

令和 2 年度 事業計画

公益財団法人 滋賀食肉公社

1 基本方針

当法人は、「近江牛」をはじめとする県内産食肉の流通拠点である「滋賀食肉センター（以下「センター」という。）」を整備および管理運営し、安全安心な食肉を安定的に提供することを目的としている。

この目的達成に向け、令和2年度は、前年度に引き続きHACCP（危害分析・重要管理点）方式による衛生管理を推進し、安全安心な食肉を安定的に供給するとともに、生産段階から消費段階までを通した、衛生面等における安全安心な食肉に関する知識の普及啓発に取り組む。

また、平成29年3月に策定し、昨年度見直しを行った第3次経営健全化計画に基づき、更なる業務の効率化と経費削減によって収支両面にわたる経営改善に取り組み、経営の健全化を図る。

2 事業計画

(1) 安全安心な食肉を提供する事業

ア 衛生管理を徹底したセンターの設置管理および運営

- ・ HACCP方式の衛生管理の基礎となる各種マニュアルに基づき、日々の衛生管理体制を強化するとともに、施設の長寿命化の方針に基づき、優先度に応じて必要な整備改良を実施する。
- ・ 管理運営会議、業務調整会議、HACCP委員会等の会議を定期的で開催し、センター構成機関と協同して更なる衛生管理体制の強化やセンター全体の効率的な運営に努める。

イ 安全安心を届ける普及啓発事業

- ・ 生産・出荷、と畜解体、販売および消費の各段階に応じた普及啓発の行動計画に基づき、講習会の開催、出前講座の開催、関係イベントへの参画およびセンター視察の受入等、衛生指導や普及啓発事業を実施する。

(2) センターの経営健全化対策事業

- ・ センター開設以来続いてきた単年度赤字が、平成27年度決算から黒字決算に転じたが、依然として、多額の累積欠損を抱えている。安定的で持続的な運営を行うためには、単年度黒字を継続して計上できる財政基盤を整える必要がある。昨年度見直しを行った第3次経営健全化計画に基づき、県や畜産農家による近江牛増頭対策がセンターのと畜頭数の増加に結びつくよう努めるとともに、計画的で効率的な設備の更新や適切な保守点検等による施設および設備の長寿命化と中長期的な設備投資の抑制や維持管理費の節減等の取組を進め、経営の健全化に努める。

（令和2年度計画）

牛と畜頭数 9,000頭

収 支 予 算 書

自 令和 2 年 4 月 1 日

至 令和 3 年 3 月 31 日

(単位 円)

科 目	本 年 度	前 年 度	比 較	備 考
一般正味財産増減の部				
1 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	70,000	70,000	-	
事業収益	108,653,000	111,895,000	3,242,000	
受取補助金等	261,375,714	255,867,000	5,508,714	
受取負担金	42,463,000	41,110,000	1,353,000	
固定資産受贈益	588,000	588,000	-	
雑収益	981,000	600,000	381,000	
経常収益計	414,130,714	410,130,000	4,000,714	
(2) 経常費用				
事業費	366,521,264	329,484,371	37,036,893	
管理費	17,465,140	4,589,629	12,875,511	
経常費用計	383,986,404	334,074,000	49,912,404	
(うち人件費)	38,943,000	37,324,000	1,619,000	
評価損益等調整前当期経常増減額	30,144,310	76,056,000	45,911,690	
評価損益等計	-	-	-	
当期経常増減額	30,144,310	76,056,000	45,911,690	
当期一般正味財産増減額	30,144,310	76,056,000	45,911,690	
一般正味財産期首残高	922,042,252	951,716,042	29,673,790	
一般正味財産期末残高	891,897,942	875,660,042	16,237,900	
指定正味財産増減の部				
受取補助金等	85,000,000	85,000,000	-	
一般正味財産への振替額	53,604,714	44,798,000	8,806,714	
当期指定正味財産増減額	31,395,286	40,202,000	8,806,714	
指定正味財産期首残高	1,638,340,345	1,596,574,863	41,765,482	
指定正味財産期末残高	1,669,735,631	1,636,776,863	32,958,768	
正味財産期末残高	777,837,689	761,116,821	16,720,868	

収 支 予 算 書 内 訳 表

自 令和 2 年 4 月 1 日
至 令和 3 年 3 月 31 日

(単位 円)

科 目	公益目的 事業会計	収益事業 等 会 計	法人会計	内 部 取 引 消 去	合 計
一般正味財産増減の部					
1 経 常 増 減 の 部					
(1) 経 常 収 益					
基本財産運用益	-	-	70,000	-	70,000
事業収益	62,226,000	46,427,000	-	-	108,653,000
受取補助金等	176,373,714	61,853,000	23,149,000	-	261,375,714
受取負担金	42,447,000	15,000	1,000	-	42,463,000
固定資産受贈益	-	-	588,000	-	588,000
雑 収 益	-	980,000	1,000	-	981,000
経常収益計	281,046,714	109,275,000	23,809,000	-	414,130,714
(2) 経 常 費 用					
事業費用	298,664,034	67,857,230	-	-	366,521,264
管理費用	-	-	17,465,140	-	17,465,140
経常費用計	298,664,034	67,857,230	17,465,140	-	383,986,404
(うち人件費)	33,584,534	3,885,300	1,473,166	-	38,943,000
評価損益等調整前当期経 常増減額	17,617,320	41,417,770	6,343,860	-	30,144,310
評価損益等計	-	-	-	-	-
当期経常増減額	17,617,320	41,417,770	6,343,860	-	30,144,310
当期一般正味財産増減額	17,617,320	41,417,770	6,343,860	-	30,144,310
一般正味財産期首残高	1,048,508, 552	156,994,998	30,528,698	-	922,042, 252
一般正味財産期末残高	1,066,125, 872	198,412,768	24,184,838	-	891,897, 942
指定正味財産増減の部					
受取補助金等	85,000,000	-	-	-	85,000,000
一般正味財産への振替額	40,239,714	12,777,000	588,000	-	53,604,714
当期指定正味財産増減額	44,760,286	12,777,000	588,000	-	31,395,286
指定正味財産期首残高	1,571,230, 243	70,764,347	3,654,245	-	1,638,340, 345
指定正味財産期末残高	1,615,990, 529	57,987,347	4,242,245	-	1,669,735, 631
正味財産期末残高	549,864,657	256,400,115	28,427,083	-	777,837,689

資金調達および設備投資の見込みについて

自 令和 2 年 4 月 1 日

至 令和 3 年 3 月 31 日

1 資金調達の見込みについて

なし

2 設備投資の見込みについて

(単位 千円)

設備投資の内容	支出または 収入の予定額	資金調達方法 または取得資金の使途
と畜解体に係る設備機器更新 一式	100,000	補助金

令和元年度事業報告

公益財団法人 滋賀食肉公社

1 事業概要

「近江牛」をはじめとする県内産食肉の流通拠点である「滋賀食肉センター（以下「センター」という。）」の設置および管理者として、安全安心な食肉を安定的に供給するため、株式会社滋賀食肉市場や滋賀県副生物協同組合と連携して食肉の品質向上等の諸課題について協議検討を行い、HACCP（危害分析・重要管理点）方式による衛生管理を推進した。

一方で、と畜場使用料等の事業収益が低迷する中、光熱水料費や消耗品費等の経費節減を引き続き進めるなど、経営の健全化に向けた取組を進めた。

こうした取組と県からの支援の結果、昨年度に引き続き、単年度黒字（当期一般正味財産の増額）を達成した。

2 事業実績

(1) 安全安心な食肉を提供する事業

ア 衛生管理を徹底したセンターの設置管理および運営

マニュアルに基づき日々の衛生管理体制を強化するとともに、管理運営会議や業務調整会議等の会議においてセンター構成機関が定期的な意見交換を行うなど業務改善に努め、HACCP方式に基づく衛生水準の一層の強化や業務の見直しを行うことができた。

また、施設の維持管理については、操業開始から10年以上が経過し、設備の老朽化が進み、更新時期が到来した機器が多く見られる中、優先度合いを計りつつ点検整備を実施し、適切な維持管理に努めるとともに計画的な設備更新を行った。

イ 普及啓発事業

平成25年度に策定した「安全・安心を届ける普及啓発プラン」に沿って、各種イベントに参加し、センターの取組や食肉の安全についてのパンフレットやパネル等を用い、一般消費者等に向けて広く啓発を行った。また、県内外からのセンター施設見学を随時受け入れ、安全安心な食肉を提供するための取組についてPRに努めた。

(2) センターの経営健全化対策事業

前年度に引き続き、単年度黒字を計上したが、多額の累積債務を抱え、厳しい経営状況が続いている。牛のと畜頭数については、計画頭数および前年度実績頭数を下回ることとなった。一方、豚のと畜頭数については、計画頭数および前年度実績頭数を上回った。

こうした厳しい経営状況を改善すべく、経営の健全化と長期安定的なセンター運営の早期実現を図るため、平成29年3月に策定した第3次経営健全化計画を見直すとともに、経常的な経費の節減や大規模太陽光発電事業の実施、閑散期におけると畜日削減の試行等、収支両面にわたる経営健全化対策を実施した。

また、豚と畜については、県内の養豚状況やセンターの経営状況を鑑み、令和2年3月末に廃止した。

	牛と畜頭数	豚と畜頭数
計画	8,700頭	2,000頭
実績	8,339頭	2,100頭

正味財産増減計算書

自 平成 31 年 4 月 1 日
至 令和 2 年 3 月 31 日

(単位 円)

科 目	本 年 度	前 年 度	比 較
一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	69,000	69,000	-
事業収益	108,435,772	110,337,970	1,902,198
受取補助金等	251,083,488	253,541,464	2,457,976
受取負担金	41,151,991	41,613,049	461,058
固定資産受贈益	588,300	588,300	-
雑収益	1,433,719	931,834	501,885
経常収益計	402,762,270	407,081,617	4,319,347
(2) 経常費用			
事業費用	369,427,427	374,646,990	5,219,563
管理費用	3,661,052	3,689,677	28,625
経常費用計	373,088,479	378,336,667	5,248,188
(うち人件費)	38,063,123	36,757,047	1,306,076
評価損益等調整前当期経常増減額	29,673,791	28,744,950	928,841
評価損益等計	-	-	-
当期経常増減額	29,673,791	28,744,950	928,841
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	-	-	-
(2) 経常外費用			
固定資産除却損	1	38,567	38,566
経常外費用計	1	38,567	38,566
当期経常外増減額	1	38,567	38,566
当期一般正味財産増減額	29,673,790	28,706,383	967,407
一般正味財産期首残高	951,716,042	980,422,425	28,706,383
一般正味財産期末残高	922,042,252	951,716,042	29,673,790
指定正味財産増減の部			
受取補助金等	92,113,848	95,412,292	3,298,444
一般正味財産への振替額	50,348,366	48,608,257	1,740,109
当期指定正味財産増減額	41,765,482	46,804,035	5,038,553
指定正味財産期首残高	1,596,574,863	1,549,770,828	46,804,035
指定正味財産期末残高	1,638,340,345	1,596,574,863	41,765,482
正味財産期末残高	716,298,093	644,858,821	71,439,272

正味財産増減計算書内訳表

自 平成 31 年 4 月 1 日
至 令和 2 年 3 月 31 日

(単位 円)

科 目	公益目的 事業会計	収益事業 等 会 計	法人会計	内部取 引消去	合 計
一般正味財産増減の部					
1 経常増減の部					
(1) 経常収益					
基本財産運用益	-	-	69,000	-	69,000
事業収益	60,707,118	47,728,654	-	-	108,435,772
受取補助金等	174,877,859	74,545,636	1,659,993	-	251,083,488
受取負担金	41,135,179	16,226	586	-	41,151,991
固定資産受贈益	-	-	588,300	-	588,300
雑収益	544,349	888,417	953	-	1,433,719
経常収益計	277,264,505	123,178,933	2,318,832	-	402,762,270
(2) 経常費用					
事業費用	294,259,606	75,167,821	-	-	369,427,427
管理費用	-	-	3,661,052	-	3,661,052
経常費用計	294,259,606	75,167,821	3,661,052	-	373,088,479
(うち人件費)	32,790,025	3,797,311	1,475,787	-	38,063,123
評価損益等調整前当期経常増減額	16,995,101	48,011,112	1,342,220	-	29,673,791
評価損益等計	-	-	-	-	-
当期経常増減額	16,995,101	48,011,112	1,342,220	-	29,673,791
2 経常外増減の部					
(1) 経常外収益					
経常外収益計	-	-	-	-	-
(2) 経常外費用					
固定資産除却損	1	-	-	-	1
経常外費用計	1	-	-	-	1
当期経常外増減額	1	-	-	-	1
他会計振替額	23,633,097	23,633,097	-	-	-
当期一般正味財産増減額	6,637,995	24,378,015	1,342,220	-	29,673,790
一般正味財産期首残高	1,055,146, 547	132,616,983	29,186,478	-	951,716, 042
一般正味財産期末残高	1,048,508, 552	156,994,998	30,528,698	-	922,042, 252
指定正味財産増減の部					
受取補助金等	77,102,691	15,011,157	-	-	92,113,848
一般正味財産への振替額	22,719,859	27,040,207	588,300	-	50,348,366
当期指定正味財産増減額	54,382,832	12,029,050	588,300	-	41,765,482
指定正味財産期首残高	1,516,847, 411	82,793,397	3,065,945	-	1,596,574, 863
指定正味財産期末残高	1,571,230, 243	70,764,347	3,654,245	-	1,638,340, 345
正味財産期末残高	522,721,691	227,759,345	34,182,943	-	716,298,093

貸借対照表

令和 2 年 3 月 31 日現在

(単位 円)

科 目	本 年 度	前 年 度	比 較
資産の部			
1 流動資産			
現金預金	24,157,360	74,435,462	50,278,102
未収金	17,271,782	31,663,337	14,391,555
前払金	28,030	28,030	-
流動資産合計	41,457,172	106,126,829	64,669,657
2 固定資産			
(1) 基本財産			
土地建物	1,340,000,000	1,340,000,000	-
定期預金	5,689,675	6,277,975	588,300
基本財産合計	57,500,000	57,500,000	-
(2) 特定資産			
建物付属設備	37,532,312	33,099,290	4,433,022
機械・装置	166,783,115	115,337,767	51,445,348
工具・器具・備品	82,535	137,558	55,023
建設仮勘定	3,798,360	3,798,360	-
ソフトウェア	26,954,348	40,423,913	13,469,565
特定資産合計	235,150,670	192,796,888	42,353,782
(3) その他固定資産			
建物付属設備	830,018,733	877,145,761	47,127,028
構築物	58,436,161	94,713,695	36,277,534
機械・装置	41,413,022	45,407,268	3,994,246
車両運搬具	16,158,731	19,506,558	3,347,827
工具・器具・備品	129,749	194,815	65,066
出長	663,522	1,001,599	338,077
長期未収金	10,000	10,000	-
その他固定資産合計	126,313,250	126,913,250	600,000
固定資産合計	1,073,143,168	1,164,892,946	91,749,778
資産合計	2,711,483,513	2,761,467,809	49,984,296
	2,752,940,685	2,867,594,638	114,653,953
負債の部			
1 流動負債			
未払金	33,830,215	85,769,518	51,939,303
前受り	46,780	45,930	850
預り	638,795	1,048,545	409,750
未払消費税等	2,915,900	2,348,900	567,000
賞与引当金	2,300,318	2,264,892	35,426
流動負債合計	39,732,008	91,477,785	51,745,777
2 固定負債			
長期借入金	1,985,829,252	2,120,176,700	134,347,448
受入保証金	11,081,332	11,081,332	-
固定負債合計	1,996,910,584	2,131,258,032	134,347,448
負債合計	2,036,642,592	2,222,735,817	186,093,225
正味財産の部			
1 指定正味財産			
寄付金	57,500,000	57,500,000	-
寄付土地建物	1,340,000,000	1,340,000,000	-
補助金	5,689,675	6,277,975	588,300
指定正味財産合計	235,150,670	192,796,888	42,353,782
(うち基本財産への充当額)	1,638,340,345	1,596,574,863	41,765,482
(うち特定資産への充当額)	(1,403,189,675)	(1,403,777,975)	(588,300)
2 一般正味財産	(235,150,670)	(192,796,888)	(42,353,782)
正味財産合計	922,042,252	951,716,042	29,673,790
負債及び正味財産合計	716,298,093	644,858,821	71,439,272
	2,752,940,685	2,867,594,638	114,653,953