

# 令和3年度 出資法人経営評価表

法人名 公益財団法人 糸賀一雄記念財団

## 1 人員、県の人的関与の状況

(単位：人)

①会員の状況（社団法人のみ）		R1年度	R2年度	R1→R2増減				
②役員の状況		R1年度	R2年度	R1→R2増減	R3年度			
評議員総数		4	4		4			
うち県職員（特別職を含む。）								
うち県退職職員（OB）								
理事総数		12	12		12			
うち県職員（特別職を含む。）		1	1		2			
うち県退職職員（OB）		1	1		1			
うち常勤役員数					1			
うち県職員（特別職を含む。）								
うち県退職職員（OB）					1			
監事総数		2	2		2			
うち県職員（特別職を含む。）								
うち県退職職員（OB）								
うち常勤監事数								
うち県職員（特別職を含む。）								
うち県退職職員（OB）								
報酬額・年齢								
常勤役員の平均年齢								
常勤役員の平均報酬（年額）（千円）								
役員の報酬総額（年額）（千円）								
③職員の状況		R1年度	R2年度	R1→R2増減	R3年度			
職員総数		3	3		2			
常勤職員								
プロパー職員								
うち県退職職員（OB）								
県等からの派遣職員								
うち県派遣職員								
臨時・嘱託職員								
うち県退職職員（OB）								
非常勤職員		3	3		2			
うち県派遣職員								
うち県退職職員（OB）		1	1					
プロパー職員の平均年齢								
プロパー職員の平均給与（年額）（千円）								
職員の給与総額（年額）（千円）		6,577	6,440	△ 137	4,814			
プロパー職員の年代別職員数		10代	20代	30代	40代	50代	60代～	合計
(令和3年度当初実数)								

## 2 県の財政的関与の状況

(単位：千円)

項 目		R1年度	R2年度	R1→R2増減	R3年度	備考 (R3内訳)
県からの 年間 収入額	補助金					
	事業費補助金					
	運営費補助金	9,949	9,964	15	9,964	糸賀一雄記念財団運営費補助金 9,964千円
	負担金					
	委託料	2,515	2,515		2,515	先人に学ぶ「福祉しが」人づくり 発信拠点事業委託料2,515千円
その他						
合計	12,464	12,479	15	12,479		
年度末 残高	県からの借入金					
	県からの損失補償・債務保証					
短期貸付金の金額（期間中の県からの借入れで、 同一年度に貸付けと返済の双方が行われるもの）						

3 評価

区分	評価項目	評価内容	該当項目に○			出資法人の所見	県の所見
			H30	R1	R2		
効果性	中期経営計画、年度目標の策定	中期経営計画、年度目標とも策定している。 中期経営計画のみ策定している。 年度目標のみ策定している。 策定していない。	○	○	○	平成28年度から5年間の中期経営計画に沿い、目標達成に向けた事業展開を行ってきた。特に、国からの受託により平成30年度から実施している「共生社会等に関する基本理念等普及啓発事業」は、糸賀思想に通じる、人の命や尊厳の大切さを発信する社会情勢に適合した意義深い事業で、全国の関係機関や団体とのネットワークづくりが進むとともに、様々な関係者や団体からの福祉や共生社会についての意見やニーズの把握に繋がった。 中期経営計画に基づくこれまでの成果や課題を踏まえ、令和3年度から5年間の第二次中期経営計画を策定した。今後、人の尊厳の輝きを認め合い共に生きる社会の実現に向け、教育や医療、経済分野等とのさらなる共感、連携を進め、賛助会員数の増等による自主財源の確保による自主的・主体的な運営および持続的な経営の安定を目指す。 【中期経営計画の成果指標の達成状況】 ①表彰・啓発普及事業参加者数：348人[目標：毎年300人] ②未来賞応募数：12件[目標：15件] ③HPアクセス数：30,358件(+29.5%)[目標：毎年5%増] ④賛助会員数：個人86人・団体36[目標：個人120人・団体20] ⑤県の出資比率：37.7%[目標：32.3%]	平成28年度から令和2年度までの中期経営計画の成果指標として、表彰・啓発普及事業参加者数、HPアクセス数は目標達成に至っているが、未来賞応募数、賛助会員数、県の出資比率は目標値に届かず、一層の努力が求められる。 令和3年度においても「共生社会等に関する基本理念等普及啓発事業」を国から継続して受託しており、当該事業による普及啓発や人材育成の成果を訴求することで、今後、賛助会員数の増加と県の出資比率低減が図られるよう、県として必要な助言、指導を行っていく。
	事業活動の社会情勢への適合性	全ての事業が社会情勢に適合し、その意義は大きい。 社会情勢に照らして意義が薄れてきた事業がいくつかある。 社会情勢に照らして意義の薄れてきた事業が多くある。	○	○	○		
	活動の成果の達成度	活動について成果目標を定め、目標以上に達成している。 活動について成果目標を定め、目標どおり達成している。 活動について成果目標を定め、概ね目標どおり達成している。 活動について成果目標を定め、達成しているものもあるが、十分ではない。 活動について成果目標を定めていない。	○	○	○		
	住民、関係者等のニーズの把握状況	多様な調査を実施し、積極的にニーズの把握に努めている。 ニーズを把握するための手段を講じている。 具体的な取組はしていない。	○	○	○		
効率性	経常費用に占める管理費の状況	管理費比率が2期連続で減少した。 管理費比率が前期に比べ減少した。 管理費比率が前期に比べ増加した。 管理費比率が2期連続で増加した。	○		○	役員は、無報酬とし、管理費は、効率性を意識して、最小限の経費に抑えている。管理費比率の2期連続増加は、コロナ禍を受けた事業組換等による事業経費減の規模が固定経費の多い管理費の減を上回ったことが主な要因である。経常収益が2期連続経常費用を下回ったことは、基本財産の取り崩し額が多寡が影響している。 引き続き、効率性を意識した公益事業の推進に努めるとともに、賛助会員の計画的な募集等により、経常収益の増加に努める。	パート職員の雇用と基本財産の取り崩し額が多寡により、2期連続で管理費比率の増加、経常費用が経常収益を上回る状態が生じた。 県としては、効率的な運営と経常収益の増加につなげていこう、今後の指導を行っていく。
	経常収益・費用の比率	経常収益が2期連続で経常費用を上回った。 経常収益が、当期は経常費用を上回った。 経常収益が、当期は経常費用を下回った。 経常収益が、2期連続して経常費用を下回った。	○		○		
健全性	債務超過の状況	当期末において債務超過でない。 2期連続で改善した。 前期に比べ改善した。 前期に比べ悪化した。 2期連続で悪化した。	○	○	○	正味財産期末残高の2期連続減少については、国事業の受託実施に伴い、円滑かつ効果的な啓発事業実施のために、昨年度に引き続き、基本財産の取り崩しを行ったことによるものである。 累積欠損金の2期連続増加については、県の出資比率を下げるため、賛助会費収入1,145,500円のうち、644,000円を基本財産へ積み立て、一般正味財産への振替額を501,500円に抑えたことによるものである。 また、借入金については、昨年度と同様、国受託事業の委託料が事業年度の終了後でないと交付されない状況から、法人運営資金として、短期の一時借入を行ったものである。 なお、国事業の実施にあたっては、現地、フォーラム開催地関係機関・団体の人的および経済的な支援を求めるなど、経費削減に工夫して実施しているところであり、財務状況は、一定の健全性が保たれている。 引き続き、財務の健全性を維持するとともに、持続可能な事業実施が可能となるよう、啓発事業収入や賛助会費、寄附金収入の増加など、自主財源確保に努める。	正味財産期末残高が2期連続して減少しているが、国事業受託実施に伴う円滑かつ効果的な啓発事業実施のため基本財産の取り崩しを行ったことによるものである。 また、累積欠損金については、賛助会費収入の振替にあたって、県の出資比率低減を優先させた結果であり、財団の財務状況は一定の健全性が確保されていると考える。 令和3年度の事業実施にあたっては、事業の経費削減について検討されており、財務状況は一定の健全性を確保しながら、進めることとされている。 引き続き財務の健全性を維持するとともに、自主的・主体的な財団運営のもと充実した事業活動が行えるよう、自主財源確保に向けた取組の強化が求められる。
	正味財産期末残高の状況	2期連続で増加した。 前期に比べ増加した。 前期に比べ減少した。 2期連続で減少した。	○	○	○		
	累積欠損金の状況	当期末において累積欠損金はない。 累積欠損金は、2期連続で減少した。 累積欠損金は、前期に比べ減少した。 累積欠損金は、前期に比べ増加した。 累積欠損金は、2期連続で増加した。	○		○		
	短期的支払い能力の状況	流動比率は、2期連続で100%以上であった。 流動比率は、当期は100%以上であった。 流動比率は、当期は100%未満であった。 流動比率は、2期連続で100%未満であった。	○		○		
	借入金依存率の状況	当期末において借入金はない。 2期連続で低下した。 前期に比べ低下した。 前期に比べ上昇した。 2期連続で上昇した。	○		○		
				○	○		

区分	評価項目	評価内容	該当項目に○			出資法人の所見	県の所見
			H30	R1	R2		
自立性	知事・副知事の代表者への就任状況	知事・副知事が法人の代表者へ就任していない	○	○	○		
		知事・副知事が法人の代表者へ就任している					
	県派遣職員の状況	当期末において県派遣職員はない	○	○	○		
		常勤職員に占める県派遣職員の割合が前期に比べ低下した。 常勤職員に占める県派遣職員の割合は前期と概ね同程度 常勤職員に占める県派遣職員の割合が前期に比べ上昇した。					
	県退職職員の就任状況	当期末において県退職職員はない	○	○	○		
		常勤職員に占める県退職職員の割合が前期に比べ低下した。 常勤職員に占める県退職職員の割合は前期と概ね同程度 常勤職員に占める県退職職員の割合が前期に比べ上昇した。					
県財政支出の状況	当期末において県の財政支出はない。						
	経常収益に占める県の財政支出の割合が2期連続で低下した。 経常収益に占める県の財政支出の割合が前期に比べ低下した。 経常収益に占める県の財政支出の割合が前期に比べ上昇した。 経常収益に占める県の財政支出の割合が2期連続で上昇した。	○	○	○			
短期貸付金の金額(期間中の県からの借入れで、同一年度に貸付けと返済の双方が行われるもの)の状況	当期間中において県の短期貸付けはない	○	○	○			
	県の短期貸付けの額が2期連続で減少した。 県の短期貸付けの額が前期に比べ減少した。 県の短期貸付けの額が前期と同額である。 県の短期貸付けの額が前期に比べ増加した。 県の短期貸付けの額が2期連続で増加した。						
損失補償の状況	当期末において県の損失補償・債務保証はない	○	○	○			
	県の損失補償・債務保証の額が2期連続で減少した。 県の損失補償・債務保証の額が前期に比べ減少した。 県の損失補償・債務保証の額が前期と同額である。 県の損失補償・債務保証の額が前期に比べ増加した。 県の損失補償・債務保証の額が2期連続で増加した。						
透明性	情報公開規程の整備状況	規程を整備している。 規程を設けていない。	○	○	○	<p>財団事業運営の透明性を図るべく、財団ホームページ等で活動内容や財務状況等に関する情報を公開している。</p> <p>また、会計処理に当たっては、税理士の定期的な指導や助言を受け、適正な処理に努めている。</p> <p>なお、情報公開規程については、平成30年度に整備し、令和元年度から施行しているところである。</p>	<p>財務諸表の作成など会計処理に関して専門家の助言を受け、適切に行われている。</p> <p>県民が情報を入手することができるよう、事業計画や事業報告を財団ホームページで公開し、透明性が確保されている。</p> <p>情報公開規定の整備もされており、適切な運用が求められる。</p>
	情報公開の実施状況	ホームページ等により不特定の者に対し情報公開を行っている。 不特定の者に対し情報公開を行っていない。	○	○	○		
	会計専門家の関与状況	作成した財務諸表について、会計監査人監査を受けている、または、財務諸表の作成過程で、会計の専門家の指導・助言を受けている。 会計の専門家による監査・指導・助言等は受けていない。	○	○	○		
	業務監査の実施状況	業務監査を実施している。 業務監査を実施していない。	○	○	○		

	出資法人の総合的評価・対応	県による総合的評価・対応		
事業に関する事項	障害者をはじめ社会的障壁による「生きづらさ」を抱えた人やその家族が生涯にわたり安心して生活することができる福祉社会の実現が求められている中、表彰事業や県および国からの受託事業の実施により、糸賀思想の普及啓発の推進や今の時代に求められる福祉の人づくり・意識づくりの推進が図られた。特に、国からの受託事業は、全国の福祉実践者との交流やネットワークづくりにつながるとともに、福祉支援語り部養成につながり、事業の波及効果が認められた。	障害者と同様に社会的障壁による「生きづらさ」を抱えた人やその家族が安心して生活できる社会の実現への機運が高まる社会情勢に対応した事業展開がなされており、活動の充実が図られている。 国の受託事業の成果を今後の事業に活用し、次の時代の福祉を担う人材育成や共生社会実現に向けた普及啓発活動を積極的に展開されることが期待される。		
財務に関する事項	糸賀思想を学ぶブックレット「ほほえむちから」の頒布や賛助会員、寄附者の募集に取り組んでいるが、持続可能な事業実施に至るまでの自主財源の確保に繋がっていない状況にある。今後、組織を上げて、計画的に取り組む必要があるとともに、事業実施に係る関係機関や団体、関係者とのネットワークや企業や教育、医療等の他分野との連携を強化して取り組む必要がある。	啓発資材の作成・頒布、賛助会員(団体)の増加など、自主財源の確保への努力がなされている。今後は、従前の取組に加え、SDGsに取り組む企業に対し、SDGsの視点を含め糸賀財団から提供できることを考えながら寄付募集を検討するなど、時流に対応した取組を実施し、賛助会員と寄附金収入の拡大を図る等、自主的・主体的な財団運営ができるよう、さらなる財務体制の強化が必要である。		
行政経営方針実施計画に関する事項 ※実施計画は次頁参照	中期経営計画に基づき、「発信力の強化、魅力的な事業の展開」、「糸賀思想を次代に繋ぐ取り組みの推進」、「自主財源の確保と連携体制の強化」の方針で取り組んできた。その結果、実施事業の拡大に伴い、表彰・啓発普及事業参加者数やホームページアクセス数、団体の賛助会員数は、成果指標を超えての増加となったが、表彰応募者数や個人の賛助会員数、さらには、県の出資比率の低下については、成果指標を下回っている。これまでの成果や課題を踏まえ、令和3年度をスタート年とする第二次中期経営計画を策定した。今後、その着実な実行により、人の尊厳を認め合い共に生きる社会の実現を目指すとともに、自主的・主体的な運営の確保および持続的な経営の安定を目指す。	中期経営計画に沿って、障害福祉以外の分野を対象とした事業、他団体との協力的体制づくりなどが着実に行われており、事業の拡大や賛助会費の増加など、成果が表れつつある。県の出資比率は昨年度より低下しているが、令和3年度より実施される第二次中期経営計画のもと、県の出資比率低下に向けた、より一層の努力が求められる。		
	実施計画に定める「具体的な取組内容」の進捗状況		実施計画に定める「具体的な取組内容」の進捗状況	
	1 普及啓発事業の充実 子ども食堂全国交流会、県・国事業の実施、「ほほえむちから」の作成 2 表彰事業の見直し 表彰対象の拡大、推薦員制度の導入、推薦ルールの制定 3 発信力の強化 共生社会フォーラムの全国開催、近江ゆかりの会での発信、HP閲覧数の増加 4 財政基盤・運営基盤の強化 あらゆる機会を通じての賛助会員の募集、市民からの寄附、県出資比率の低下	5 関係者への財団運営等に対する協力の働きかけ 県としても、理事の所属団体など関係の深い団体とともに事務局を支援		
	実施計画に定める目標		実施計画に定める目標	左の実績
	<ul style="list-style-type: none"> <li>・普及啓発事業参加者数 毎年300人</li> <li>・未来賞応募数 15件(2020年度)</li> <li>・ホームページアクセス数 毎年5%増</li> <li>・賛助会員数 個人120人、団体20(2020年度)</li> <li>・県の出資比率 32.3%(2020年度)</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>2020年度 348人</li> <li>2020年度 12件</li> <li>2020年度末 30,358件(+29.5%)</li> <li>2020年度末 個人86人、団体36</li> <li>2020年度末 37.7%</li> </ul>	
総合所見	財団の中期経営計画に基づき経営改善に取り組み、一定の成果が出ているものの、自主財源の確保による県の出資比率の低下の目標には、至っていない状況にある。 糸賀思想を学ぶブックレット「ほほえむちから」の頒布による企業や教育、医療関係従事者の研修実施の働きかけや、県および国からの受託事業の実施に伴う関係機関や団体、関係者とのネットワークを基盤としつつ、第二次中期経営計画に基づき、賛助会員や寄附の拡大に努め、財団の自主的・主体的運営および持続的な経営の安定を目指す。	中期経営計画に基づき普及啓発事業や表彰事業等を実施し、国の啓発事業の受託による全国の福祉関係とのネットワークづくりなど、福祉社会の実現に向けた活動に取り組んでいる。しかしながら、財政基盤の強化については、賛助会員数(個人)と県の出資比率が中期経営計画の目標値に達せず、今後改善すべき課題となっている。 県としては、第二次中期経営計画のもと、他団体との連携強化、収益事業の拡大、賛助会員数の増加等が図られ、出資比率の目標値(2025年度末:33.3%)が達成されるよう、同計画の着実な実行を支援する。 糸賀思想は、本県の福祉行政の基本的理念であるとともに、滋賀が全国や世界に発信すべき普遍的な思想であることを踏まえ、財団が適切に運営されるよう助言を行っていく。		

## 【参考資料】

### 財務諸表等へのリンク

公益財団法人 糸賀一雄記念財団

<http://www.itogazaidan.jp/zaidan/sosiki/index.htm>

### ※行政経営方針実施計画(2019年度～2022年度)

#### 10 公益財団法人糸賀一雄記念財団【担当部課(局・室)名:健康医療福祉部障害福祉課】

基本的な考え方 (現状認識・今後の方向性)	県「外郭団体見直し計画」における「廃止」との方針に対し、存続を求める多くの声を受けて、平成 23 年度(2011 年度)に財団が「財団のあり方についての報告」を作成し、自主的・主体的な運営をめざすこととなった。財団では現在、中期経営計画(平成 28 年度～令和 2 年度(2016 年度～2020 年度)、5 年間)に沿って、普及啓発事業の充実に向けた研修プログラム開発に取り組んでおり、これを活用した研修等を通じて共感・賛同の輪を広げるとともに、県内外の福祉、医療、経済界等の研修事業を受注することにより、賛助会員・寄付金の増加や財源確保を図り自立した運営ができるよう、県として必要な支援、働きかけを行っていく。					
具体的な取組内容	(平成 30 年度) (2018 年度)	令和元年度 (2019 年度)	令和 2 年度 (2020 年度)	令和 3 年度 (2021 年度)	令和 4 年度 (2022 年度)	目 標
1 普及啓発事業の充実【出資法人】 ブックレット等の多様な啓発資材や新たな研修プログラムなどを作成し、福祉専門職や企業等の研修で活用されるよう働きかける。	ブックレットを活用した啓発・PR 他の啓発資材等の検討・作成	活用・啓発		次期経営計画に基づく取組の実施		・普及啓発事業参加者数(表彰式講演会・研修事業参加者) 平成 29 年度(2017 年度) 169 人(実績) → 毎年度 300 人
2 表彰事業の見直し【出資法人】 糸賀思想の普遍性に鑑みた表彰分野の障害福祉以外への拡大、応募者拡大に向けた改善に取り組む。	(平成 27 年～)推薦委員制度の導入・効果的な運用 (平成 29 年～)記念賞・未来賞の対象分野の拡大			次期経営計画に基づく取組の実施		・未来賞応募数 平成 29 年度(2017 年度) 6 件(実績) → 令和 2 年度(2020 年度) 15 件
3 発信力の強化【出資法人】 アールブリュットなど国内外に展開する取組、他分野との連携強化、財団ホームページの充実に取り組む。	アールブリュット関連事業との連携による普及啓発教育・医療・経済界との連携強化 財団ホームページの充実による情報発信			次期経営計画に基づく取組の実施		・賛助会員数 平成 29 年度(2017 年度)52 人、22 団体(実績) → 令和 2 年度(2020 年度) 120 人、20 団体
4 財政基盤・運営基盤の強化【出資法人】 賛助会員や寄付の拡大に努め、県の出資比率を引き下げるとともに、事業の企画・運営における他団体の協力体制を整え、効果的・効率的な運営を図る。	ブックレットを活用した賛助会員や寄付の募集		次期経営計画の策定	次期経営計画に基づく取組の実施		・県の出資比率 平成 29 年度(2017 年度)末 39.1%(実績) → 令和 2 年度(2020 年度)末 32.3%
5 県の関与【県】 県の呼びかけにより設立された経緯を踏まえ、財団の自主的・主体的な運営に向けた支援、働きかけを行う。	財団の行う検討等への支援、財団運営等に対する関係者への協力依頼					※上記の目標は、平成 28 年度(2016 年度)に策定された財団の中期経営計画に基づく