

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
大津市	水道事業		

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
			●		●	●	

抜本的な改革の取組状況

取組事項		(水道事業)広域化等																	
実施済	●	(実施類型) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">経営統合</td> <td style="text-align: center;">施設の 共同設置・利用</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">施設管理の 共同化</td> <td style="text-align: center;">管理の一体化</td> </tr> </table>	経営統合	施設の 共同設置・利用	施設管理の 共同化	管理の一体化	(取組の概要) 水道の発展的広域化を目指すため連携協定を締結し、その中の一つの取り組みとして水質検査を受託するとともに、水質管理のサポートも実施している。	(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">平成</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">27</td> <td style="text-align: center;">7</td> <td style="text-align: center;">7</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>			平成			27	7	7	年	月	日
経営統合	施設の 共同設置・利用																		
施設管理の 共同化	管理の一体化																		
平成																			
27	7	7																	
年	月	日																	
実施予定				(取組の効果額) 百万円(年)															
				(取組の効果額内訳) 効果額未算定															
検討中				(取組の概要)															
				(検討状況・課題)															

取組事項		民間活用(包括的民間委託)													
実施済	●	(取組の概要) 民間的経営手法など民間ノウハウの導入により、さらなる事業運営の効率化を図るため、水道施設運転管理業務の包括委託を実施している。	((実施済のみ)性能発注内容) 全浄水場の運転管理に加え、施設清掃等の維持管理に関する外注委託業務及び機械設備の計画修繕を含めた業務委託となっている。	(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">令和</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">5</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>			令和			5	4	1	年	月	日
令和															
5	4	1													
年	月	日													
実施予定				(取組の効果額) 百万円(年)											
				(取組の効果額内訳) 効果額未算定											
検討中				(取組の概要)											
				(検討状況・課題)											

取組事項		民間活用(PPP/PFI方式の活用)																										
実施済	●	(取組の概要) 民間ノウハウを活用し、さらなる事業運営の効率化とコスト縮減を図るため、浄水池等の築造や取水井、活性炭接触池等耐震補強などを行う柳が崎浄水場整備改良工事をデザインビルド方式で設計から施工までを総合的に性能発注した。	(方式) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>BTO方式</td> <td></td> <td rowspan="3" style="text-align: center;">公共施設等 運営権方式 (コンセッション方式)</td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td style="text-align: center;">●</td> <td style="text-align: center;">港海運業 会社制度</td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td></td> <td style="text-align: center;">その他</td> </tr> </table>	BTO方式		公共施設等 運営権方式 (コンセッション方式)	BOT方式		BOO方式		DB方式	●	港海運業 会社制度	DBO方式		その他	(導入・契約(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">平成</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">29</td> <td style="text-align: center;">3</td> <td style="text-align: center;">27</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>			平成			29	3	27	年	月	日
BTO方式		公共施設等 運営権方式 (コンセッション方式)																										
BOT方式																												
BOO方式																												
DB方式	●	港海運業 会社制度																										
DBO方式		その他																										
平成																												
29	3	27																										
年	月	日																										
実施予定				(取組の効果額) 百万円(年)																								
				(取組の効果額内訳) 効果額未算定																								
検討中				(取組の概要)																								
				(検討状況・課題)																								

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
大津市	下水道事業	公共下水道	

実施状況

抜本的な改革の取組						現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用		
				指定管理者制度	包括的民間委託	
			●		●	●

抜本的な改革の取組状況

取組事項		(下水道事業)広域化等				
実施済	●	(実施類型) 汚水処理施設の統廃合 処理場廃止あり 処理場廃止なし	(取組の概要) 大津市水再生センターの脱水汚泥を平成28年1月1日より滋賀県の湖西浄化センターで受け入れ、共同処理をしている。	(実施(予定)時期) 平成 28 年 1 月 1 日		
実施予定		公共下水・流域下水の統合 公共下水同士との統合 集落排水・公共下水との統合 特種下水と公共下水との統合 その他	(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳) 効果額未算定		
検討中		(取組の概要) 汚泥処理の共同化 維持管理・事務の共同化 最適な汚水処理施設の選択(最適化)	(取組の概要)	(検討状況・課題)		

取組事項		民間活用(包括的民間委託)		
実施済	●	(取組の概要) 従来、個々に発注、契約していた処理場・ポンプ場の運転管理と管渠維持管理の2つの業務を、より迅速な現場対応と業務の効率化を実現するため、包括的民間委託にて実施している。	(実施済のみ)性能発注内容) 処理場運転管理業務については、受託事業者の成果が明確化されるとともに効率的で安定した水処理運転を目的として、放流水質・汚泥含水率に関して要求水準を満たすための管理目標(達成率)を設定した。	(実施(予定)時期) 令和 4 年 4 月 1 日
実施予定		(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳) 効果額未算定	
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)	

取組事項		民間活用(PPP/PFI方式の活用)																						
実施済		(取組の概要) 本市処理場(水処理施設)の改築更新は、狭隘な既存施設用地内での工事であり、また、水処理においても膜処理にて、各メーカー独自の技術評価を行うため、PPP/PFIの中でもデザインビルド方式による調達を予定している。	(方式) <table border="1"> <tr> <td>BTO方式</td> <td></td> <td>公共施設等運営権方式(コンセッション方式)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td>●</td> <td>港務運営会社制度</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td></td> <td>その他</td> <td></td> </tr> </table>	BTO方式		公共施設等運営権方式(コンセッション方式)		BOT方式				BOO方式				DB方式	●	港務運営会社制度		DBO方式		その他		(導入・契約(予定)時期) 令和 9 年 3 月 31 日
BTO方式		公共施設等運営権方式(コンセッション方式)																						
BOT方式																								
BOO方式																								
DB方式	●	港務運営会社制度																						
DBO方式		その他																						
実施予定	●	(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳) 効果額未算定																					
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)																					

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
大津市	下水道事業	特定環境保全公共下水道	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●		●		

抜本的な改革の取組状況

取組事項		(下水道事業)広域化等													
実施済	●	(実施類型) 汚水処理施設の統廃合 処理場廃止あり 処理場廃止なし	(取組の概要) 大津市水再生センターの脱水汚泥を平成28年1月1日より滋賀県の湖西浄化センターで受け入れ、共同処理をしている。	(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">平成</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">28</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>			平成			28	1	1	年	月	日
平成															
28	1	1													
年	月	日													
		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">公共下水・流域下水の統合</td> <td style="text-align: center;">公共下水同士との統合</td> <td style="text-align: center;">集落排水・公共下水との統合</td> <td style="text-align: center;">特環下水と公共下水との統合</td> <td style="text-align: center;">その他</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	公共下水・流域下水の統合	公共下水同士との統合	集落排水・公共下水との統合	特環下水と公共下水との統合	その他								
公共下水・流域下水の統合	公共下水同士との統合	集落排水・公共下水との統合	特環下水と公共下水との統合	その他											
実施予定		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">汚泥処理の共同化</td> <td style="text-align: center;">維持管理・事務の共同化</td> <td style="text-align: center;">最適な汚水処理施設の選択(最適化)</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">●</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	汚泥処理の共同化	維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)	●									
汚泥処理の共同化	維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)													
●															
		(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳) 効果額未算定												
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)												

取組事項		民間活用(包括的民間委託)													
実施済	●	(取組の概要) 従来、個々に発注、契約していた処理場・ポンプ場の運転管理と管渠維持管理の2つの業務を、より迅速な現場対応と業務の効率化を実現するため、包括的民間委託にて実施している。	((実施済のみ)性能発注内容) 処理場運転管理業務については、受託事業者の成果が明確化されるとともに効率的で安定した水処理運転を目的として、放流水質・汚泥含水率に関して要求水準を満たすための管理目標(達成率)を設定した。	(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">令和</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>			令和			4	4	1	年	月	日
令和															
4	4	1													
年	月	日													
実施予定		(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳) 効果額未算定												
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)												

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
大津市	ガス事業		

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立行 政法人への 移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
						●	

抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(PPP/PFI方式の活用)																															
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> 実施済 ● </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> 実施予定 </div>	<p style="text-align: center;">(取組の概要)</p> <p>平成31年4月より公共施設等運営権者である官民共同出資会社「びわ湖ブルーエナジー㈱」が大津市ガス特定運営事業等を開始した。これにより、低廉な価格による都市ガスの販売や民間ノウハウを活用した機動的な施策が展開され、お客様サービスの向上が図れた。</p>	<p style="text-align: center;">(方式)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">BTO方式</td> <td></td> <td style="text-align: center;">公共施設等 運営権方式 (コンセッ ション方式)</td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">BOT方式</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">BOO方式</td> <td></td> <td style="text-align: center;">港湾運営 会社制度</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">DB方式</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">DBO方式</td> <td></td> <td style="text-align: center;">その他</td> <td></td> </tr> </table>	BTO方式		公共施設等 運営権方式 (コンセッ ション方式)	●	BOT方式				BOO方式		港湾運営 会社制度		DB方式				DBO方式		その他		<p style="text-align: center;">(導入・契約(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">平成</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">31</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>	平成			31	4	1	年	月	日
BTO方式		公共施設等 運営権方式 (コンセッ ション方式)	●																													
BOT方式																																
BOO方式		港湾運営 会社制度																														
DB方式																																
DBO方式		その他																														
平成																																
31	4	1																														
年	月	日																														
	<p style="text-align: center;">(取組の効果額)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">15,585</td> <td style="text-align: center;">百万円</td> </tr> </table>	15,585	百万円	<p style="text-align: center;">(取組の効果額内訳)</p> <p>事業期間(20年間)において、本市が自らガス事業を実施する場合の本市の収支差と、本事業等をPFI法に基づく公共施設等運営事業として運営権者が実施する場合の事業期間中の本市の収支差(いずれも現在価値化後)を比較したもの</p>																												
15,585	百万円																															
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> 検討中 </div>	<p style="text-align: center;">(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 30px;"></div>	<p style="text-align: center;">(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; height: 30px;"></div>																														

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
大津市	介護サービス事業	老人デイサービスセンター	老人デイサービスセンター

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
●				●			

抜本的な改革の取組状況

取組事項		事業廃止															
実施済		<p>(取組の概要)</p> <p>老人福祉センターの機能見直しに合わせて、併設するデイサービス事業を順次廃止していく。</p> <p>(取組の効果額)</p> <p>百万円(年)</p>	<p>(全部と一部の別)</p> <table border="1"> <tr> <th>全部廃止</th> <th>一部廃止</th> </tr> <tr> <td></td> <td>●</td> </tr> </table> <p>①診療所化・介護施設化 ②簡易水道事業の飲料水供給施設化 ③事業目的の完了 ④民営化・民間譲渡による廃止 ⑤広域化による廃止 ● ⑥その他</p> <p>(取組の効果額内訳)</p> <p>効果額未算定</p>	全部廃止	一部廃止		●	<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1"> <tr> <td>令和</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>12</td> <td>31</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	令和			6	12	31	年	月	日
全部廃止	一部廃止																
	●																
令和																	
6	12	31															
年	月	日															
実施予定	●																
検討中		<p>(取組の概要)</p>	<p>(検討状況・課題)</p>														

取組事項		民間活用(指定管理者制度)															
実施済	●	<p>(取組の概要)</p> <p>介護報酬を主にした経理であるため、取組の前後で顕著な経費的削減効果は見られない。日常的な施設の維持管理に伴う事務の軽減は図れているが、指定管理者選定にかかる事務が必要となっている。</p> <p>(取組の効果額)</p> <p>百万円(年)</p>	<p>(方式)</p> <table border="1"> <tr> <th>代行制</th> <th>利用料金制</th> </tr> <tr> <td></td> <td>●</td> </tr> </table> <p>(取組の効果額内訳)</p>	代行制	利用料金制		●	<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1"> <tr> <td>平成</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>18</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table>	平成			18	4	1	年	月	日
代行制	利用料金制																
	●																
平成																	
18	4	1															
年	月	日															
実施予定																	
検討中		<p>(取組の概要)</p>	<p>(検討状況・課題)</p>														

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
大津市	介護サービス事業	指定介護老人福祉施設	指定介護老人福祉施設

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立行 政法人への 移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
	●						

抜本的な改革の取組状況

取組事項	民営化・民間譲渡																		
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">実施済</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">●</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">実施予定</td> <td></td> </tr> </table>	実施済	●	実施予定		<p>(取組の概要)</p> <p>譲渡以前より介護報酬で運営していたため、譲渡前後で経費的な削減効果はなかった。譲渡前までは指定管理を行っていたため、指定管理に関する事務が無くなり、この点での事務の効率化は図れたと考える。</p> <p>(取組の効果額)</p> <div style="border: 1px solid black; width: 100%; height: 20px; margin-top: 5px;"></div> <p style="text-align: right; font-size: small;">百万円(年)</p>	<p>(全部と一部の別)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部民営化・ 全部民間譲渡</th> <th style="width: 50%;">一部民営化・ 一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">●</td> <td></td> </tr> </table>	全部民営化・ 全部民間譲渡	一部民営化・ 一部民間譲渡	●		<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <th style="width: 33%;">平成</th> <th style="width: 33%;">年</th> <th style="width: 33%;">月</th> <th style="width: 33%;">日</th> </tr> <tr> <td>23</td> <td>4</td> <td>1</td> <td></td> </tr> </table>	平成	年	月	日	23	4	1	
実施済	●																		
実施予定																			
全部民営化・ 全部民間譲渡	一部民営化・ 一部民間譲渡																		
●																			
平成	年	月	日																
23	4	1																	
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">検討中</td> <td style="width: 50%;"></td> </tr> </table>	検討中		<p>(取組の概要)</p> <div style="border: 1px solid black; width: 100%; height: 30px; margin-top: 5px;"></div>	<p>(検討状況・課題)</p> <div style="border: 1px solid black; width: 100%; height: 30px; margin-top: 5px;"></div>															
検討中																			

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和6年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
大津市	市場事業		

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立行 政法人への 移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
							●

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

平成30年度より公設公営から民設民営に転換するよう進めてきた。しかし、当事業については、令和2年5月に優先交渉権者との交渉を打ち切ったことにより民営化事業を中止し、その後、卸売市場法の改正に則して大津市公設地方卸売市場条例を改正し、公設公営による運営を継続している。今後も引き続き、市場入場業者と丁寧な意見聴取を行いつつ、他市場や卸売市場の運営に関する情報を収集しながら、卸売市場の運営手法を定めていく。また、PFI事業やエスコ事業といった民間資金の活用も視野に入れながら、老朽化する市場施設及び設備の更新手法やその財源等について調査検討を進めながら適切な維持管理に努めていく。