

經營計畫書

目次

- | | | |
|---|------|-----|
| 1 | 經營方針 | P 1 |
| 2 | 収支計画 | P 7 |
| 3 | 伐採計画 | P 8 |

平成 7 年 1 2 月

社団法人滋賀県造林公社

経 営 方 針

水源のかん養、山村地域の振興を図るため滋賀県と淀川下流社員とが手を携えて造林事業を推進してきたが、設立以来現在までの間、水資源に対する要請や森林の効用には変わりはないものの、林業事情の変化、森林の公益的機能への期待が高まるなど造林事業を取り巻く環境は設立時と比べ著しく変化し、森林の取扱いは極めて重要になり、林業経営はより一層公益性を重視して営まなければならない情勢となっている。

こうした状況下において社会・経済及び環境に関する淀川水系住民の要請を勘案して、現下の諸情勢等に相応し、かつ当公社設立の目的を達成するよう健全な森林の育成と合理的かつ安定的な経営を押し進める。

1 施 業

(1) 方 針

施業は特に水資源かん養機能を考慮し、気象・土壌・地質・地況等の自然環境に生育状況および林業事情を加味して短伐期から長伐期に至る施業を組み合わせた法正林的施業を志向し、伐採は群状小面積皆伐分散型として全体的に調和のとれた保続施業とする。

このため施業内容は保育管理に必要な施業とするが、気象災による被災林地については、分収造林契約の履行上原則として森林整備を行う必要があるので必要最小限の森林改良を行うものとする。

(2) 施業内容

① 保育管理等

施業内容は、つる切・下刈・木起・除伐・間伐・改良・境界保全・作業道開設補修・労務宿舎新改築及びその他保育管理に必要な施業とする。

② 伐採

ア 主伐

- (ア) 生産目標 柱材と造作材
- (イ) 伐期 短伐期40年生から長伐期80年生まで
- (ウ) 伐採量 単年度の伐採量は全体面積の2～3%、概ね200haを目標とする。
- (エ) 伐採方法 水資源かん養機能を配慮して伐採は群状小面積皆伐分散型とする。
- (オ) 処分方法 立木処分を原則とする。ただし良質材が見込まれるものについては委託による素材生産をし、木材市場で販売する。

イ 間伐

保育に必要な間伐のうち、市況を勘案し収益のあがるものについては積極的に搬出販売に努めるものとする。

3 資金

(1) 借入金

事業を遂行するための資金として、農林漁業金融公庫からの借入金、社員からの借入金、および市中銀行からの借入金等を充てるものとする。

(2) 負担金

今回の長期経営収支計画の樹立にあたり、一部の資金を滋賀県から負担金を調達することと設定しているが、今後の諸情勢によっては、その取り扱いを変更し決定できるものとする。

また、その負担金については、利益から事業に要した一切の諸経費（社員借入償還金を含む）を控除した後に純収益が生ずるに至ったときは、負担金を平成7年度以降の貸付金（滋賀県）と同等のものとみなし、純収益の範囲内でその元利金相当額を最終年次に支払うものとする。

(3) 補助金

基本的には、経営の安定化を図るため補助金を積極的に導入する。ただし、今後の金利や補助率等を勘案し、経営に支障がある場合は見直すものとする。

4 経営の安定化

(1) 中央官庁への要請

木材価格の低迷と借入金利息の増高が公社経営の圧迫要因であることから、

- ①高率補助事業の予算枠拡大
- ②施業転換資金の条件緩和
- ③公庫資金の貸付利率の改訂
- ④公庫利子に対する補給制度の確立

などについて中央官庁に積極的に要請していく。

(2) 利用間伐事業の取り組み

間伐利用促進を図り、収益をあげるため搬出利用に関する研究を積極的に進める。

(3) 受託事業等の取り組み

現在の組織の維持及び労務対策（通年雇用）ならびに管理費の節減（充当）のため受託事業等に積極的に取り組むものとする。

受託事業については、緑化事業、各種の森林管理等の事業を行っているが、さらに事業規模の拡大と新分野への開拓を図っていくものとする。

(4) 契約更改について

従前の経営計画では標準伐期令（スギ・マツ40年、ヒノキ45年）を基本としてしていたが、単年度伐採量が水資源かん養機能の低下等森林の自然環境へおよぼす影響や、国産材木材価格の低迷状況等から長期的施業を志向するものについては、分収契約期間（50年）を延長する。

(5) 組織・人事等について

現行組織（本社・彦根支所・今津支所の3事務所）および人事については、今後の営林地に対応する事業内容の推移ならびに受託事業、新規事業の拡大動向により最も合理的かつ適切な組織・人事等の体制整備を図っていく。

5 伐採後の取り扱いについて

本社は、水資源対策と山村振興を目的に発足したものであり、その目的実現のための組織機構等は、現下、森林の管理が流域管理思想の趨勢の中にあって、改めて淀川水系関係者の先見性が高く評価されているところである。

森林は、世界的に環境破壊問題等のからみで、その管理は持続可能な保続経営を目指すことの世界合意がなされている状況にある。

古くから琵琶湖周辺の森林は、木材生産の場として、また、水源林および災害防止林等として重要視され、その時代に相応した森林施業が関係者の協力と努力によってなされてきたが、淀川水系の重要な位置にある琵琶湖の特殊性を勘案すると、今後、水源林、保健休養および生活環境林等公益的機能としての価値観が益々高まるものと予想され、また一面においては、他流域の森林に比較しても、その重要性が極めて高いものと評価されるものと思われる。

しかしながら、森林整備を担ってきた林業は、その先行き不透明さから森林所有者の森林施業に対する投資意欲は極めて希薄になりつつあり、この傾向は今後益々進むものと思われ、森林の適正管理に支障をきたす恐れがある。

したがって、伐採後の取り扱いについては、今後の重要な課題として検討していくものである。

6 長期収支経営計画の取扱いについて

本計画は、森林が生育途上にあり、資源的に未成熟のものについて長期的な収穫予想をしたものであり、また、経済の見通しは周知の如く長期的であるため極めて不確定であることおよび分収契約であること等に鑑みて、今後の資源把握、収穫予想及び経済的見通しなどを必要に応じて（特に事由がない限り概ね10年を目処）見直すことにより諸情勢に相応した適切な経営を図る計画を策定するものとする。

収支計画

主な策定因子

- 1. 材費、事業費、管理費等伸び率：すき 1.6%、ひのき（立木）3%（素材）2.4%、まつ 1.0%、造林事業費等 3.0%
- 2. 兵庫社員の既往借入金返済期間：H9～22年返済
- 3. 下流社員借入期限及び利率：平成16年まで、複利 3.5%
- 4. 今後の下流社員への償還時期：平成21年から53年
- 5. 滋賀県からの借入金・負担金：借入金=H11年まで、負担金=H12～22年返済時期：H24～54年

6. その他：H8から一部事業転換資金運用
H6まで実績額、H7は予算額

H 21	大阪府・市	8,000千円
H 22	大阪府・市	8,238千円
H9～22	兵庫社員（既往分）	2,814,063千円
H 21	兵庫社員（新規分）	2,000千円
H 22	兵庫社員（新規分）	2,060千円

年度	公庫		同差の内訳		下流団体借入金	市街銀行借入金	造林補助金	伐採等の収入	委託等の収入	内留留保金取崩収入	その他収入	収入合計	造林事業費	管理費	公庫借入金		下流団体借入金	負担金	伐採費用交付金など	委託費など	支出合計	繰越金	年度			
	借入金	返済金	借入金	負担金											元金	利息										
S40	18,600	16,900	16,900								814	36,314	19,266	4,003	6,376							29,635	6,679	S40		
S41	79,630	30,232	30,232		17,860						943	128,065	88,247	11,302	16,554							116,238	19,106	S41		
S42	146,610	32,327	32,327		38,453						12,583	229,973	175,876	16,479	27,488							223,232	25,847	S42		
S43	192,590	3,865	3,865		51,547						1,961	249,963	221,672	20,480	29,167							276,696	-886	S43		
S44	226,720	44,240	44,240		63,371						3,382	337,713	284,999	20,733	38,374							336,382	445	S44		
S45	294,880	60,150	60,150		73,965						7,664	436,569	338,907	31,093	43,125							432,166	4,839	S45		
S46	355,500	82,305	82,305		111,772						14,914	544,491	414,330	38,793	55,184	6,420						541,585	7,745	S46		
S47	453,640	85,015	85,015		127,623						5,010	671,188	530,647	40,596	63,474							672,214	6,719	S47		
S48	278,620	65,204	65,204		97,805						15,366	456,995	333,140	17,765	45,321							447,789	15,925	S48		
S49	499,470	96,024	96,024		144,035						14,591	754,120	587,826	48,223	64,445	23,504						760,359	9,688	S49		
S50	904,800	101,641	101,641		152,462						7,295	1,166,198	945,964	82,873	60,032							1,163,591	12,293	S50		
S51	903,600	120,972	120,972		181,458						6,850	1,212,880	923,052	83,748	63,569							1,189,454	35,719	S51		
S52	884,700	112,040	112,040		165,061						6,929	1,171,730	896,833	89,212	68,315							1,189,178	18,271	S52		
S53	824,120	94,966	94,966		142,458						5,014	1,101,508	755,827	75,383	63,210	11,335				17,077		1,089,284	30,495	S53		
S54	888,780	101,666	101,666		152,600						7,081	1,157,797	815,131	80,690	75,996	1,230					6,223		1,175,584	12,708	S54	
S55	753,520	118,717	118,717		178,075						8,481	1,341,029	947,272	86,196	76,382							1,338,972	14,765	S55		
S56	732,100	137,620	137,620		200,280						7,499	1,116,982	601,841	99,736	103,841							1,065,768	64,979	S56		
S57	713,000	149,800	149,800		230,700						12,691	1,152,342	384,967	98,844	98,713	63,300						959,643	257,678	S57		
S58	672,000	160,400	160,400		240,600						9,619	1,089,244	504,479	95,005	95,191	239,000						1,239,175	107,747	S58		
S59	676,000	159,800	159,800		239,700						21,208	1,237,103	669,882	99,547	100,677	92,027						1,272,730	72,120	S59		
S60	469,000	164,052	164,052		246,078						11,306	882,057	327,662	67,014	102,610	42,501						2,121		873,161	81,016	S60
S61	337,000	184,800	184,800		277,200						14,516	823,156	161,117	84,721	106,109	78,889						4,091		775,434	128,738	S61
S62	181,000	192,108	192,108		288,162						9,841	700,272	113,990	80,431	103,362	131,868						2,754		802,922	28,088	S62
S63	173,000	195,408	195,408		293,112						13,557	715,096	126,230	64,898	100,496	39,513						1,357		710,680	30,504	S63
H 1	173,800	208,560	208,560		312,840						22,922	759,270	132,197	63,149	120,750	62,944						6,503		788,833	20,941	H 1
H 2	169,700	220,600	220,600		330,900						28,496	779,158	150,109	26,579	111,912	86,768						2,662		777,977	22,122	H 2
H 3	138,100	225,792	225,792		338,688						24,664	758,339	114,751	31,412	104,684	94,916						19,105		767,744	22,717	H 3
H 4	139,900	227,754	227,754		341,600						47,308	816,351	135,759	24,775	138,804	105,868						6,477		819,331	19,737	H 4
H 5	177,100	240,425	240,425		360,638						15,602	898,874	177,912	30,716	90,919	135,492						3,062		890,979	27,632	H 5
計	12,439,400	3,613,283	3,613,283	0	5,401,873	0	618,135	199,775	94,227	0	358,874	22,725,367	11,829,875	1,566,136	2,164,980	1,215,584	5,694,822	0	0	0	132,449	94,209	22,697,735	13,820	計	
H 6	151,500	244,869	244,869		367,300						24,476	948,309	179,895	44,157	108,296	157,440						6,086		962,121	13,820	H 6
H 7	193,200	288,000	288,000		432,000						7,183	1,049,509	246,254	57,217	111,154	222,267						10		1,063,329	0	H 7
H 8	180,800	297,720	297,720		445,580						8,045	1,074,292	231,686	67,212	121,884	220,528						200		1,074,292	0	H 8
H 9	170,600	284,231	284,231		426,347						4,330	1,069,977	220,819	56,310	167,603	185,024						4,330		1,069,977	0	H 9
H10	182,300	296,991	296,991		445,486						4,469	1,150,817	201,815	92,714	186,654	210,972						4,469		1,150,817	0	H10
H11	159,400	300,974	300,974		451,460						500	1,115,746	199,819	94,142	196,802	232,778						4,593		1,186,153	0	H11
H12	149,600	306,930	306,930		460,395						523	1,204,716	189,818	95,059	203,339	254,064						4,731		1,204,716	0	H12
H13	136,400	309,692	309,692		464,538						221	1,203,306	176,557	95,899	206,417	262,966						4,873		1,203,306	0	H13
H14	86,900	309,833	309,833		464,750						748	1,176,431	111,844	117,981	214,468	272,269						5,019		1,176,431	0	H14
H15	89,200	308,643	308,643		462,964						596	1,198,563	115,840	121,615	222,481	282,339						6,170		1,198,563	0	H15
H16	88,800	133,887	133,887		200,891						12,774	1,499,148	192,564	1,499,148	224,985	293,099						17,457		1,499,148	0	H16
H17	83,200	488,688	488,688		688,688						13,106	1,676,073	98,850	127,080	225,778	372,022						204,277		1,676,073	0	H17
H18	63,700	448,205	448,205		648,205						888	1,666,253	80,878	128,784	232,108	291,249						201,170		1,666,253	0	H18
H19	146,700	480,345	480,345		680,345						7,736	1,688,771	79,080	131,739	233,995	328,562						197,403		1,688,771	0	H19
H20	147,600	432,472	432,472		632,472						1,478	1,688,991	79,346	134,238	246,662	325,960						194,883		1,688,991	0	H20
H21	148,500	176,957	176,957		276,957						231,144	2,257,311	75,361	137,113	250,599	339,648						396,366		2,257,311	0	H21
H22	152,200	1,279,789	1,279,789		1,779,789						63,304	1,679,562	88,145	141,229	242,654	342,385						1,589,640		1,679,562	0	H22
H23	154,600										56,271	1,715,085	73,979	143,632	246,259	316,515						316,361		1,715,085	0	H23

年度別伐採計画画

単位：千円

年度	予算				査定				計画				合計	
	A地	B地	C地	計	A地	B地	C地	計	A地	B地	C地	計	左記の内	
													山元	山元
16	5.20	79.00	12.50	56.30	0.60	1.00	-	1.60	-	-	-	-	-	101.10
17	5.30	79.00	12.60	56.30	0.60	1.00	-	1.60	-	-	-	-	-	101.10
18	5.20	79.00	12.60	56.30	0.60	1.00	-	1.60	-	-	-	-	-	101.10
19	5.20	79.00	12.60	56.30	0.60	1.00	-	1.60	-	-	-	-	-	101.10
20	5.20	79.00	12.60	56.30	0.60	1.00	-	1.60	-	-	-	-	-	101.10
21	3.20	106.20	51.20	165.50	9.00	18.20	-	27.20	-	-	-	-	5.10	198.20
22	5.20	106.20	51.20	165.50	9.00	18.20	-	27.20	-	-	-	-	5.10	198.20
23	5.20	106.20	51.20	165.50	9.00	18.20	-	27.20	-	-	-	-	5.10	198.20
24	5.20	106.20	51.20	165.50	9.00	18.20	-	27.20	-	-	-	-	5.10	198.20
25	5.20	106.20	51.20	165.50	9.00	18.20	-	27.20	-	-	-	-	5.10	198.20
26	1.60	85.80	32.00	122.10	17.80	26.20	-	44.00	-	-	-	-	11.81	178.21
27	1.60	85.80	32.00	122.10	17.80	26.20	-	44.00	18.00	3.80	3.40	11.81	11.81	178.21
28	1.60	85.80	32.00	122.10	17.80	26.20	-	44.00	18.00	3.80	3.40	11.81	11.81	178.21
29	1.60	85.80	32.00	122.10	17.80	26.20	-	44.00	18.00	3.80	3.40	11.81	11.81	178.21
30	1.60	85.80	32.00	122.10	17.80	26.20	-	44.00	18.00	3.80	3.40	11.81	11.81	178.21
31	6.10	56.00	71.20	173.60	21.19	20.60	1.10	42.89	31.19	6.20	5.80	12.00	12.00	231.79
32	6.10	56.00	71.20	173.60	21.19	20.60	1.10	42.89	31.19	6.20	5.80	12.00	12.00	231.79
33	6.10	56.00	71.20	173.60	21.19	20.60	1.10	42.89	31.19	6.20	5.80	12.00	12.00	231.79
34	6.10	56.00	71.20	173.60	21.19	20.60	1.10	42.89	31.19	6.20	5.80	12.00	12.00	231.79
35	6.10	56.00	71.20	173.60	21.19	20.60	1.10	42.89	31.19	6.20	5.80	12.00	12.00	231.79
36	2.60	67.60	66.21	136.11	26.99	17.20	15.10	59.59	46.59	9.61	10.99	30.10	30.10	226.13
37	2.60	67.60	66.21	136.11	26.99	17.20	15.10	59.59	46.59	9.61	10.99	30.10	30.10	226.13
38	2.60	67.60	66.21	136.11	26.99	17.20	15.10	59.59	46.59	9.61	10.99	30.10	30.10	226.13
39	2.60	67.60	66.21	136.11	26.99	17.20	15.10	59.59	46.59	9.61	10.99	30.10	30.10	226.13
40	2.60	67.60	66.21	136.11	26.99	17.20	15.10	59.59	46.59	9.61	10.99	30.10	30.10	226.13
41	3.20	23.51	48.00	74.71	26.10	26.00	18.60	71.00	59.00	4.39	7.80	17.19	17.19	162.93
42	3.20	23.51	48.00	74.71	26.10	26.00	18.60	71.00	59.00	4.39	7.80	17.19	17.19	162.93
43	3.20	23.51	48.00	74.71	26.10	26.00	18.60	71.00	59.00	4.39	7.80	17.19	17.19	162.93
44	3.20	23.51	48.00	74.71	26.10	26.00	18.60	71.00	59.00	4.39	7.80	17.19	17.19	162.93
45	3.20	23.51	48.00	74.71	26.10	26.00	18.60	71.00	59.00	4.39	7.80	17.19	17.19	162.93
46	3.80	20.80	33.78	58.38	3.00	21.47	0.60	46.07	31.07	7.32	9.45	18.17	18.17	122.62
47	3.80	20.80	33.78	58.38	3.00	21.47	0.60	46.07	31.07	7.32	9.45	18.17	18.17	122.62
48	3.80	20.80	33.78	58.38	3.00	21.47	0.60	46.07	31.07	7.32	9.45	18.17	18.17	122.62
49	3.80	20.80	33.78	58.38	3.00	21.47	0.60	46.07	31.07	7.32	9.45	18.17	18.17	122.62
50	3.80	20.80	33.78	58.38	3.00	21.47	0.60	46.07	31.07	7.32	9.45	18.17	18.17	122.62
51	2.21	19.80	75.37	97.11	16.00	21.92	20.49	61.11	61.11	3.10	18.99	23.39	23.39	182.22
52	2.21	19.80	75.37	97.11	16.00	21.92	20.49	61.11	61.11	3.10	18.99	23.39	23.39	182.22
53	2.21	19.80	75.37	97.11	16.00	21.92	20.49	61.11	61.11	3.10	18.99	23.39	23.39	182.22
54	2.21	19.80	75.37	97.11	16.00	21.92	20.49	61.11	61.11	3.10	18.99	23.39	23.39	182.22
55	2.21	19.80	75.37	97.11	16.00	21.92	20.49	61.11	61.11	3.10	18.99	23.39	23.39	182.22
計	165.18	2,193.71	1,565.97	4,625.86	721.90	792.95	282.17	1,800.33	337.00	165.21	216.97	591.82	591.82	7,019.01
														6,302.01
														717.00