

## これからの県立高等学校の在り方について 中間まとめ（素案）

～（仮）『これからの滋賀の県立高等学校の在り方に関する基本方針』～

令和3年2月  
滋賀県立高等学校在り方検討委員会  
企　画　作　業　部　会

I	基本方針策定にあたって	P 3
1	これまでの高校改革の主な取組	P 3
2	現行の県立高校再編計画の総括	P 5
3	県立高校を取り巻く現状と課題	P 6
4	将来の社会の姿	P 9
5	高校への希望や期待	P 9
II	これからの滋賀の県立高校の在り方に関する基本的な考え方	P 14
1	本県教育の基本理念	P 14
2	育成すべき生徒像	P 14
3	高等学校の役割	P 14
4	魅力化の視点	P 14
5	目指す姿	P 14
6	滋賀の県立高校づくりのコンセプト	P 15
III	論点整理と取組の方向性	P 17
ア	確かな学力を育む	P 17
イ	キャリア教育の充実	P 17
ウ	多様な学習ニーズへの対応	P 18
エ	生徒数減少への対応	P 18
オ	普通科の特色化（普通科系専門学科を含む）	P 19
カ	職業系専門学科・総合学科の特色化・高度化	P 21
キ	定時制/通信制の役割への対応	P 21
ク	I C Tの活用	P 22
ケ	生徒の学びを支援し、自ら学び続ける教職員の育成	P 22
コ	持続可能な推進体制の構築	P 23
IV	将来を見据えた整理	P 23
V	(参考) 基本方針策定後の進め方（案）	P 24

○別冊

滋賀県立高等学校再編計画の実施状況について

○資料編

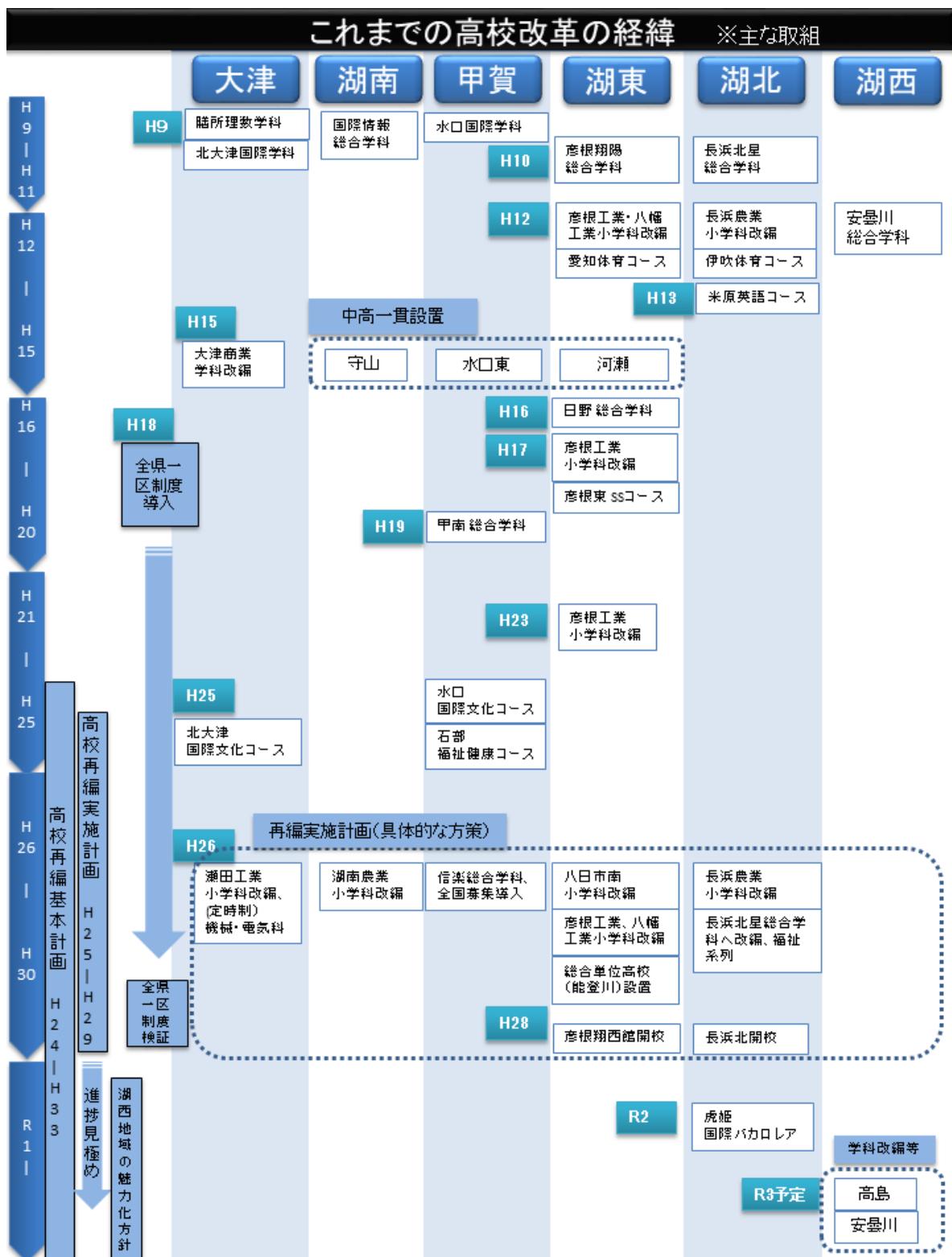
資料編1 『魅力と活力ある県立高等学校づくりに関するアンケート』結果  
 資料編2 これからの滋賀の県立高校の在り方に関する意見聴取について



## (6) 湖西地域の県立高校魅力化（R3）

湖西地域の高校の定員未充足が深刻な状況であり、学校活力の低下が懸念されるところから、令和元年10月に湖西地域県立高等学校魅力化方針を策定した。

この方針に基づき、高島高校には、進学指導に重点を置く文理探究科を設置し、安曇川高校総合学科には新しい系列であるライフサポート系列を設置するとともに既存の系列をリニューアルして魅力化を図ることとした。（安曇川高校普通科は募集停止）



## 2 現行の県立高校再編計画の総括

### (1) 学校統合

平成24年12月に再編計画を策定し、基本計画の計画期間を概ね10年として魅力と活力ある学校づくりを実施してきた。標準とする学校規模を1学年あたり概ね6学級から8学級とし、地域ごとの生徒数の推移を見据えつつ、標準を下回る規模の学校が多くを占める地域において、学校の統合を行い、地域全体の学校活力の維持向上を図った。

統合により開校した彦根翔西館高校は、「探究（普通）系列」「スポーツ科学系列」「家庭科学系列」「会計ビジネス系列」「情報ビジネス系列」の5つの系列を持つ総合学科の高校として、開校以来、県内の広い範囲から入学者を集めている。また、同じく長浜北高校は、8割以上の生徒が部活動に加入し活動するとともに、卒業生の約7割が大学に進学する湖北地域の中核的普通科高校となっている。学校統合により、子ども達の社会性が涵養できるとともに、部活動の活性化、充実を図ることができた。

### (2) 多様な学習ニーズへの対応

新しいタイプの学校として、生徒の多様な学習ニーズに対応するため、能登川高校を全日制・定時制併置の総合単位制高校に改編した。定時制昼間部では、中学校で不登校などの経験のある生徒が多いものの、始業時間が遅いことや少人数授業の実施により不登校であった生徒も登校し卒業できているといった成果が上がっている。

その他、再編の具体的な方策に記載のあった、「地域に根差した学校づくり（信楽高校の改編）」「職業系専門学科の改編等」「総合学科の充実（長浜北星高校総合学科に福祉系列を設置）」「定時制課程の見直し」については、再編のねらいについて、一定達成できた。

### (3) 全ての高校の魅力ある学校づくり

また再編計画では、上記の再編の他に、「全ての高等学校においてそれぞれの教育目標等に応じた魅力ある学校づくりに取り組みます」としており、この間、全県一区制度のもとで、全ての県立高校において、国や県の研究指定も活用しながら、魅力と活力ある学校づくりに取り組んだ。

令和2年1月に実施した県立高校長対象の調査では、92%の学校が、魅力と活力ある学校づくりが進んだと回答している。「地域との連携」や「授業の工夫」、「大学や企業との連携」が進んだと回答した学校が多く、地元市町や商工会との連携協定を結び、就業体験等に取り組んでいる高校もある。また、令和2年10月に実施した高校1、2年生を対象としたアンケートでは、在籍している高校に満足している生徒は82%あった。これらのことから、魅力ある学校づくりは一定進展している。

### (4) これからの魅力ある学校づくりに向けて

計画策定過程における地域の理解やコンセンサスを得ることが不十分であったとの声もあり、今後は計画策定過程で地域と双方向でやり取りする等、地域を巻き込んだ議論をしていく必要がある。

また、中学校長を対象としたこれからの滋賀の県立高校の在り方に関する意見聴取では、「オンリーワンの高校、その高校ごとの特色をもっと前面に出した学校づくりを進めいく必要がある」や「各高校の魅力・特徴は、特に『普通科』である場合伝わりにくく、横並び的なものとして映ってしまっている」といった意見があり、普通科高校を中心として、

今後も更なる特色化、魅力化を継続して進めるとともに、特色や魅力の発信力を強化していく必要がある。

また、将来的に生徒数が大きく減少すると見込まれる地域においては、学校規模の更なる小規模化が進むと想定されるため、それらの地域との連携・協働における高校の魅力化策についても検討していく必要がある。

### 3 県立高校を取り巻く現状と課題

#### (1) 生徒数の減少

県内中学校卒業者数は、平成2年3月卒の20,747人をピークに減少し、令和2年3月卒は13,753人（H2から▲7,000人34%減）となっている。令和16年3月卒（現1歳）は約12,100人（H2から▲8,700人42%減）となることが見込まれている。

（参考資料3－1）

#### (2) 社会情勢の変化

- ・少子高齢化、人口減少社会の到来
- ・第4次産業革命、Society5.0
- ・グローバル化
- ・withコロナ、afterコロナと新しい生活様式

#### (3) 国の動き

高等学校の新学習指導要領が令和4年度から実施されることになっている。子どもたちに求められる資質・能力とは何かを社会と共有し、連携・協働することにより、子どもたちを育む「社会に開かれた教育課程」を重視するとともに、主体的・対話的で深い学びの実現に向けた授業改善等が必要とされている。

また、中央教育審議会では、今後の社会状況の変化を見据え、普通科改革など学科の在り方や地域社会や高等教育機関との協働による教育の在り方等について議論がされている。

#### (4) 高等学校における特別な教育的支援が必要な生徒の増加

中学校の特別支援学級の生徒の卒業後の進路は、特別支援学校高等部よりも高等学校への進学が増加（平成20年度13%→平成30年度54%）しており、また、高等学校での特別な教育的支援を受ける必要がある生徒の割合は増加傾向（平成22年度2%→令和元年度5%）になっている。（参考資料3－2、3－3）

今後とも、障害等により学びにくさのある生徒が、安全安心に充実した学校生活を送れるように取り組む必要がある。





## 4 将来の社会の姿

10～15年先の社会の姿として、以下のことが考えられる。

- ・人口減少と高齢化の更なる進行
- ・第4次産業革命を通じた Society5.0 の実現
- ・大規模災害などの発生リスク
- ・コロナ禍を経た新しい生活様式の定着
- ・持続可能な社会の実現（SDGs）を目指した取組
- ・多様な価値観が尊重される社会を目指した取組 等

将来の社会の姿として、想像はできるが予測できないことが起こりうるということを前提にしておく必要がある。

## 5 高校への希望や期待

詳細は、「資料1 『魅力と活力ある県立高等学校づくりに関するアンケート』結果」及び「資料2 これからの滋賀の県立高校の在り方に関する意見聴取について」を参照

### (1) 生徒の立場から

<中学生・高校生 7,688人回答の主な意見>

- ・文武両道に励みたい。
- ・友達をたくさんつくりたい。
- ・勉強だけでなく行事や部活動も充実して楽しめるようにしてほしい。
- ・楽しい授業が受けたい。
- ・少人数指導の充実をしてほしい。
- ・選択科目を増やしてほしい。
- ・大学受験について丁寧にアドバイスなどをもらいたい。
- ・地域・他校との交流を深めたい。
- ・将来何をしたいかなどの夢を見つけたい。
- ・高校生活の中で将来のことじっくり考えたい。
- ・タブレットでの学習を推進してほしい。
- ・リモート授業が、コロナ休校中に数回行われた。分かり易く便利だったので、復習用や補足用に導入してほしい。インターネットを活用した学習を増やしてほしい。
- ・学校の良さや特徴を積極的に宣伝して、県内の生徒により多く伝えてほしい。
- ・資格を取る勉強を増やしてほしい。 等

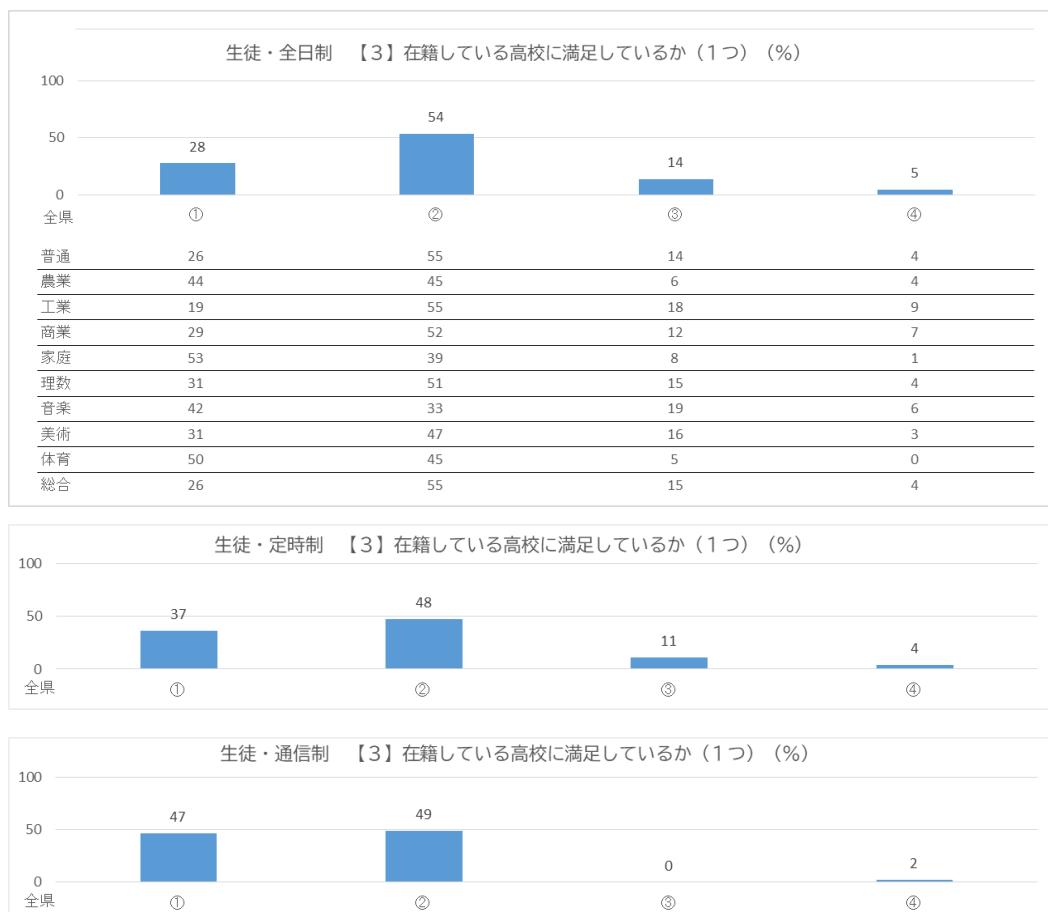
<大学生等 176人回答の主な意見>

- ・フィールドワークは自分の将来について見据えて考える良い機会だったので、滋賀県の高等学校でもっと取り入れていくべきだと思う。
- ・新しい魅力を作ることよりも、今ある魅力は何かをよく理解し、その魅力を伸ばせるプログラムなどは何か見極めるべきだと思う。
- ・学校行事は生きる力を育成するためには非常に有効な活動。能動的に活動できる取組を増やしていくべきだと思う。

- ・学校行事のみならず、様々な場面でクラスメイトや教職員と団結できる取組をしていくべきだと思います。
- ・ディベートなどの自分の意見を述べる機会や相手の考えを受け入れる機会など、お互いが受け入れ合う機会を設けることも大切であると考える。
- ・キャリア教育がもっとあれば良かったと思う。大学進学の話はあったが、将来の仕事や自分の生き方を考える機会が欲しかった。
- ・キャリア選択の活動が良かった。学年全員を対象に、様々な分野の職場の方のお話を聞く機会があり、そこで大手企業で研究をされている方や銀行で働く方のお話を聞けたことで、将来なりたい職業の参考にすることができた。
- ・社会に出て働いているOBや、大学で学んでいる先輩たち、いろんな分野で活躍されている人と交流できる機会を設け、生徒自身が自分の「ありたい姿」がイメージできるようにするとよいのではと思う。 等

(魅力と活力ある県立高等学校づくりに関するアンケート（高校生対象）より)

Q. あなたは在籍している高校について満足していますか。次の中から1つ選んでください。  
①満足している ②ある程度満足している ③どちらかと言えば不満である ④不満である



<全日制> ○82%<sup>①+②</sup>の生徒が満足している。

※体育：満足度が最も高い(95%)

<定時制> ○85%<sup>①+②</sup>の生徒が満足している。

<通信制> ○96%<sup>①+②</sup>の生徒が満足している。

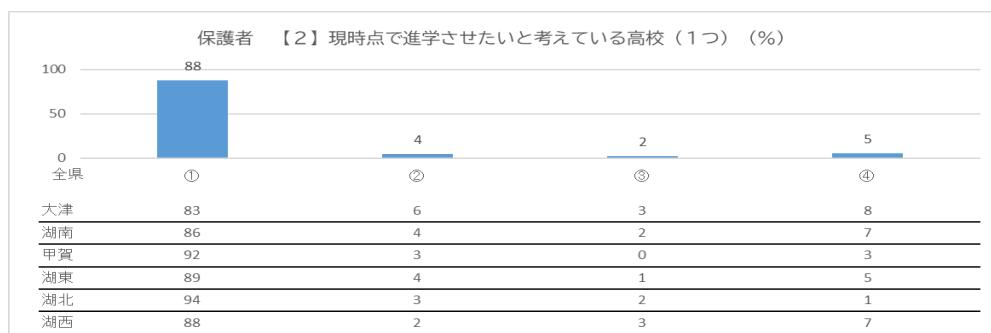
## (2) 保護者の立場から<中学生と高校生の保護者 6,894 人回答の主な意見>

- ・子どもの可能性を拡げてやりたい。
- ・基礎から学べるようにしてほしい。
- ・楽しい高校生活を送ってほしい。
- ・一般的な教養を普通科、専門学科関係なく身に付くように指導してほしい。
- ・社会に出て仕事をしていく上で仕事は一人では出来るものではないので、周りの人とうまくコミュニケーションを取れる人材を育成してほしい。
- ・社会へ出るための自立する力をつけてほしい。
- ・子どもたち自身で考えたりする機会がもっとあると良い。
- ・勉強ばかりでなく、地域と関わったり学んだりできる授業、人間性を深められる高校生活を送れるような行事、校外学習が多くあると良い。
- ・学力向上だけではなく、人間性を高める、人として正しい考え方等を学ぶ場として高校があれば良いと思う。
- ・学習面での充実はもちろんのこと、生徒の生きる力をつけていくためには、学校でしかできない様な人と人とのつながりを大切にするため、部活動や生徒会活動、学級活動などを充実させることが大切だと思います。人と人との関わりから様々なことを学ぶのが学校です。学習面だけなら塾でもできますが、学校でしか学べないことがたくさんあるはずだと思います。
- ・オンライン授業や遠隔授業には力を入れてほしい。等

(魅力と活力ある県立高等学校づくりに関するアンケート（中学生保護者対象）より)

Q. 現時点でお子様に進学させたいと考えている高校を次の中から 1 つ選んでください。また、そのように思う理由を書いてください。

- ①県内の県立高校 ②県内の私立高校 ③県外の私立高校 ④その他



○88%の保護者(中学生は 66%)が、「①県内の県立高校」へ進学させたいと考えている。理由としては、「家から近く通学しやすい」、「学費が安い」、「子どもが行きたいと思っている高校が県立高校」という回答が多かった。

### ○主な理由

- ①県内の県立高校 (家から近く通学しやすい、学費が安い、子どもの希望、魅力ある学校がある  
部活動、学校の選択幅がある)
- ②県内の私立高校 (部活動、大学進学)
- ③県外の私立高校 (県内に子どもが学びたい学科がない)
- ④その他 (高等専門学校)



#### (4) 産業界の視点 <県内企業関係者等の主な意見>

- ・専門的に教育して、高校を卒業してすぐに社会に役立つ人材を育てる必要がある。
- ・施設設備について、今の状況の中でなかなか予算的なところもあって充実していると思う。企業などと連携し、充実させる必要があるのではないか。
- ・民間人であっても、基準を満たした人であれば生徒を教えることに参加できる仕組みも必要ではないか。
- ・資格がとれる仕組みを整えてほしい。 等

#### (5) 教職員の立場から <中学校・高校管理職、中堅教諭等の主な意見>

- ・県立高校の子どもや保護者に特色ある学校づくりはなかなか浸透しない。私立高校に比べるとまだまだアピール不足だと思う。子どもや保護者が気軽に見学できるような取組が必要だと思う。
- ・国境を越えて世界の同世代とつながるカリキュラムを持ち、グローバルコンピテンスの涵養を目指す学校も必要だと思う。
- ・人間性を高めるために、授業はもちろん、部活動や学校行事も大切にし、いろいろな「経験」ができる教育活動を工夫したい。
- ・ＩＣＴの活用と授業改善を推進して生徒主体の授業づくりを更に進めていきたい。
- ・生徒が自らの将来を考える機会を増やしたい。
- ・「文武両道」と「地域との連携」を大きな柱として、将来地域に戻り、地域に貢献できる人材づくりに引き続き取り組んでいきたい。
- ・高校を卒業してからの人生にしっかり役立つような経験と知識を生徒たちが得られる場になるように努めていきたい。
- ・学校の規模が小さくなると学校の活気や学園祭等の行事、部活動に影響がある。
- ・集団だからこそできる学びや体験を各学校の特色として打ち出していく必要があると強く感じた。
- ・多様性を認められ、受け入れられるような取組が必要だと思う。
- ・教員全体が各校の特色を生み出せるような思考時間を持てるように、余裕を持つように変わること、変えることへの支援が必要だと思う。
- ・人口減少地域において、一定の学校規模で教員数も充実した状況を作ることが必要と思う。
- ・外部指導や地域の方との連携で負担が増え、本来やるべき教科指導や部活動指導に力を注ぐことが十分できないことが課題となる。
- ・ある程度「過ごしやすく快適な」環境を用意する必要がある。
- ・社会の変化に合わせて教育を提供することが今後の我々の使命になる。
- ・特別な教育的支援や部活動において専門家をつけることが必要だと思う。 等

## II これからの滋賀の県立高校の在り方に関する基本的な考え方

### 1 本県教育の基本理念

本県教育の基本目標は、平成 31 年（2019 年）3 月に策定された滋賀の教育大綱において、「未来を拓く心豊かでたくましい人づくり」と定められている。また、サブテーマとして「人生 100 年を見据えた『共に生きる』滋賀の教育」を掲げ、人生 100 年をより豊かに生きていくために、多様な人と交わりながら、生涯を通じて学び、その学びの成果を地域に生かしていくことで、「人と人」、「人と地域」がともに連携し、滋賀の教育の充実と地域の活性化が良い循環を生み出すことを目指すこととしている。

### 2 育成すべき生徒像

10～15 年先を見据えて、新しい時代を切り拓く人づくりのための魅力ある高校づくりを検討するに当たり、「将来の社会の姿（P 9）」の整理や、「高校への希望や期待（P 9～）」を踏まえて、本県の高校で育成すべき生徒像を次のとおりとした。

生きる力（自立する力、伝える力、協働する力、創造する力等）がある。

### 3 高等学校の役割

高校は、上記の「2 育成すべき生徒像」で示した生徒の生きる力（自立する力、伝える力、協働する力、創造する力等）を様々な教育活動の中で育む場となる。

また、中学校における教育の基礎の上に、生徒一人ひとりがもっている好奇心や探究心を更に発展させる場であるとともに、「答えを見つける」教育から「課題を見つけて解決に向けて考え行動する」教育の場となることも求められる。

### 4 魅力化の視点

「将来の社会の姿（P 9）」で整理した多様な価値観が尊重される多様性のある社会や人口減少社会への対応等を、小中学校との連携や小中学校での学びを十分生かすとともに、高校卒業後の進路となる大学や社会等とも連携・協働しながら、これらの連続性の中で捉え、ＩＣＴも活用し、持続可能な形で実施する。また、森・川・里・湖が水系でつながり、近江の心が根付いた「滋賀」ならではの学び、それぞれの県立高校でこそその学びを地域とともに推進する。

### 5 目指す姿

高等学校の目指す姿として、「生徒が自ら主体的に学び『生きる力』をつけることができる」「生徒が世界につながり活躍するための力をつけることができる」「生徒同士が切磋琢磨し成長できる」「場所や時間を選ばない学びができる」「生徒が社会から学び自らの進路を考えることができる」「障害のある者とない者が互いに学び合い互いを尊重できる」「生徒が自らに合った学びを選択できる」「教員が生徒一人ひとりに愛情をもって向き合いサポートできている」の 8 つに整理した。

## ■高校別 ◇県域全体

- ①生徒が自ら主体的に学び「生きる力」をつけることができる
  - ◇すべての生徒に自分を高める学びが提供されている
  - ◇多様な人との出会いやコミュニケーションを通じて深め発見できる学びが提供されている
- ②生徒が世界につながり活躍するための力をつけることができる
  - グローバル人材や科学技術人材が育成されている
  - 大学等と連携した高度な専門的学びが提供されている
  - ◇ＩＣＴを活用した対話的・協働的な学びが実現できている
- ③生徒同士が切磋琢磨し成長できる
  - 学校行事や部活動が活性化している
  - ◇学校でこそ育まれる人と人のつながりを意識した空間が提供されている
- ④場所や時間を選ばない学びができる
  - ◇ＩＣＴや外部人材を活用し、所属する学校の枠にとらわれない柔軟で多様な学びが提供されている
- ⑤生徒が社会から学び自らの進路を考えることができる
  - 地域の教育資源や人々と関わる学びが提供されている
  - 産業界と連携した学びが提供されている
- ⑥障害のある者とない者が互いに学び合い互いを尊重できる
  - ◇共生社会の実現に向けた教育が着実に進んでいる
- ⑦生徒が自らに合った学びを選択できる
  - それぞれの県立高校ならではの魅力や特色が人々に理解されている
  - ◇県内どの地域でも様々な学びが提供されている
  - 基礎学力充実、不登校、日本語学習等に対応する学びが提供されている
- ⑧教職員が生徒一人ひとりに愛情をもって向き合いサポートできている
  - ◇授業改善が進むとともに教職員自身の人間性や創造性を高め効果的な教育活動ができている

## 6 滋賀の県立高校づくりのコンセプト

これからの滋賀の県立高校が目指す姿を実現するため、「多様な生徒一人ひとりが、『滋賀』という地域から学び、社会の一員としての自立を目指す学校づくりを進める」をコンセプトとする。**1** 「滋賀」に学ぶとして、滋賀の自然、歴史、文化、人、産業等を教育資源とした学びを充実させ、**2** 「滋賀」で学ぶとして、滋賀の県立高校の魅力と活力ある取組を明確にし、見える化する学校づくりを進めるとともに、これらを支える環境整備を行い、オンリーワンの学校づくりに取組み、魅力を発信していく。







## オ 普通科の特色化（普通科系専門学科を含む）

### （主な論点）

- ・学んだことを地域や社会でどう生かすかを系統的に教える必要がある。産学官連携、地域学習、様々な体験、社会や地域とのつながりが大切。
- ・○○高校は「文武両道」、△△高校は「とても面倒見がよく、学びなおしもできる」などのように学校の魅力や特徴をより発揮することが大切。
- ・各高校の魅力・特徴は、特に『普通科』である場合伝わりにくく、横並び的なものとして映ってしまっている。滋賀県は比較的、広域的な通学が可能な県であると思います。それだけ、生徒にとっても選択の幅は広いわけで、それに応えうる情報発信が求められている。
- ・音楽科は、志望者さえあれば、存続させるのにふさわしい価値をもっている。

（1）約7割の生徒が通う普通科等の特色化・魅力化を促進する観点から、「普通教科を中心とする学科」として普通科以外の学科や特色あるコース、類型等の設置について検討

〔目指す姿①②③⑤⑦〕

- ・学際科学的な学びに関する学科
- ・地域社会が抱える課題の解決に向けた学びに関する学科
- ・その他普通教育として求められる教育内容であって、特色・魅力ある教育を実現すると認められる学科
- ・普通科系専門学科
- ・総合学科への改編
- ・コース、類型の設置 等

※新しい学科やコース、類型の例：地域探究、学際融合、環境科学、スポーツ科学  
先端科学、環境防災、データサイエンス、歴史観光  
保育、地域貢献 等

- ・地域、産業界、大学との連携・協働を推進するためのコーディネーターの配置や  
コンソーシアムの構築、学校運営協議会の設置（再掲）

（2）グローバル人材、科学技術人材の育成

〔目指す姿②〕

- ・教科横断的で探究的な学びの拠点となる高校を県内複数校配置  
(文部科学省SSH、WWLの指定校等)
- ・大学・研究機関等との連携の推進

（3）普通科系専門学科（音楽・美術等）の学びを継続するための工夫 〔目指す姿⑦〕

- ・教育内容の改善・充実を図るとともに、必要に応じて学科改編、コース化、学級定員の弾力化等を検討
- ・学際科学的な学びに関する学科の設置に向けた研究（再掲）

（4）高校の特色のPR

〔目指す姿⑦〕

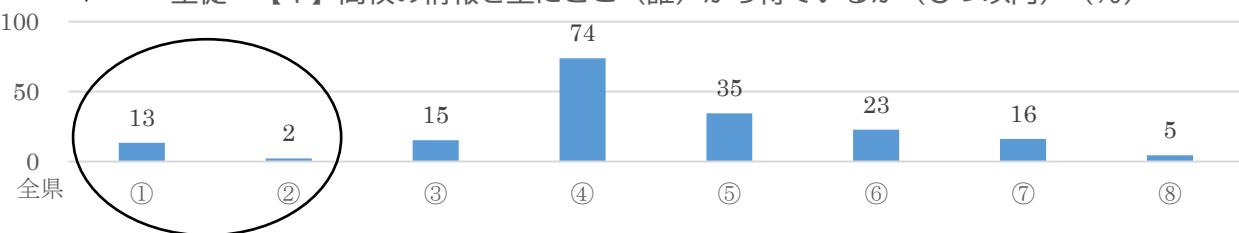
- ・小中学生や保護者、地域の方等に高校の特色を知ってもらう機会の確保

(魅力と活力ある県立高等学校づくりに関するアンケートより)

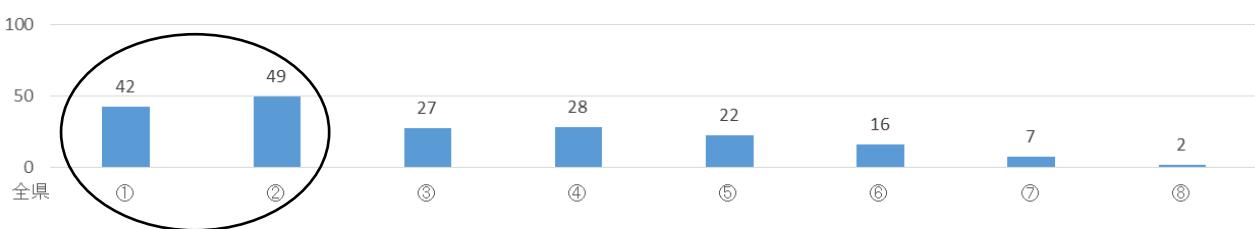
Q. あなたは高校の情報を主にどこ（誰）から得ていますか。（得ていましたか。）3つ以内で選んでください。

- |                       |                 |
|-----------------------|-----------------|
| ①中学校の先生や中学校での進路相談     | ②高校での体験入学、学校説明会 |
| ③高校のホームページ、パンフレット     | ④家族・親戚          |
| ⑤友人・先輩                | ⑥学習塾            |
| ⑦インターネット（高校のホームページ以外） | ⑧その他            |

中学1・2年生→ 生徒 【1】高校の情報を主にどこ（誰）から得ているか（3つ以内）（%）



高校1・2年生→ 生徒・全日制 【1】在籍する高校の情報をどこ（誰）から得たか（3つ以内）（%）



○中学1・2年生は高校の情報を、「④家族・親戚(74%)」や「⑤友人・先輩(35%)」から得ている生徒が多い。

※高校での体験入学や学校説明会は中学3年生が対象となっていることから、中学1・2年生では「①中学校の先生や中学校での進路相談」、「②高校での体験入学、学校説明会」は少ない。

○高校1・2年生は「②高校での体験入学、学校説明会(49%)」から在籍校の情報を得ていた生徒が最も多く、「①中学校の先生や中学校での進路相談(42%)」から多くの生徒が情報を得ている。

## 力 職業系専門学科・総合学科の特色化・高度化

(主な論点)

- ・民間人でも生徒を教えることに参加できる仕組みが必要。
- ・工業高校では自分たちで作り地域に出て貢献することで、学校でやっていることは役に立つということを学べる。
- ・すべての業界で情報技術を身に付けた人材が活躍する。A I や I o T を身に付ける教育が必要。
- ・施設・設備については、企業などと連携して充実させる必要がある。
- ・大学や産業界との連携が推進されることが必要。
- ・専門学科の独自性を発揮するには、学校の施設・設備を充実させ学習環境の整備が必要。

(1) 新しい時代に対応した学びの提供や必要な産業分野で力を発揮できる人材育成  
〔目指す姿①②③⑤〕

(2) 職業系学科の魅力を伝える方策  
〔目指す姿⑦〕

(3) 施設・設備の充実、外部資源の活用  
〔目指す姿⑤⑦〕

(4) 高校の特色のP R  
・小中学生や保護者、地域の方等に高校の特色を知ってもらう機会の確保（再掲）  
〔目指す姿⑦〕

(滋賀県産業教育審議会の議論を踏まえて記載)

※A I (Artificial Intelligence)  
人間が持っている、認識や推論などの能力をコンピューターでも可能にするための技術の総称。

※I o T (Internet of Things)  
あらゆる物がインターネットを通じてつながることによって実現する新たなサービス、ビジネスモデル、またはそれを可能とする要素技術の総称。

## キ 定時制/通信制の役割への対応

(主な論点)

- ・定時制高校は、不登校を経験した生徒や高校を中退学した経験のある生徒が、学び直しを考えた時など必ず必要となる学校である。
- ・他府県では不登校の生徒への対応を中心とした高校がある。環境を整えれば伸びるといった成功事例を見ていく必要がある。

(1) 多様な生徒の進路保障等を見据えた学びの場の提供  
〔目指す姿③⑦〕

## ク ICTの活用

(主な論点)

- ・ICTを活用した授業をするためには、ハード面を整えるということとともに、ソフト面である教職員の授業も変わっていく必要がある。授業の在り方を研究していく必要がある。
- ・ICTをフルに活用し、インターネット等で授業を行い、単位認定して行くような高等学校があれば多くのニーズがある。

- (1) 全ての高校でICT環境の充実・更新 [目指す姿①④]
- ・ICTを効果的に活用した授業改革（対面授業、配信）
  - ・ICT活用による個別最適な学びの実現（不登校、長期入院等の生徒を含む）（再掲）
  - ・連携校間オンライン授業の設定
  - ・学校の枠に留まらないつながりの創出
  - ・afterコロナ対応
- (2) ICT活用のコンテンツ等の共有化 [目指す姿①④]
- ・対面授業の中でのICTの活用
  - ・対面授業とオンライン授業の効果的な併用方法について研究（ハイブリッド授業）
  - ・BYODの導入とネットワーク接続環境やPCのない家庭への支援策を構築
  - ・オンデマンドによる授業配信
  - ・反転授業等への活用
  - ・スタディ・ログの活用による個別最適な学びの実現
  - ・多様な他者と協働した探究的な学びの実現
  - ・PBL型の学び
- (3) 教職員のICTを活用するための研修の充実 [目指す姿①⑧]

※BYOD (Bring Your Own Device)

私物のパソコン・スマートフォン・タブレット型端末などを利用すること。

※PBL (Problem Based Learning、Project Based Learning)

与えられた課題または、自ら設定した課題を解決していく過程で、様々な能力を育成する学習。

## ケ 生徒の学びを支援し、自ら学び続ける教職員の育成

(主な論点)

- ・魅力ある学校づくりに取り組むのであれば、教員に余裕がなければならない。教員の確保や研修の充実も必要となる。

- (1) 優秀で意欲のある人材の確保 [目指す姿⑧]
- (2) 研修の充実 [目指す姿⑥⑧]
- ・「滋賀県教員のキャリアステージにおける人材育成指標」に基づいた、教職員の資質・能力の向上を目指す研修の充実

## コ 持続可能な推進体制の構築

(主な論点)

- ・コーディネーターやコンソーシアムなどの地域との連携を進める基盤は大切。
- ・地域とともにある学校づくりに関してコミュニティ・スクールというような取組があるといい。
- ・あらゆる教育が学校に押し付けられ、さらに学校の魅力化を進めると、教員の業務過多になることが懸念される。教員の支援が必要となる。
- ・学校経営に関して、三つのポリシー（グラデュエーション・ポリシー、カリキュラム・ポリシー、アドミッション・ポリシー）を、明確化していく必要がある。

- (1) 地域と連携・協働した学校づくりを推進 [目指す姿①⑤]  
・地域、産業界、大学との連携・協働を推進するためのコーディネーターの配置やコンソーシアムの構築、学校運営協議会の設置（再掲）
- (2) 働き方改革の推進 [目指す姿⑧]  
・「学校における働き方改革取組方針」「学校における働き方改革取組計画」に基づいた取組の推進（再掲）
- (3) 経営方針の明確化 [目指す姿⑦]

## IV 将来を見据えた整理

今後、次の項目については、本検討委員会や関係者等で議論する必要がある。

### 1 県立高校の役割/私学との関係

県立高校と県内私立高校は本県の公教育の充実と発展をともに担っており、県立高校はこれまでから必要に応じて高校改革を実施し、県内私立高校は独自の建学の精神にもとづき特色ある教育を実施している。今後の生徒数が減少していく時代において、公立・私立高校の在り方等について、互いに課題を共有し方向性についての検討が必要となる。

### 2 学校規模に応じたメリット、デメリット

現在の県立全日制課程の44校は1学年あたり2学級から9学級（令和3年度滋賀県立高等学校募集定員）の学校規模となっており、その規模に応じた生徒の活動や学校経営等の現状を踏まえてメリット、デメリットを整理しておく必要がある。

### 3 将来に向けた議論の必要性

10年から15年先の生徒数の推移見込みにより想定される学級数をもとに、社会の変化や地域の状況も踏まえた県立高校の在り方を検討する必要がある。

### 4 現行入学者選抜に関するこ

中学校等卒業者の99%が高等学校等へ進学しており、現行の県立高等学校入学者選抜は生徒の主体的な進路選択のうえで大きな役割を果たしてきた。今後の県立高校の在り方を検討し高校改革を進めていくためには、入学者選抜に関することも検討する必要がある。

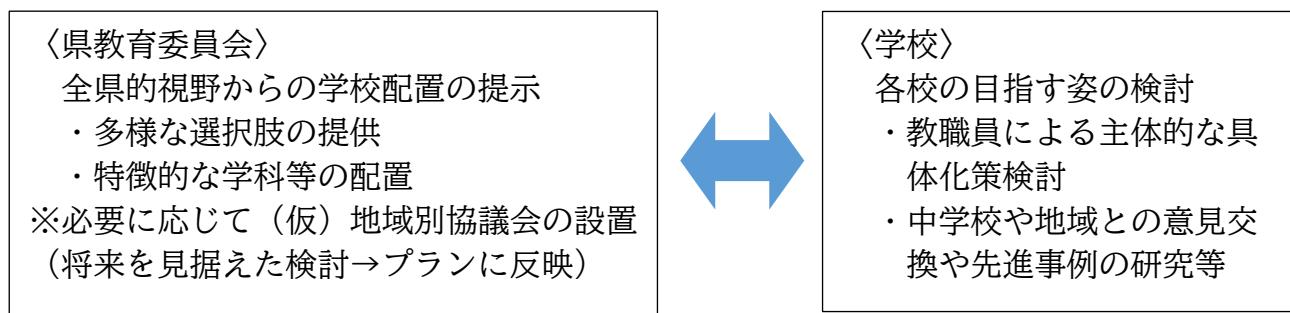
## V (参考) 基本方針策定後の進め方（案）

### 1 (仮) 魅力化プランの作成（たたき台→意見聴取→案作成）

県教育委員会は、令和3年度中に策定予定の（仮）これから滋賀の県立高等学校の在り方に関する基本方針に基づき、全県的視野から多様な選択肢の提供や特徴的な学科等の配置を示す（仮）魅力化プランのたたき台を提示する。

各学校は、教職員による主体的な具体化策の検討や中学校や地域との意見交換や先進事例の研究等も踏まえて、目指す姿を検討する。

県教育委員会は必要に応じて（仮）地域別協議会を設置し将来を見据えた検討を行う。



### 2 〈県教育委員会〉個別の実施計画作成

県教育委員会は、（仮）魅力化プランに基づき実施可能と判断する対象校を選定し、個別の実施計画を作成する。

### 3 〈学校〉個別の実施計画に基づく具体的検討と経営方針策定・公表

各学校は、個別の実施計画に基づき、具体的な検討と経営方針（生徒育成方針、教育課程・実施方針、生徒募集方針等）を策定し公表する。