

目標管理シート（イメージ）

病院名 総合病院 令和 年 月

翌年度の
予算・人員等

多くの所属で取り組める施策を設定

多くの所属に関連する目標を設定

3病院共通の目標を設定

番号	投入資源	番号	個別の取組（施策アウトプット）	目標値
----	------	----	-----------------	-----

番号	中間成果（中間アウトカム）	目標値
----	---------------	-----

番号	最終成果（最終アウトカム）	目標値
----	---------------	-----

1	あらゆる疾患に対する医療機能の充実	R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
	指標 DPCにおける新規算定項目、 係数増項目の取得件数					
2	医療人材の確保	R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
	指標 研修医数					
3	検査の充実	R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
	指標 即日検査への対応件数					
4	医療安全の徹底	R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
	指標 アクシデント件数					

	医療の質の向上	R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
1	指標 入院患者満足度（医療）					
	指標 外来患者満足度（医療）					

	医療の充実	R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
1	指標 入院患者満足度					
	指標 外来患者満足度					

【具体的な取組の説明(例)】
○○をはじめとしたあらゆる疾患に対する医療機能や、○○○検査等の即日検査の充実等に加え、○○○○による医療人材の確保や、医療安全の徹底に取り組む。これらにより、医療の質の向上を目指す。
○(個別の取組)・△△(個別の取組)などにより、★★(中間成果)を達成する

5	利用者の視点にたった改善	R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
	指標 利用者・職員からの提案による 病院機能改善件数					
6	接遇の向上	R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
	指標 接遇研修の実施回数					
7	やりがいを感じられる職場づくり	R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
	指標 職員アンケート「仕事に充実感 や達成感を感じる」の割合					
8	職員の意識やスキルの向上	R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
	指標 職員必須研修参加率					

	患者対応の向上	R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
2	指標 入院患者満足度（接遇）					
	指標 外来患者満足度（接遇）					

【取組の説明】

9	適切な在院日数の設定	R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
	指標 平均在院日数					
10	報酬の適正化	R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
	指標 診療報酬の請求漏れ防止件数					

(収益)		R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
3	収益性の向上					
	指標 入院単価					

【取組の説明(例)】
平均在院日数の適切な設置や、診療報酬の請求漏れ防止による報酬の適正化によって、収益性の向上を目指す。
○(個別の取組)・△△(個別の取組)などにより、★★(中間成果)を達成する

	経営の安定化	R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
2	指標 経常収支比率					
	指標 医業収支比率					

11	入退院コントロールの徹底	R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
	指標 同日午前退院、午後入院件数					

4	適切なベッドコントロール	R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
	指標 病床稼働率					

【取組の説明】

12	救急の受け入れ拡大	R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
	指標 救急受入件数					
13	地域医療との連携による、 医療提供体制の構築	R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
	指標 紹介率					
	指標 逆紹介率					
	指標 連携登録医数					

5	多くの患者に対する医療の提供	R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
	指標 新規入院患者数					

【取組の説明】

14	超過勤務の改善	R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
	指標 職員一人あたり 時間外勤務時間数					
	指標 業務改善件数					

(費用)		R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
6	人件費総額の抑制					
	指標 人件費総額					

【取組の説明】

15	同種・同用途品の統合による 品目数の削減	R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
	指標 統合により削減された品目数					
16	医療機器・検査機器の有効な活用	R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
	指標 医療機器・検査機器の稼働率					

7	効率的な資源の配分	R3 (現状)	R4	R5	R6	R7
	指標 収益に対する 材料比率・経費率					

【取組の説明】