーティストと地元の交流等の周知)
- ・ アーティストの作品の展示(産業展示館等の活用)
- ・ 長期滞在であることを念頭に、老朽化への対応としての計画的な修繕に加え、快適な空間確保に向けた検討
- ・ 必要となる窯等の設備の更新
- ・ 産業振興・人材育成等への連携 (信楽窯業技術試験場研修生、産地事業者、子どもたちとの交流など)

(3) つちっこプログラム

- ・ 安定的に財源を確保し、事業運営を行っていく観点から、制作場所の確保、運営主体の統合について関係者と丁寧に協議しながら進めていく必要
- ・ 子どもたちの作品の展示など成果の見える化(産業展示館等の活用)
- ・ 講師の確保について、メリットも感じていただきながら確保していく必要
- ・ AIR事業における滞在作家との交流、故神山清子氏の居家などの周辺施設との連携による活動の充実
- ・ 信楽窯業技術試験場との連携

など

(4) 公園機能の魅力向上

- 公園内施設におけるバリアフリー対応
- トイレや駐車場など、公園としての基本的設備の改善(シガパーク)
- 利用者の安全性を踏まえつつ、陶芸文化や信楽の雰囲気を感じる屋外美術館のような空間づくり

など

(5) その他

- それぞれの事業間、地域と陶芸の森を「つなぐ」ことのできる人材の確保
- 各種事業の実施における地域との連携の充実
- 陶芸に関する知識等に触れることのできるスペースの検討
- 駐車場の有料化については、気軽に訪れることのできる公園という観点からも慎重に検討する必要

5. 今後の取組について

- 上記の方向性に沿った施設改修等の検討を進め、より具体化していく必要
- まずは、常設展示等に向けた信楽産業展示館の活用について所有者(甲賀市)と協議を進め、そのうえで施設改修等に向けた全体方針を検討

(想定スケジュール)

		令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度
あり方の反映	ソフト面	- できることは、随時取り組み始める - 公募の条件として明確化すべきものは明確化						
	ハード面	改修箇所の検討・甲賀市協議等 (他館調査・有識者意見聴取)		全体方針検討		設計工事等 (必要に応じて休館を伴う)		