

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
近江八幡市	水道事業		

## 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立行 政法人への 移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
			●			●	

## 抜本的な改革の取組状況

取組事項	(水道事業)広域化等												
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="text-align: center;">実施済</td><td style="width: 20px;"></td></tr> <tr><td style="text-align: center;">実施予定</td><td></td></tr> </table>	実施済		実施予定		➡	(実施類型)		(取組の概要)		(実施(予定)時期)			
実施済													
実施予定													
		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">経営統合</td> <td style="text-align: center;">施設の 共同設置・利用</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">施設管理の 共同化</td> <td style="text-align: center;">管理の一体化</td> </tr> </table>	経営統合	施設の 共同設置・利用	施設管理の 共同化	管理の一体化				<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; text-align: center;">年</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">月</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">日</td> </tr> </table>	年	月	日
経営統合	施設の 共同設置・利用												
施設管理の 共同化	管理の一体化												
年	月	日											
		(取組の効果額)	百万円(年)	(取組の効果額内訳)									
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="text-align: center;">検討中</td><td style="width: 20px; text-align: center;">●</td></tr> </table>	検討中	●	➡	(取組の概要)	県が主催する「滋賀県水道事業の広域連携に関する協議会」に参加。	(検討状況・課題)	県主導の「滋賀県水道広域化推進プラン」に基づく協議において、事業体間の調整等の課題がある。						
検討中	●												

取組事項	民間活用(PPP/PFI方式の活用)																													
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="text-align: center;">実施済</td><td style="width: 20px;"></td></tr> <tr><td style="text-align: center;">実施予定</td><td style="text-align: center;">●</td></tr> </table>	実施済		実施予定	●	➡	(取組の概要)		(方式)		(導入・契約(予定)時期)																				
実施済																														
実施予定	●																													
		人材不足が顕著な中で、多く残る非耐震管及び老朽管を可及的速やかに更新するため、上水道管路DBを導入する。		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">BTO方式</td> <td></td> <td rowspan="2" style="text-align: center; vertical-align: middle;">公共施設等 運営権方式 (コンセッション方式)</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">BOT方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">BOO方式</td> <td></td> <td rowspan="2" style="text-align: center; vertical-align: middle;">港湾運営 会社制度</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">DB方式</td> <td style="text-align: center;">●</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">DBO方式</td> <td></td> <td style="text-align: center;">その他</td> <td></td> </tr> </table>	BTO方式		公共施設等 運営権方式 (コンセッション方式)		BOT方式			BOO方式		港湾運営 会社制度		DB方式	●		DBO方式		その他			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; text-align: center;">令和</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">6</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">10</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>	令和	6	10	年	月	日
BTO方式		公共施設等 運営権方式 (コンセッション方式)																												
BOT方式																														
BOO方式		港湾運営 会社制度																												
DB方式	●																													
DBO方式		その他																												
令和	6	10																												
年	月	日																												
		(取組の効果額)	百万円(年)	(取組の効果額内訳)	効果額未算定																									
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="text-align: center;">検討中</td><td style="width: 20px;"></td></tr> </table>	検討中		➡	(取組の概要)		(検討状況・課題)																								
検討中																														

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
近江八幡市	下水道事業	公共下水道	

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立行 政法人への 移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
			●			●	

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	(下水道事業)広域化等					
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>実施済</b> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>実施予定</b> </div>	<p style="font-size: small;">(実施類型)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; margin-bottom: 5px;">                     汚水処理施設の 統廃合                 </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between; font-size: x-small;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">処理場廃止あり</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">処理場廃止なし</div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between; font-size: x-small; margin-top: 5px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">公共下水・流域下水 の統合</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">公共下水同士 の統合</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">集落排水・公共下水と の統合</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">特環下水と公共下水 との統合</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">その他</div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between; font-size: x-small; margin-top: 5px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">汚泥処理の 共同化</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">維持管理・事務 の共同化</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">最適な汚水処理施設 の選択(最適化)</div> </div>	<p style="font-size: small;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div>	<p style="font-size: small;">(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 60px;">年</td> <td style="width: 33%;">月</td> <td style="width: 33%;">日</td> </tr> </table>	年	月	日
年	月	日				
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>検討中</b> </div>	<p style="font-size: small;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">                     県が主催する「滋賀県汚水処理 事業広域化・共同化研究会」へ の参加。                 </div>	<p style="font-size: small;">(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: center;">                     百万円(年)                 </div>	<p style="font-size: small;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">                     広域化に伴うメリット・デメリットの抽出。                 </div>			

取組事項	民間活用(PPP/PFI方式の活用)																									
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>実施済</b> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>実施予定</b> </div>	<p style="font-size: small;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 80px; width: 100%;"></div>	<p style="font-size: small;">(方式)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 20%;">BTO方式</td> <td style="width: 20%; font-size: x-small;">公共施設等 運営権方式 (コンセッ ション方式)</td> <td style="width: 20%;"></td> <td style="width: 20%;"></td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td style="font-size: x-small;">港清運営 会社制度</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td style="font-size: x-small;">その他</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	BTO方式	公共施設等 運営権方式 (コンセッ ション方式)			BOT方式				BOO方式				DB方式	港清運営 会社制度			DBO方式	その他			<p style="font-size: small;">(導入・契約(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 60px;">年</td> <td style="width: 33%;">月</td> <td style="width: 33%;">日</td> </tr> </table>	年	月	日
BTO方式	公共施設等 運営権方式 (コンセッ ション方式)																									
BOT方式																										
BOO方式																										
DB方式	港清運営 会社制度																									
DBO方式	その他																									
年	月	日																								
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>検討中</b> </div>	<p style="font-size: small;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">                     国土交通省下水道部の「ウオー ターPPPの推進について」によ り、県主催の勉強会に参加。                 </div>	<p style="font-size: small;">(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: center;">                     百万円(年)                 </div>	<p style="font-size: small;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">                     現状の合特法の適用を整理することが課題である。                 </div>																							

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
近江八幡市	下水道事業	特定環境保全公共下水道	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●			●	

抜本的な改革の取組状況

取組事項		(下水道事業)広域化等				
実施済	(実施類型)	汚水処理施設の統廃合			(取組の概要)	(実施(予定)時期)
	処理場廃止あり	処理場廃止なし		年 月 日		
実施予定	(取組の概要)	公共下水・流域下水の統合	公共下水同士の統合	集落排水・公共下水との統合	特環下水と公共下水との統合	その他
	(取組の概要)	汚泥処理の共同化	維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)		
検討中	(取組の概要)	県が主催する「滋賀県汚水処理事業広域化・共同化研究会」への参加。			(取組の概要)	(取組の効果額)
	(取組の概要)	広域化に伴うメリット・デメリットの抽出。			(取組の効果額内訳)	(取組の効果額)

取組事項		民間活用(PPP/PFI方式の活用)			
実施済	(取組の概要)	(方式)			(導入・契約(予定)時期)
	公共施設等運営権方式(コンセッション方式)				
実施予定	(取組の概要)	BTO方式	公共施設等運営権方式(コンセッション方式)	年 月 日	
	(取組の概要)	BOT方式	港湾運営会社制度		
検討中	(取組の概要)	BOO方式	その他	(取組の概要)	
	(取組の概要)	DB方式	(取組の概要)	(取組の概要)	
検討中	(取組の概要)	DBO方式	(取組の概要)	(取組の概要)	
	(取組の概要)	(取組の概要)	(取組の概要)	(取組の概要)	

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
近江八幡市	下水道事業	農業集落排水施設	

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立行 政法人への 移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
			●			●	

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	(下水道事業)広域化等				
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定</div>	(実施類型)	(取組の概要)		(実施(予定)時期)	
	汚水処理施設の 統廃合  処理場廃止あり    処理場廃止なし			年    月    日	
	公共下水・流域下水 の統合    公共下水同士 の統合    集落排水・公共下水と の統合    特環下水と公共下水 との統合    その他				
	汚泥処理の 共同化    維持管理・事務 の共同化    最適な汚水処理施設 の選択(最適化)				
	(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)			
	百万円(年)				
	(取組の概要)	(検討状況・課題)			
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">検討中</div>	●	県が主催する「滋賀県汚水処理 事業広域化・共同化研究会」へ の参加。		広域化に伴うメリット・デメリットの抽出。	

取組事項	民間活用(PPP/PFI方式の活用)				
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">実施済</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">実施予定</div>	(取組の概要)	(方式)		(導入・契約(予定)時期)	
	(取組の概要)	BTO方式    公共施設等 運営権方式 (コンセッ ション方式)  BOT方式    港湾運営 会社制度  BOO方式    その他  DB方式  DBO方式		年    月    日	
	(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)			
	百万円(年)				
	(取組の概要)	(検討状況・課題)			
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">検討中</div>	●	国土交通省下水道部の「ウォー ターPPPの推進について」によ り、県主催の勉強会に参加。		現状の合特法の適用を整理することが課題である。	

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
近江八幡市	病院事業	—	

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立行 政法人への 移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
							●

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

当医療センターは、東近江医療圏における高度急性期・急性期医療を提供する中核的な役割を担っています。また、地方公営企業法の全部適用であり、独立採算制を原則として、救急医療、小児・周産期医療、災害医療等の政策医療を担うとともに、地域支援病院として幅広い疾患に対応しつつも、純利益を計上し、健全な経営状況を維持しています。このことから、現時点においては、現状の経営形態を継続し、令和5年3月に策定した公立病院経営強化プランに基づき、公立病院として持続可能な地域医療提供体制の確保に向けて病病連携・病診連携をより一層推進してまいります。また、経営面においては、新たな施設基準(加算)の取得等、更なる収益基盤の強化に努めてまいります。