

# 滋賀県産業振興戦略プラン

～ わが県の産業振興の基本方向と重点戦略～

(原案)

# 目 次

## 第1章 産業振興戦略プラン策定の趣旨

1．産業振興戦略プラン策定の背景・趣旨	2
2．産業振興戦略プランの性格	3
3．計画期間	3
4．本県産業の現状および経済・社会情勢の変化	3
5．本県産業の目指すべき将来の姿	15

## 第2章 産業振興戦略プラン策定の視点

1．本県の特徴	18
2．目指すべき方向性	30
3．戦略を推進するに当たっての基本的な取組	31

## 第3章 戦略

1．戦略領域	33
(1) 環境領域	33
(2) 医療・健康領域	34
(3) モノづくり基盤技術領域	34
(4) にぎわい創出・観光領域	35
2．分野横断戦略	36
(1) グローバル化対応戦略	36
(2) 人財育成戦略	37
(3) 連携強化戦略	38

## 第4章 戦略の目標および評価

1．戦略の目標	39
2．評価方法	40

## 1. 産業振興戦略プラン策定の背景・趣旨

滋賀県では、県内産業の振興のため、“産学官連携体制の構築と創造型・自律型産業構造への転換”を目指すことを目的とした「滋賀県産業振興新指針」を平成15年(2003年)3月に策定し、これまで、環境、健康福祉、観光、バイオ、ITの“3KBI”といった新産業の創造などを重点分野として取組を進めてきました。

(平成20年(2008年)7月には本県産業を取り巻く社会・経済状況の大きな変化や国の産業振興政策等に的確に対応するため「滋賀県産業振興新指針」を改定しました。)

その結果、新エネルギー分野をはじめとした環境クラスターの形成が促進されるとともに、「滋賀県バイオ産業推進機構」を中心にバイオ産業の振興を図る環境が整備されてきました。また、医工連携による新技術・新事業の創出に向けた共同研究も推進されてきたところです。さらには、インキュベーション施設での事業化支援により、IT分野をはじめとした創業が促進され、観光分野では、トップセールスをはじめとした海外プロモーション活動の推進などにより、外国人観光客の誘致も図ってきました。

本プランは、平成22年度(2010年度)に計画期間を迎える「滋賀県産業振興新指針」に続くプランとして策定するものですが、策定に当たっては、これまでの取組成果や課題を踏まえつつ、地域や個人の「自律性」を高め、県民や各種団体、企業、行政などが「協働」することにより、人と人、人と自然が「共生」する社会を築いていく視点を大切にするとともに、従来の枠組みにとらわれない様々な「連携」の推進を強化しようとするものです。

また、本プランにおいては、おおむね20年後の本県産業の目指すべき長期的な姿を見据えながら、目まぐるしく変化する経済社会状況に対応するための現下の取組を定めることとしますが、長期的な姿に至る方向性も大切であることから、長期的な姿に加え、おおむね10年後の中期的な姿についても想定します。

さらには、本県においても大変厳しい財政事情が続いていることから、効果的と思われる分野を中心に施策展開を進めてきたところではありますが、その厳しさは深刻さを増すばかりであることから、限られた財源と人的資源で最大の効果を挙げるため、これまでも増して“選択と集中”の考えを重視します。

## 2. 産業振興戦略プランの性格

- (1) 本県において取り組むべき産業振興施策を総合的に推進します。
- (2) 滋賀県基本構想をはじめ、関連の各種計画との整合性を図ります。
- (3) 国の産業振興政策を考慮し、本県の実情を踏まえた内容とします。
- (4) 県・民間企業・各種団体などを含めた各主体が取組を進める共通のプランです。

## 3. 計画期間

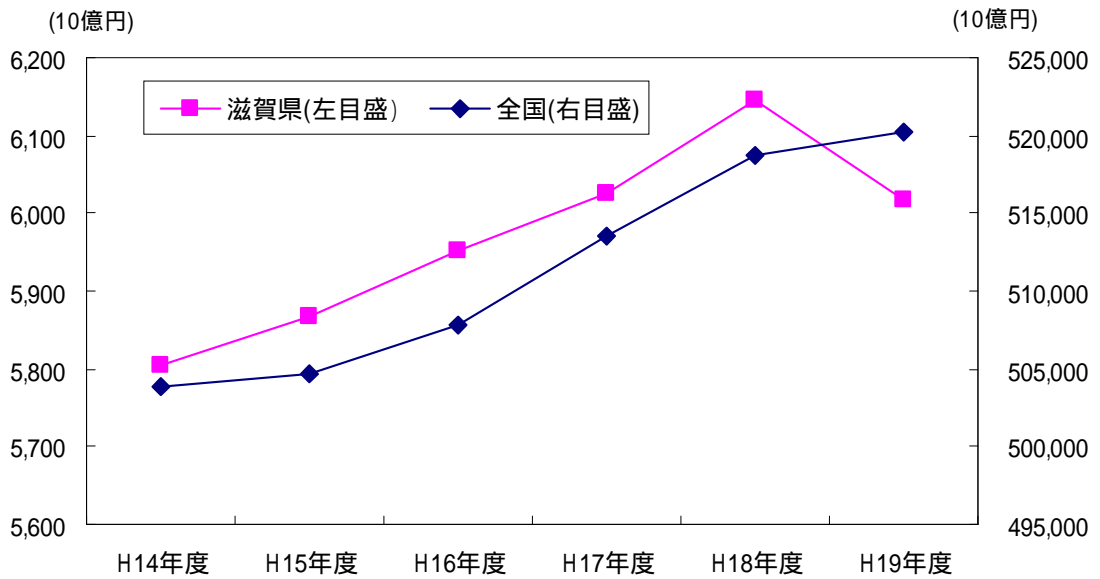
平成 23 年度(2011 年度)から平成 26 年度(2014 年度)までの 4 年間とします。

## 4. 本県産業の現状および経済・社会情勢の変化

### (1) 本県産業の現状

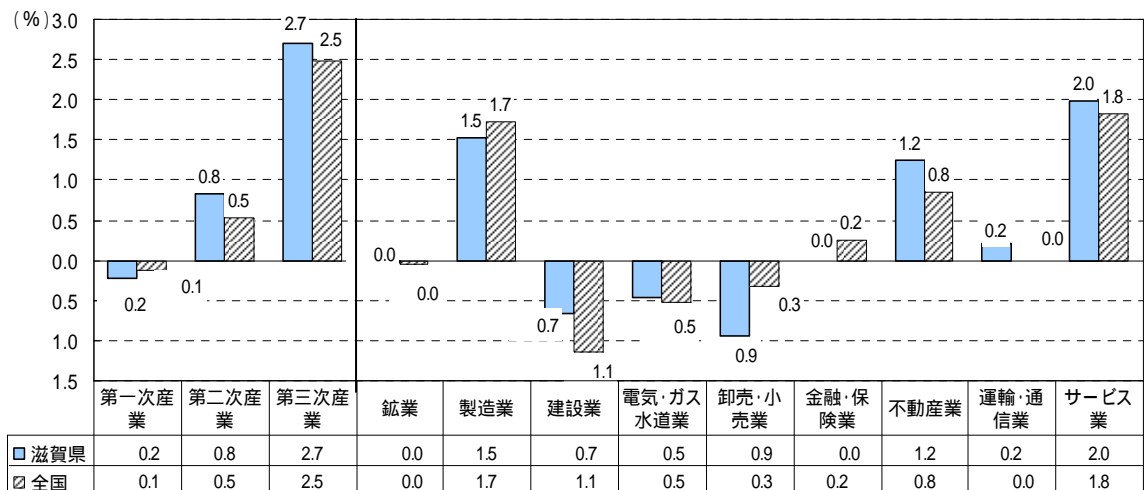
わが国では、平成 14 年(2002 年)2 月から平成 19 年(2007 年)10 月の 69 カ月にかけて、「いざなぎ景気」の景気拡大期間(57 カ月)を超える戦後最長の景気拡大を経てきました。本県の経済成長を示す県内総生産(名目)については、全国と同様、平成 18 年度(2006 年度)まで右肩上がりで推移しましたが、平成 19 年度(2007 年度)は、全国では名目 GDP が引き続き増加する一方で、本県では一般機械、電気機械、輸送用機械を中心とした製造業の落ち込みにより減少しました。この、平成 14 年度(2002 年度)から平成 19 年度(2007 年度)の県内総生産(名目)の伸びに対する寄与度を 3 分類の産業別にみると、第一次産業が 0.2%、第二次産業が 0.8%、第三次産業が 2.7%となっており、ここ数年の本県経済の成長は第二次産業および第三次産業が牽引してきたことがうかがえます。また、産業別にみると、第二次産業では製造業が 1.5%である一方で、建設業が 0.7%となっています。また、第三次産業では、サービス業で 2.0%、不動産業で 1.2%とそれぞれ伸びていますが、卸売・小売業で 0.9%となっています。

図：名目総生産の推移



資料：「県民経済計算」(内閣府)

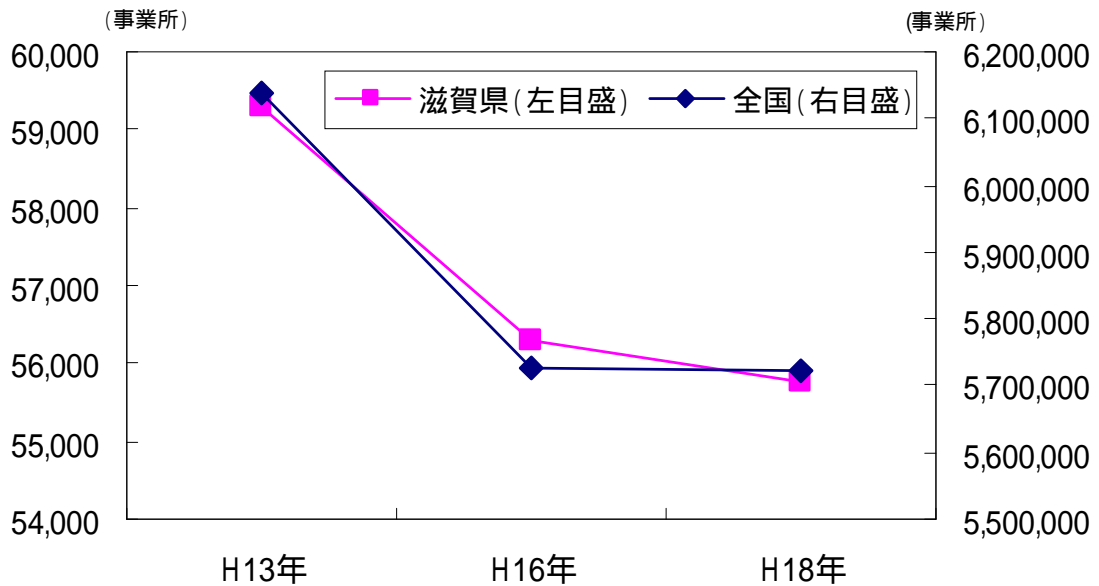
図：名目総生産の増減(平成14年度～平成19年度)にかかる寄与度



資料：「滋賀県民経済計算」(滋賀県)

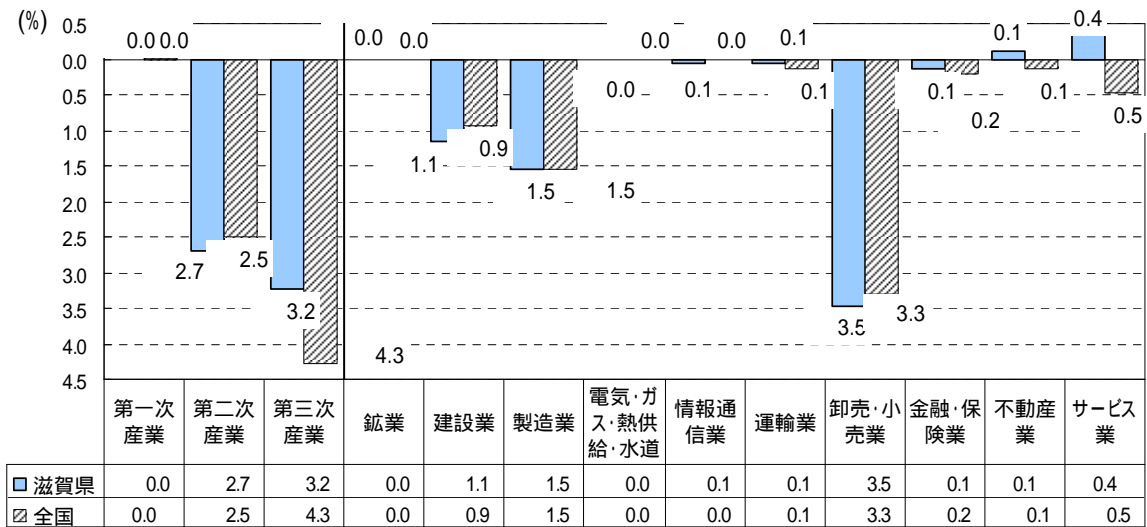
次に、本県の事業所数については、全国と同様、減少傾向で推移しています。平成13年(2001年)から平成18年(2006年)の事業所数の変動の内訳を3分類の産業別にみると、第一次産業が0%、第二次産業が2.7%、第三次産業が3.2%となっています。産業別にみると、第二次産業では、製造業が1.5%、建設業が1.1%となっています。これは、原材料費の高騰などによる小規模事業所の減少が原因と考えられます。また、第三次産業では、医療・福祉を中心にサービス業が0.4%増加しているものの、個人商店など小規模事業所の減少により、卸売・小売業で3.5%となっています。

図：事業所数の推移



資料：「事業所・企業統計調査」(総務省)

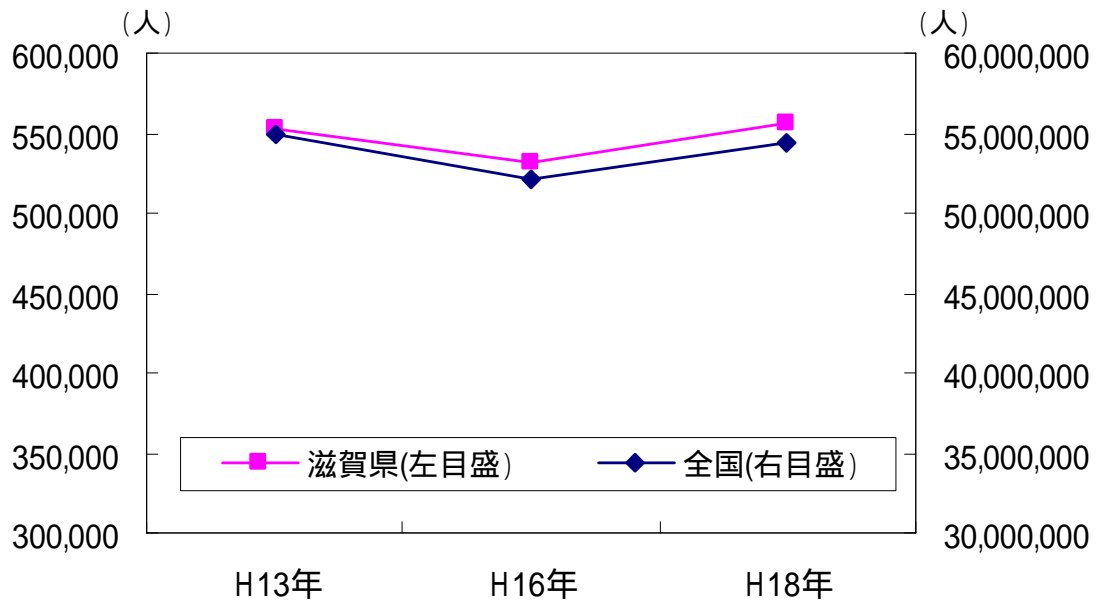
図：事業所数の増減(平成13年～平成18年)にかかる寄与度



資料：「事業所・企業統計調査」(総務省)

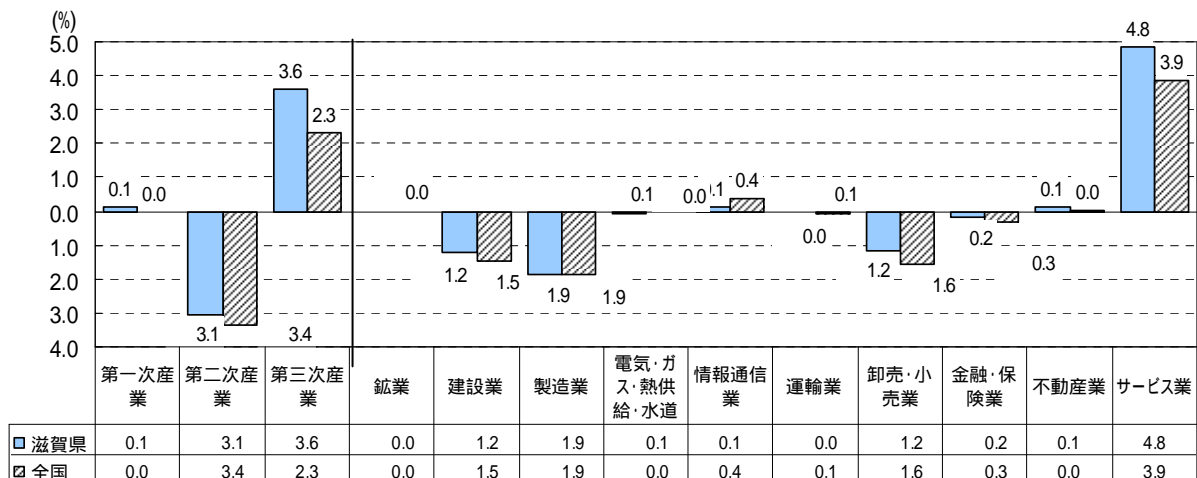
また、平成13年(2001年)から平成18年(2006年)の本県の就業者数については、全国の就業者数が微減する一方で、わずかに増加しております。その増加の内訳を3分類の産業別にみると、第一次産業が0.1%、第二次産業が3.1%、第三次産業が3.6%となっています。産業別にみると、第二次産業では、原材料費の高騰による小規模事業所の減少などにより、製造業で1.9%、建設業で1.2%となっています。また第三次産業では、医療・福祉での就業者数の増加などによりサービス業で4.8%伸びているものの、個人商店をはじめとした小規模事業所の減少などにより卸売・小売業で1.2%となっています。

図：就業者数の推移



資料：「事業所・企業統計調査」(総務省)

図：就業者数の増減(平成13年～平成18年)にかかる寄与度



資料：「事業所・企業統計調査」(総務省)

## (2) 本県を取り巻く経済・社会情勢の変化

### 世界の動向

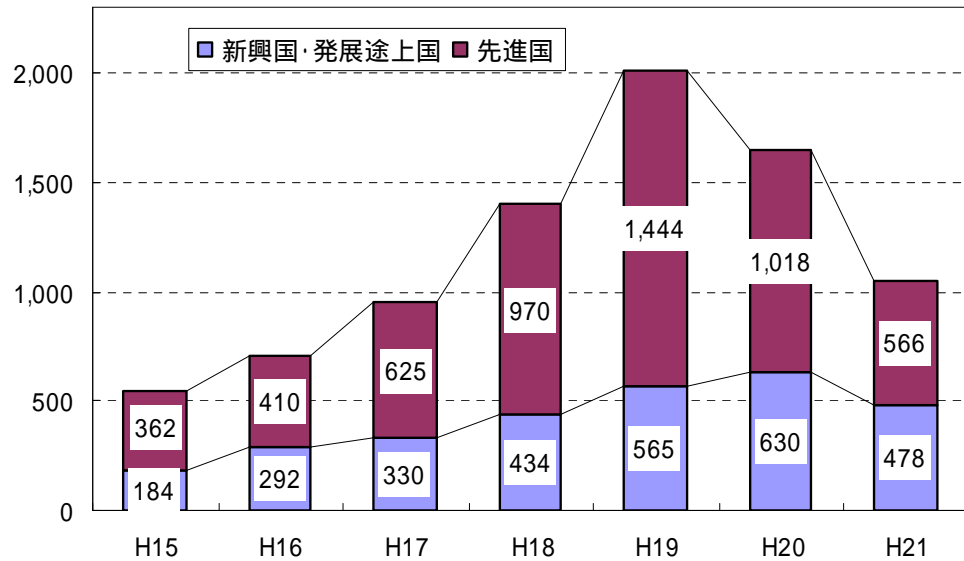
#### 1) 新興国の存在感が増す中での経済のグローバル化

世界の対内直接投資額の推移をみると、新興国・発展途上国の企業に対する投資は、平成15年(2003年)の約1,840億ドルから平成20年(2008年)には約6,300億ドルまで伸び、平成21年(2009年)には約4,780億ドルまで減少していますが、先進国の企業に対する平成21年(2009年)の直接投資額が、平成19年(2007年)のそれから60.8%となり、リーマンショック

クをはじめとした経済不況により大幅に減少している中、直接投資額全体のうち、新興国・発展途上国の企業に対する直接投資額の占める比率は、BRICsを中心に直接投資額の減少が小幅にとどまったこともあり、平成19年(2007年)は26.9%、平成20年(2008年)は35.6%、平成21年(2009年)は42.9%とリーマンショック以降も増加してきました。

図：世界の対内直接投資額の推移

(10億US\$)

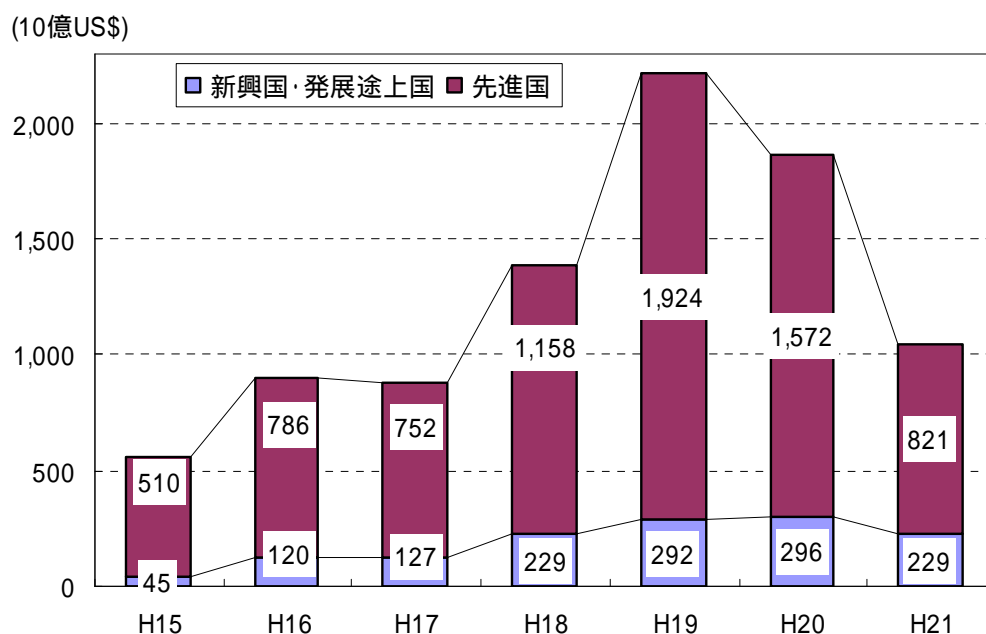


資料：「World Investment Report」(UNCTAD)

また、世界の対外直接投資額をみると、新興国や発展途上国から他国企業への直接投資額は、平成15年(2003年)が約450億ドルでありましたが、平成19年(2007年)には約2,920億ドル、平成20年(2008年)には約2,960億ドルまで増加しました。平成21年(2009年)は約2,290億ドルに減少したものの、ヨーロッパ諸国を中心に、先進国から他国企業への平成21年(2009年)の直接投資額が平成19年(2007年)のそれから57.3%と急速に減少する中、新興国・発展途上国による他国企業への直接投資額の比率は、平成19年(2007年)は12.9%、平成20年(2008年)は15.4%、平成21年(2009年)は20.8%と増加してきました。



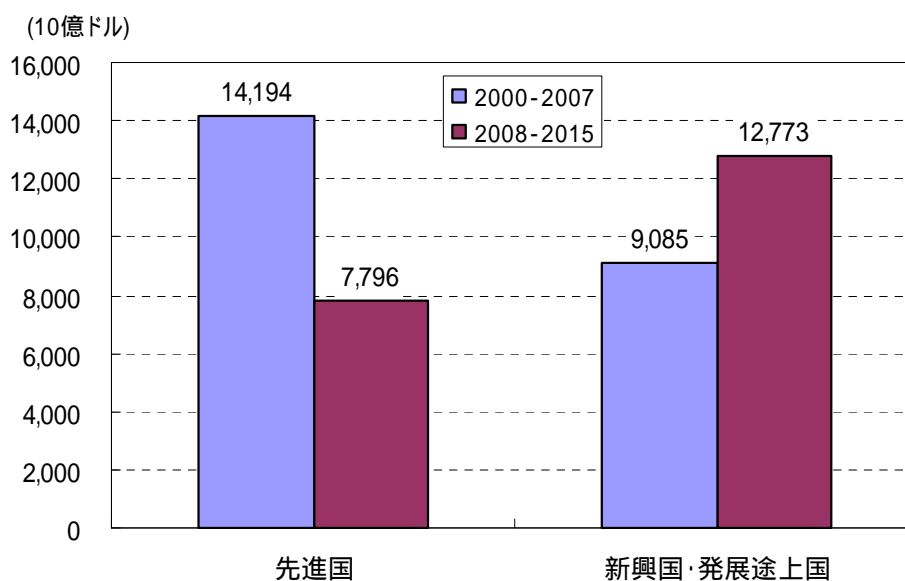
図：世界の対外直接投資額の推移



資料：「World Investment Report」(UNCTAD)

さらに、世界の経済成長をみると、平成12年(2000年)から平成19年(2007年)の間は、先進国のGDPが約14.2兆ドル拡大したのに対し、新興国・発展途上国のGDPの拡大は約9.1兆ドルにとどまっていた。一方、IMFが行った、平成20年(2008年)から平成27年(2015年)の見通しによると、先進国のGDPが約7.8兆ドル拡大するのに対し、新興国・発展途上国のGDPは約12.8兆ドルもの拡大が見込まれ、経済成長の規模は先進国を逆転するものと予測されています。

図：世界の経済成長の規模

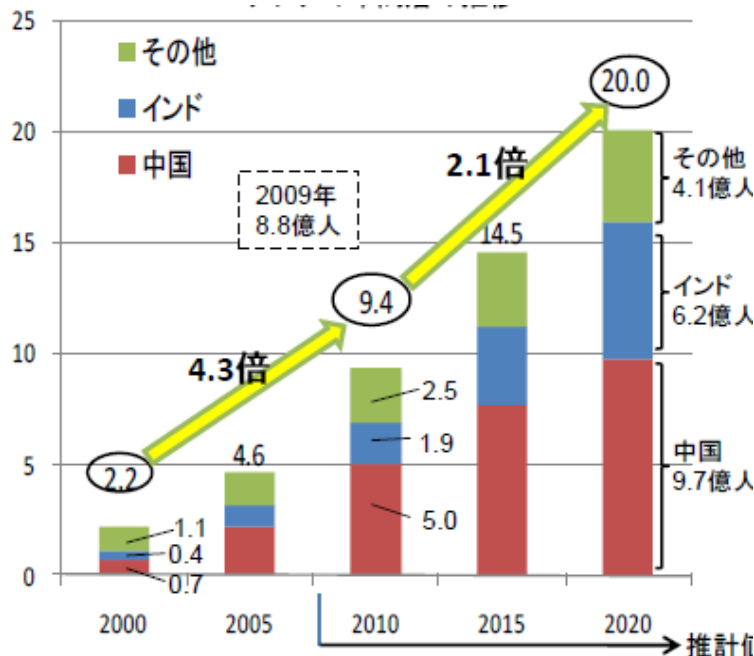


資料：「World Economic Outlook Database」(IMF)

### ）中国を軸とするアジア経済の急成長

中国、インドをはじめとしたアジア諸国では、輸出を背景に、「世界の工場」として高い成長を遂げてきたところであり、それにより、中間層や富裕層が拡大を続けています。世帯年間可処分所得別に 5,000 ドル以上 35,000 ドル未満を中間層、35,000 ドル以上を富裕層と定義した上でみると、アジア諸国における中間層は、平成 21 年(2009 年)の 8.8 億人から、平成 32 年(2020 年)には 20 億人にまで拡大する見込みであることが指摘されています(「通商白書 2010」)。また、富裕層については、平成 21 年(2009 年)の 6,200 万人から、5 年後の平成 27 年(2015 年)にはわが国の富裕層(9,500 万人)を上回り 1 億 1,700 万人となり、平成 32 年(2020 年)には 2 億 2,600 万人まで増加すると見込まれており、「世界の消費市場」としての存在感を高めながら経済成長を続けていくことが予想されています。

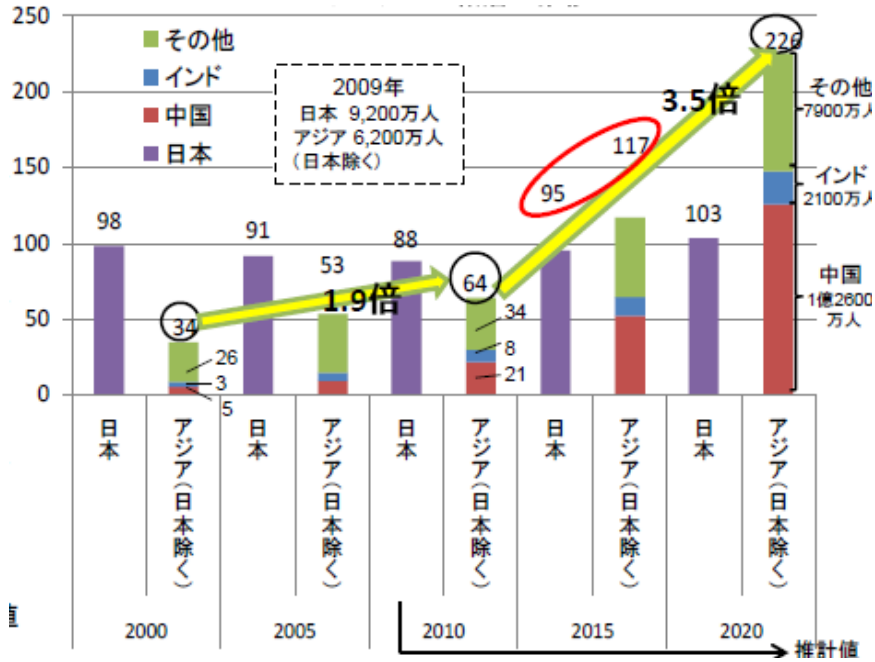
図：アジアの中間層の推移



資料：通商白書 2010 (経済産業省)

アジアとは中国、香港、台湾、インド、インドネシア、タイ、ベトナム、シンガポール、マレーシア、フィリピン。

図：アジアの富裕層の推移



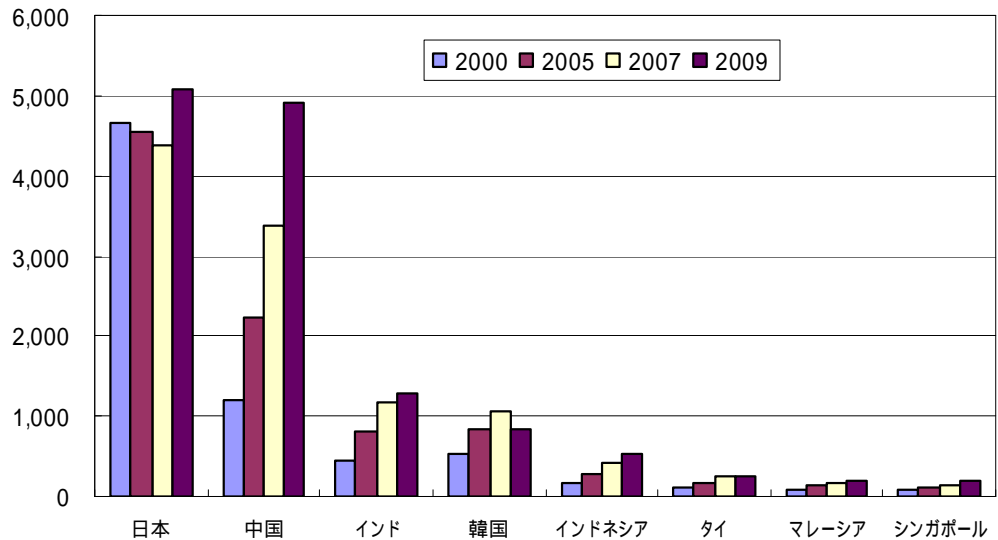
資料：通商白書 2010（経済産業省）

アジアとは中国、香港、台湾、インド、インドネシア、タイ、ベトナム、シンガポール、マレーシア、フィリピン。

とりわけ中国は、平成 12 年（2000 年）から平成 21 年（2009 年）の GDP をみても、他のアジア諸国と比べて伸びが際立っており、平成 22 年（2010 年）4～6 月期には GDP でわが国を上回ったほか、平成 21 年（2009 年）に輸出額や新車販売台数で世界一に躍り出るなど、世界経済に占める地位が急速に高まっています。

図：主要アジア諸国の GDP 推移

(百万ドル)

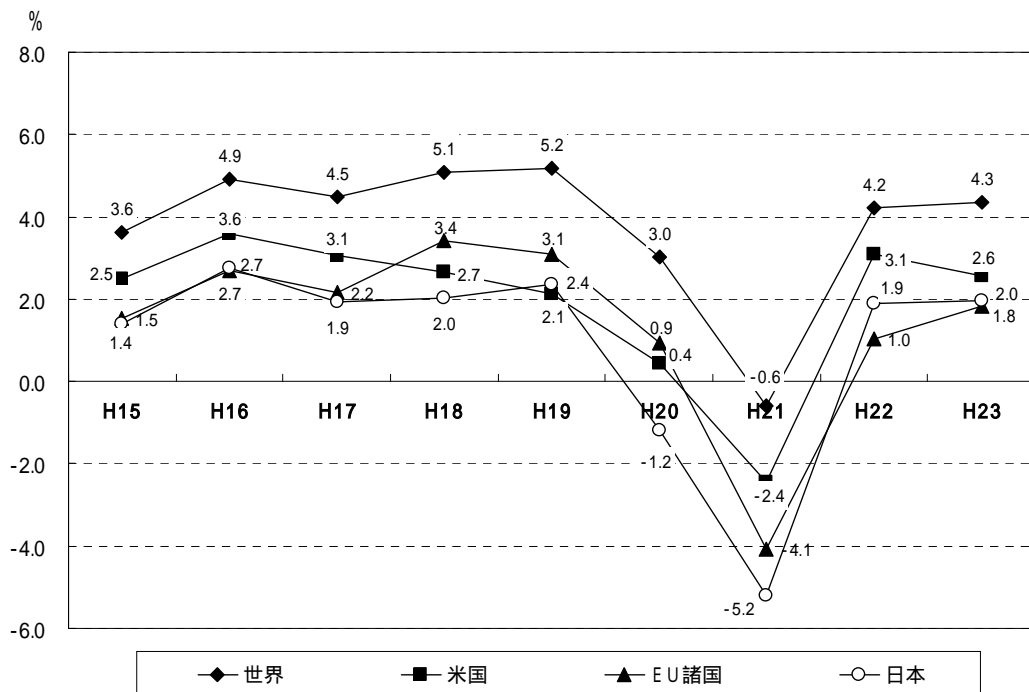


資料：「World Development Indicators database」(The World Bank)

### ）世界同時不況等による経済の不安定の拡大

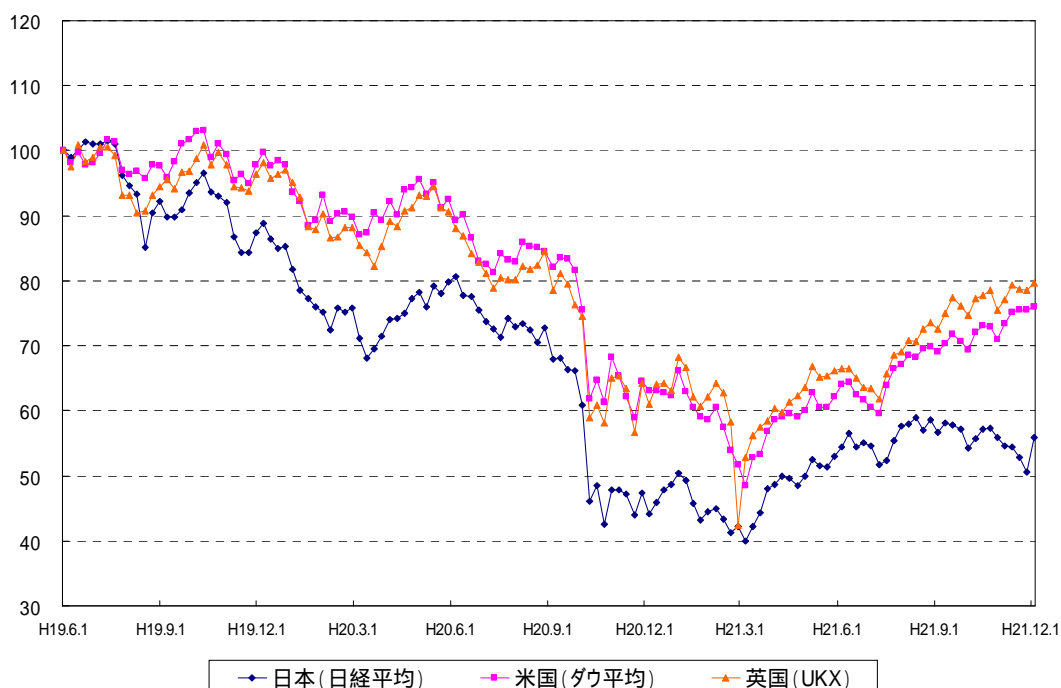
世界経済は、インターネットや携帯電話など、ITをはじめとした技術革新を背景に成長が続いてきました。しかしながら、平成19年（2007年）夏以降のサブプライム住宅ローン問題および平成20年（2008年）9月の米国の大手投資銀行リーマン・ブラザーズ破綻を契機に、世界的な金融危機へと発展しました。これにより、世界各地で株価などの急速な下落が生じ、“100年に1度”とも言われる経済危機に発展しました。また、平成21年（2009年）10月にギリシャで政権交代が生じ、旧政権下での財政赤字が明らかになったことを発端とするギリシャ財政危機により国際金融市場が混乱するなど、世界経済の不安定性が拡大しています。

図：世界及び主要国・地域の実質GDP成長率の推移



資料：「World Economic Outlook Database」(IMF) / H22以降は推計

図：世界各国の株価の推移



資料：Bloomberg

### 国内の動向

）日本経済の行き詰まりと世界経済における地位の低下

わが国経済は、「質」、「量」ともに世界の中での相対的地位が低下し、結果として国としての競争力が急激に低下しているとの指摘があります（産業構造ビジョン 2010）。

例えば、世界のGDPに占めるわが国のシェアは、平成12年（2000年）の14.5%から平成20年（2008年）には8.0%と、6.5ポイントの減少となりました。また、日本の一人あたりGDP世界ランキングについては、平成12年（2000年）に3位であった順位が、平成20年（2008年）には23位と大幅に順位を下げています。さらに、スイスのIMD（国際経営開発研究所）が発表する、国の経済状況やインフラなどを考慮した国際競争力ランキングにおいては、平成2年（1990年）に1位であった順位が、平成22年（2010年）のランキングでは27位と低迷しています。

また、わが国の企業（製造業）の売上高営業利益率は、他国のそれと比較すると決して高いとは言えず、低収益の状況が続いています。

表：世界のGDPに占める日本のシェアの推移

年	平成 12	平成 14	平成 16	平成 18	平成 20
シェア(%)	14.5	11.8	11.0	8.9	8.0

資料：「World Economic Outlook Database」(IMF)

表：日本の一人当たりGDP世界ランキングの推移

年	平成 12	平成 14	平成 16	平成 18	平成 20
順位	3	8	13	20	23

資料：「World Economic Outlook Database」(IMF)

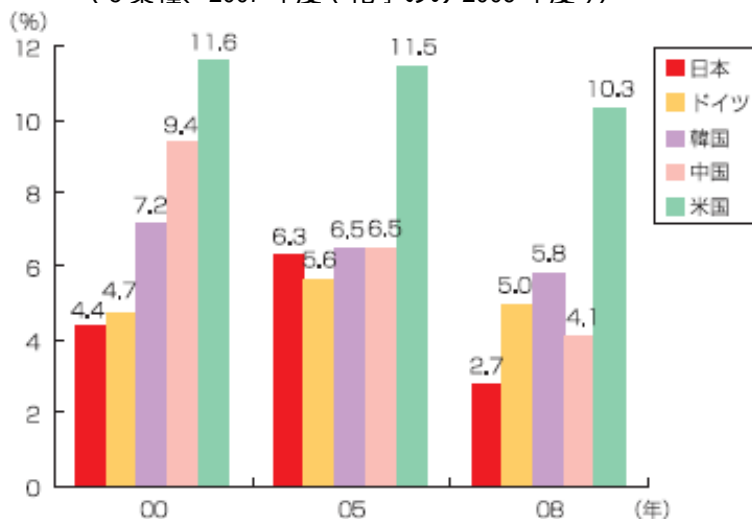
表：IMD国際競争力ランキングの推移

年	平成 2	平成 7	平成 12	平成 17	平成 22
順位	1	4	24	19	27

資料：「World Competitiveness Yearbook」(IMD)

図：各国主要上場企業（製造業）の売上高営業利益率の推移

（5業種、2007年度（化学のみ2006年度））



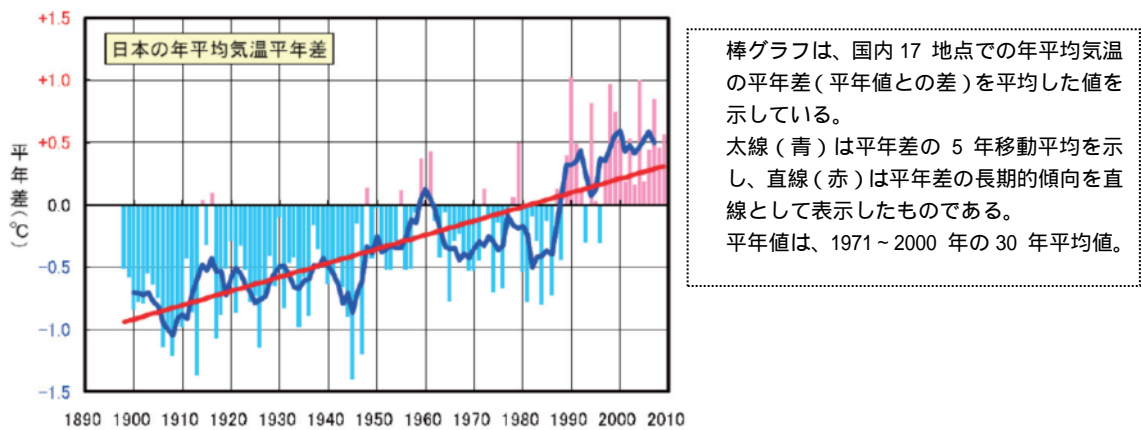
資料：2010 ものづくり白書（経済産業省）

### ）低炭素社会への実現に向けた動き

わが国の気温変化を見ると、明治31年(1898年)から平成21年(2009年)の期間では、100年間でおよそ1.13の割合で上昇しています。特に、1980年代後半から急速に気温が上昇し、顕著な高温を記録した年は、おおむね平成2年(1990年)以降に集中しています。この要因の一つとして、二酸化炭素など温室効果ガスの増加に伴う地球温暖化の影響が考えられています。

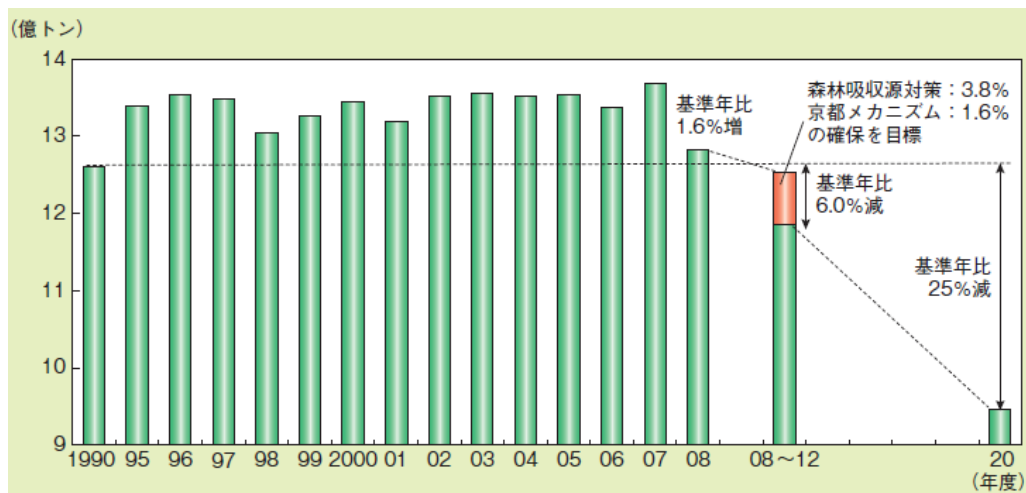
このため、現在、京都議定書の目標達成に向けて各国で様々な取組みが行われるとともに、ポスト京都議定書に向けた動きが始まっていますが、わが国では、すべての主要国による公平かつ実効性のある国際的枠組みの構築および意欲的な目標の合意を前提に、平成21年(2009年)12月のCOP15における「コペンハーゲン合意」を受けて、温室効果ガスを平成2年(1990年)比で25%削減するという目標が国際連合に提出されました。

図：日本の平均気温平年差



資料：気候変動監視レポート 2009（気象庁）

図：わが国の温室効果ガス排出量の推移

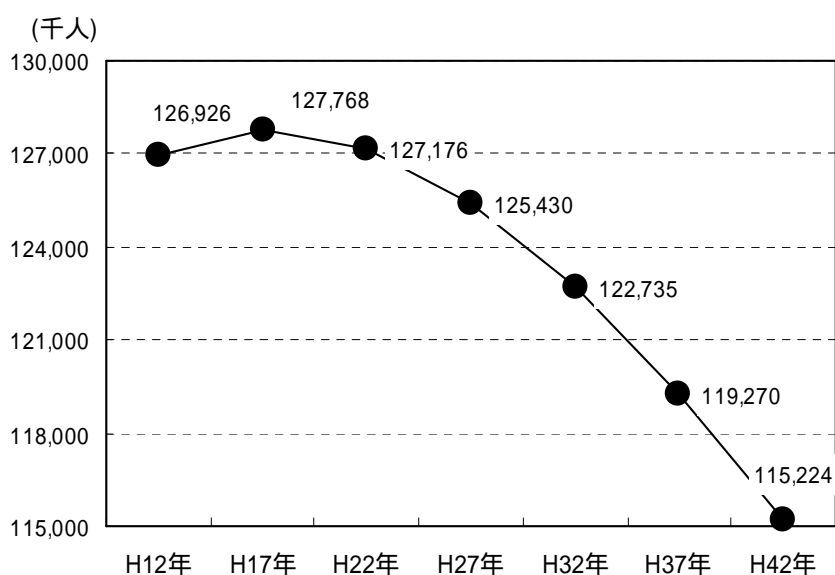


資料：平成 22 年度年次経済財政報告書（内閣府）

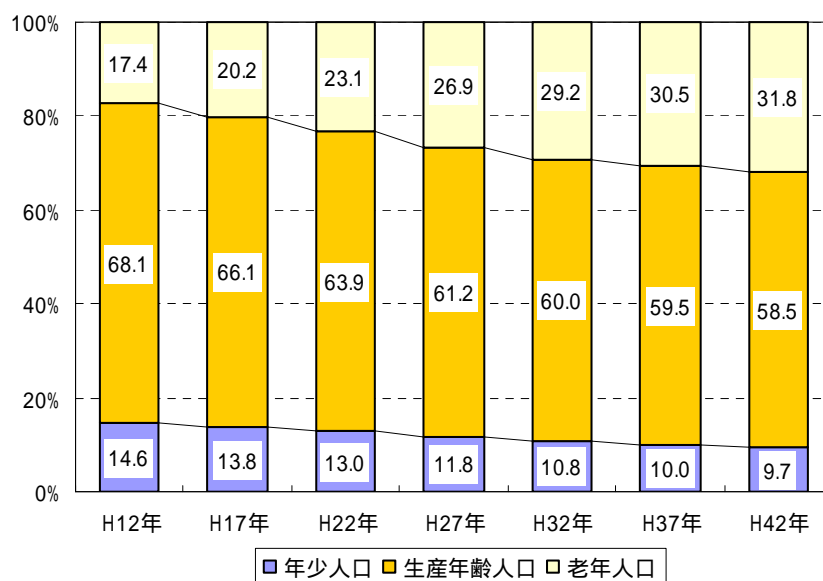
### ）少子高齢社会への急速な移行

国立社会保障・人口問題研究所の人口推計によると、わが国の総人口は、平成 17 年（2005 年）をピークに減少に転じ、平成 22 年（2010 年）には 592 千人が減少し、その後も減少を続け、平成 42 年（2030 年）には約 1 割（9.9%）もの人口が減少し、約 1 億 1,500 万人になるものと予想されています。このような状況のもと、0 歳から 14 歳までの年少人口の総人口に占める割合は平成 17 年（2005 年）の 13.8%から平成 42 年（2030 年）には 9.7%に、また 15 歳から 64 歳までの生産年齢人口の総人口に占める割合については平成 17 年（2005 年）の 66.1%から平成 42 年（2030 年）には 58.5%にそれぞれ低下する一方で、65 歳以上の老年人口の総人口に占める割合は、平成 17 年（2005 年）の 20.2%から平成 42 年（2030 年）には 31.8%にまで増加するものと推計されており、今後とも少子高齢化の流れは続いていくものと考えられます。

図：日本の人口の推移



図：日本の年齢区分別人口構成率の推移



資料：実績値（～H17年）「国勢調査」（総務省）  
 推計値（H22年～）「日本の将来推計人口（H19.5推計）」  
 （国立社会保障・人口問題研究所）

## 5. 本県産業の目指すべき将来の姿

### (1) 長期的な姿（おおむね20年後）

平成19年（2007年）12月に策定された「滋賀県基本構想」の“2030年頃の姿”において、経済・産業をはじめ、本プランに関連する次のような将来の姿が描かれています。



### 経済・産業の将来の姿

グローバルな展開の核となる研究開発が活発に行われ、顧客の要望や環境変化に機動的・柔軟に対応するモノづくりが発展するとともに、環境、健康福祉、観光、バイオ、ITなどの分野で中核企業を中心にクラスターが形成されています。また、活発な知的財産の創造が行われ、産業が活性化されています。

消費者の感性に着目した商品やサービスなど多様なニーズに柔軟に対応した商業・サービス業が展開されています。

歴史や文化、自然など地域固有の資源を活かした観光が発展しています。

### 県土の将来の姿

歴史文化などを観光資源として活かしたまちづくりが進んでいます。

### 暮らしの将来の姿

<個人の視点から見た将来の姿>

誰もが生きがいややりがいをもって働いています。

仕事と生活の調和（ワーク・ライフ・バランス）を実現し、仕事と家庭、地域活動などを両立させています。

<それを支える社会環境の将来の姿>

住まいからの通勤が容易なところに安定して働くことができる場があります。

働くために必要な技能や技術を習得できる環境が整っています。

学校や地域、企業などで、職業教育が積極的に実施されています。

短時間就労や在宅勤務、育児・介護休業、地域活動・社会活動に参加するための制度など、人生の段階に応じて誰もが働きやすい職場環境が整備されています。

また、上記以外にも、次のような姿が求められます。

高度なモノづくりや高付加価値なサービスなど、本県産業を支える人材が多数輩出されています。

第一次産業、第二次産業、第三次産業といった従来の産業分類にとらわれない、新たな産業システムの構築が推進されるとともに、産学官金民連携や地域間連携などの多様な連携により、相乗効果の高い産業振興が展開されています。

## (2) 中期的な姿（おおむね10年後）

長期的な姿に至る過程において、おおむね10年後の姿は、次のような姿と考えています。

絶え間ない技術革新のもと、新エネルギー分野をはじめ、“環境”に貢献する多様なビジネスが展開されています。

少子高齢化が進む中、医療、健康などの分野のビジネスが活発化し、生きがいを持って働く高齢者などが増加しています。

県内企業の技術力が高まり、付加価値の高いモノづくりが展開されています。

県内各地で、地域の特色が発揮されたまちのにぎわいが創出され、まちの特色やその土地の人々のおもてなしの心が観光につながる好循環が生まれています。

滋賀の製品やサービスが海を渡り、アジアをはじめ世界での評価を高めるとともに、国内外から滋賀にやって来る人が増加しています。

本県産業の将来を担う人材の育成に向けた多種多様なプログラムが展開されています。

農商工連携をはじめとした分野横断的な企業間連携はもとより、産学官金民連携や地域間連携によるプロジェクトが増加しています。

## 1. 本県の特徴

### (1) 環境への取組

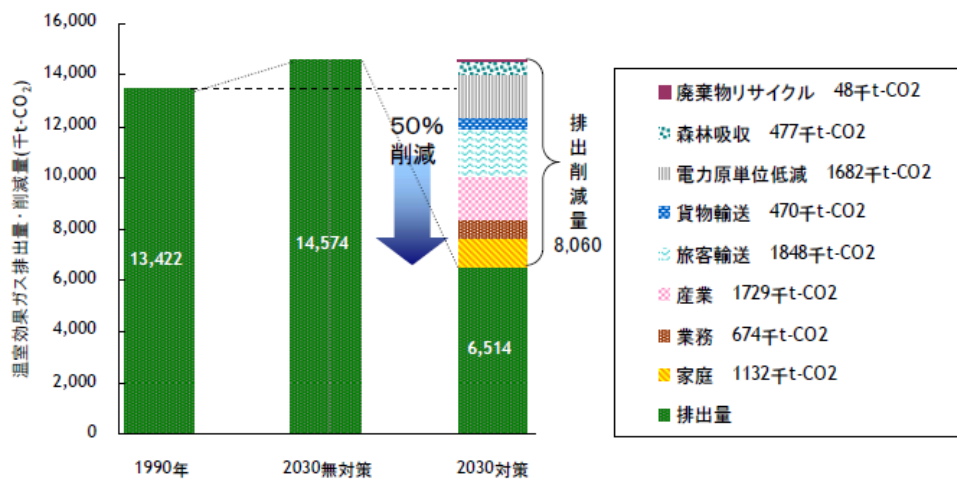
琵琶湖を抱く本県では、琵琶湖を守るという県民の強い意志のもと、厳しい排水基準を設けるなど、産業界も含め早くから先駆的な取組みを進めてきたところです。例えば、工場・事業場に窒素とリンの排出基準を適用し、リンを含む合成洗剤の使用・販売を禁止する「琵琶湖の富栄養化の防止に関する条例（琵琶湖条例）」の制定（昭和54年（1979年））や、環境の保全に関する施策を総合的かつ計画的に推進する「滋賀県環境基本条例」の制定（平成8年（1996年））、さらには化学合成農薬や化学肥料の使用を削減した農業を推進し、琵琶湖等の環境保全を目的とした「環境こだわり農業推進条例」の制定（平成15年（2003年））などが挙げられます。

そうしたことを背景に、本県の環境に対する県民や企業の意識は大変高く、“全国で初めて”の取組もあります。例えば、平成2年（1990年）に環境専門の生活協同組合が設立され、平成6年（1994年）に開始された「グリーン購入」の取組を県内で促進するため、企業、行政機関、消費者団体などによる「滋賀グリーン購入ネットワーク」が平成11年（1999年）に設立されました。また、平成7年（1995年）に設立された滋賀県立大学では、全国で初めて環境科学部が設置されました。

また、地球温暖化への取組として、平成19年（2007年）に、本県経済界と県の連携のもと、環境成長経済で本県の雇用創出と事業革新を牽引することを目的とした「滋賀エコ・エコノミープロジェクト」が始まり、特に県内CO<sub>2</sub>排出量の削減取組を促進し、低炭素社会の形成を目指す「しが炭素基金」が、都道府県単位としては全国で初めての取組として設立されました。

さらには、本県では、平成20年（2008年）3月に策定した「持続可能な滋賀社会ビジョン」等において、平成42年（2030年）における温室効果ガスを平成2年（1990年）比で50%削減するという目標を掲げました。

図：平成 42 年（2030 年）における温室効果ガス排出削減目標（滋賀県）



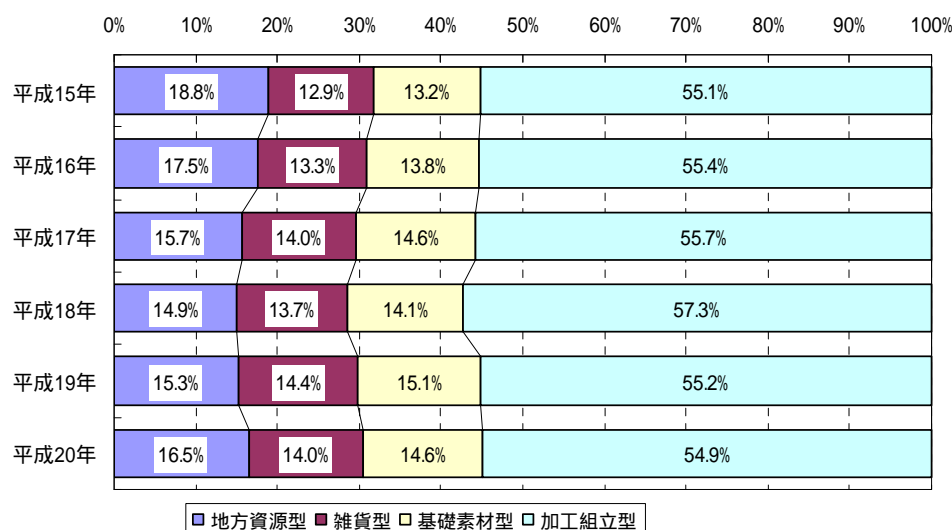
資料：「持続可能な滋賀社会ビジョン」(滋賀県)

## (2) モノづくり県としての歩み

本県は、京阪神圏、中京圏、北陸圏の結節点という地理的特性を背景に、大企業の拠点工場や研究所等が多数立地するとともに、確かな技術や品質管理を誇る中小企業に支えられ、輸送機械、電気機械などの加工組立型の製造業を中心とした全国有数の内陸工業県として発展してきました。

そのような中、オンリーワンや今後の成長が期待される優れた基盤技術を有する中小企業なども育ってきました。

図：類型別製造品出荷額等の推移



資料：「工業統計調査」(滋賀県)

地方資源型：食料品、飲料・飼料・たばこ、繊維工業、木材・木製品、バルブ・紙、窯業・土石

雑貨型：家具・装備品、印刷、プラスチック、ゴム製品、なめし皮・毛皮、その他

基礎素材型：化学工業、石油・石炭、鉄鋼業、非鉄金属

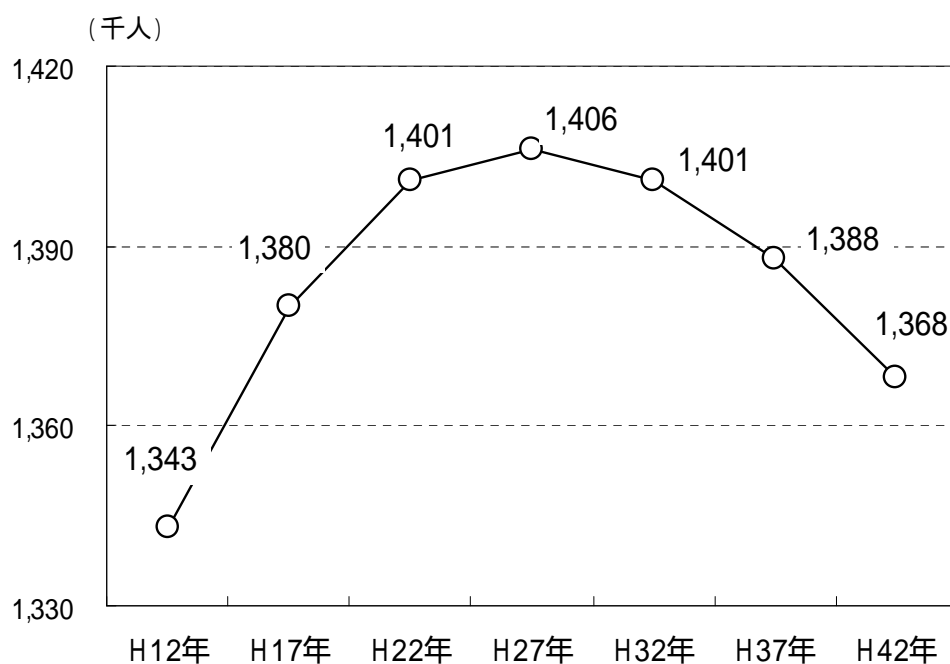
加工組立型：金属製品、はん用機械、生産用機械、業務用機械、電子・デバイス、電気機械、情報通信機械、輸送機械

### (3) 人口増加局面における少子高齢化の進行

国立社会保障・人口問題研究所の人口推計によると、わが国では平成17年(2005年)に人口減少局面に入りましたが、本県では依然として人口増加が続いています。平成17年(2005年)の138万人から、平成20年(2008年)8月には140万人を突破し、さらに、平成22年(2010年)には140万1千人、平成27年(2015年)前後には140万6千人まで増加するものと予測されています。

しかしながら、本県の人口が増加する中、0歳から14歳までの年少人口の総人口に占める比率は、平成17年(2005年)の15.4%が平成27年(2015年)には13.5%に、また15歳から64歳までの生産年齢人口の総人口に占める比率は、平成17年(2005年)の66.4%から平成27年(2015年)の62.5%にそれぞれ低下する一方で、65歳以上の老年人口の総人口に占める比率は、平成17年(2005年)の18.1%から平成27年(2015年)には24.0%にまで高くなるものと見込まれています。

図：滋賀県の人口の推移

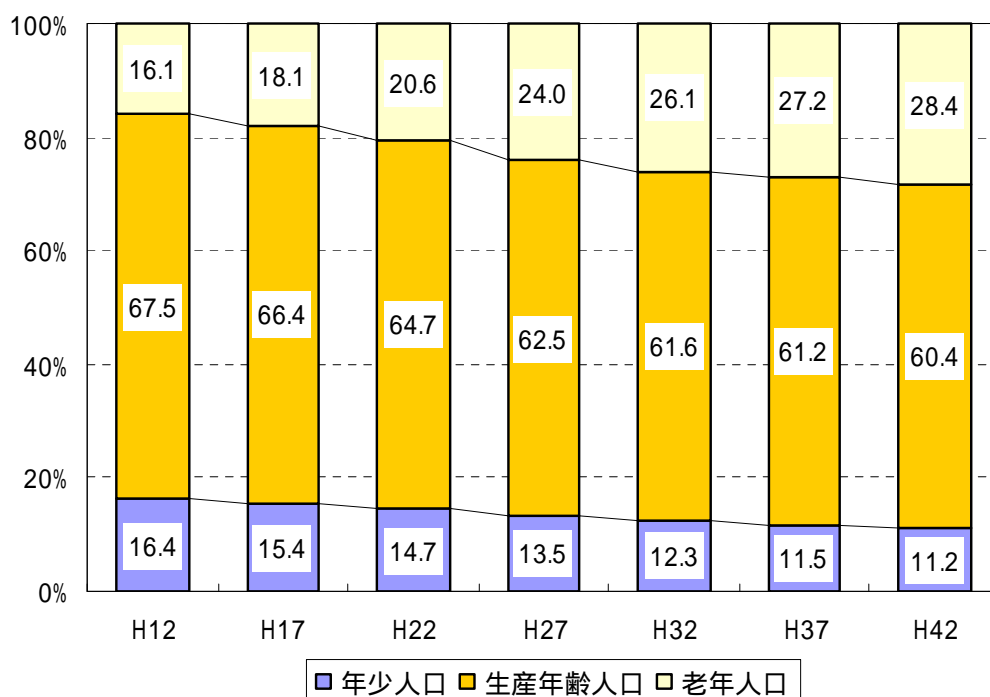


資料：実績値(～H17年)「国勢調査」(総務省)

推計値(H22年～)「日本の将来推計人口(H19.5推計)」

(国立社会保障・人口問題研究所)

図：滋賀県の年齢区分別人口構成率の推移



資料：実績値（～H17年）「国勢調査」（総務省）  
 推計値（H22年～）「日本の将来推計人口（H19.5推計）」  
 （国立社会保障・人口問題研究所）

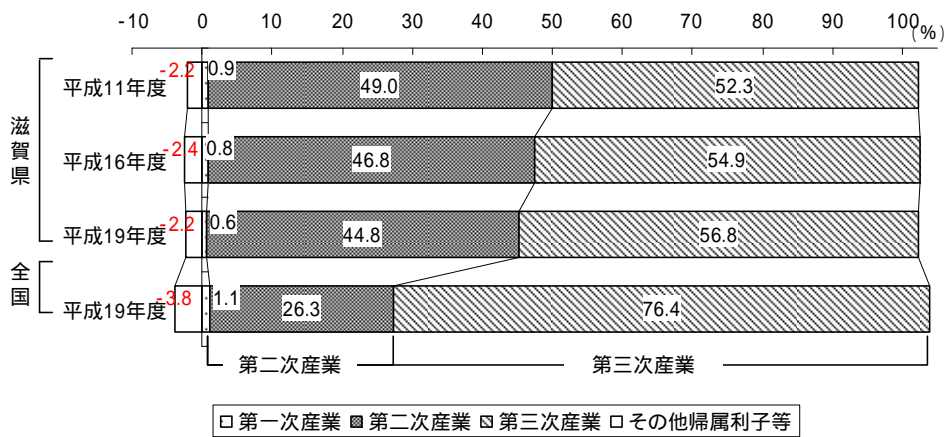
#### (4) 外需の影響を受けやすい産業構造

本県の県内総生産に占める第二次産業の比率は、平成11年度（1999年度）に49.0%であったものが徐々に低下してきているものの、平成19年度（2007年度）で44.8%と依然として全国1位であり、全国平均26.3%の約1.7倍となっています。第二次産業の中でも、製造業の第二次産業総生産に占める比率が88.0%と高くなっており、製造業の県内総生産に占める比率は39.4%で全国1位です。

また、平成10年度（1998年度）から平成19年度（2007年度）までの本県の県内総生産に対する、県外への財貨・サービスの移出および県外からの財貨・サービスの移入の収支等（以下「財貨・サービスの移出入（純）等」という。）の占める比率をみると、全国平均よりも高い比率で推移してきており、平成19年度（2007年度）には20.4%で全国2位となっています。また、平成10年度（1998年度）から平成19年度（2007年度）までの財貨・サービスの移出入（純）等の増減率をみると、全国の振れ幅が8.4%から7.4%であるのに対し、本県の振れ幅は25.7%から23.5%と全国平均の約3倍となっています。

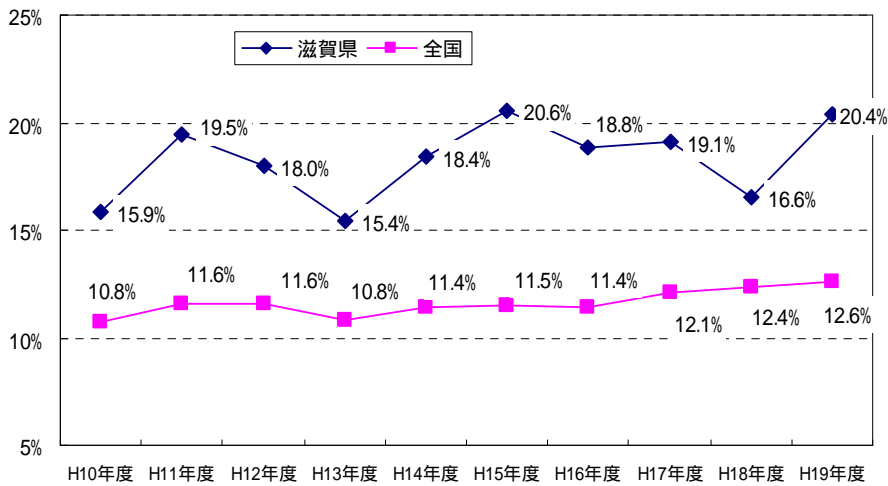
こうしたことから、製造業を中心とした第二次産業のウエイトが高い本県は、国外や県外の外需への依存度が高く、その影響を受けやすい産業構造にあると考えられます。

図：滋賀県の県内総生産構成比の推移



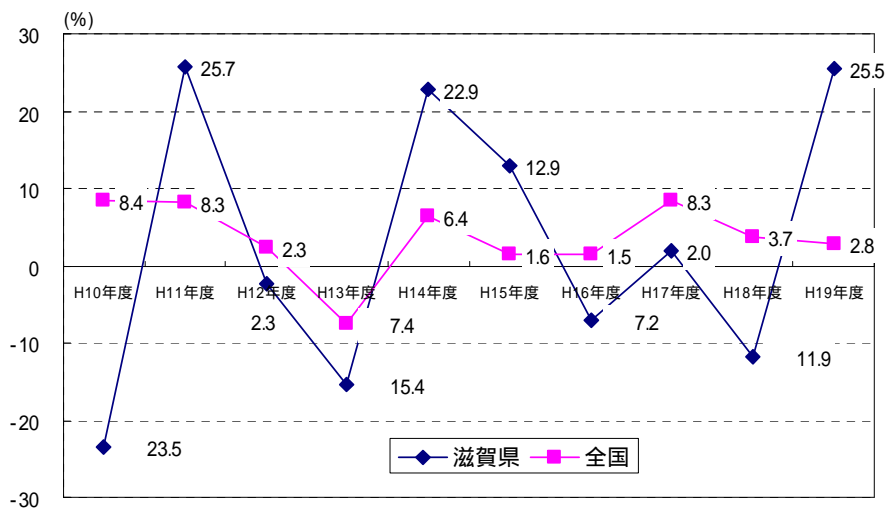
資料：「事業所・企業統計調査」(総務省)

図：県内総生産(実質)に占める財貨・サービスの移出入(純)等の比率の推移



資料：県民経済計算(内閣府)

図：財貨・サービスの移出入(純)等の増減率の推移

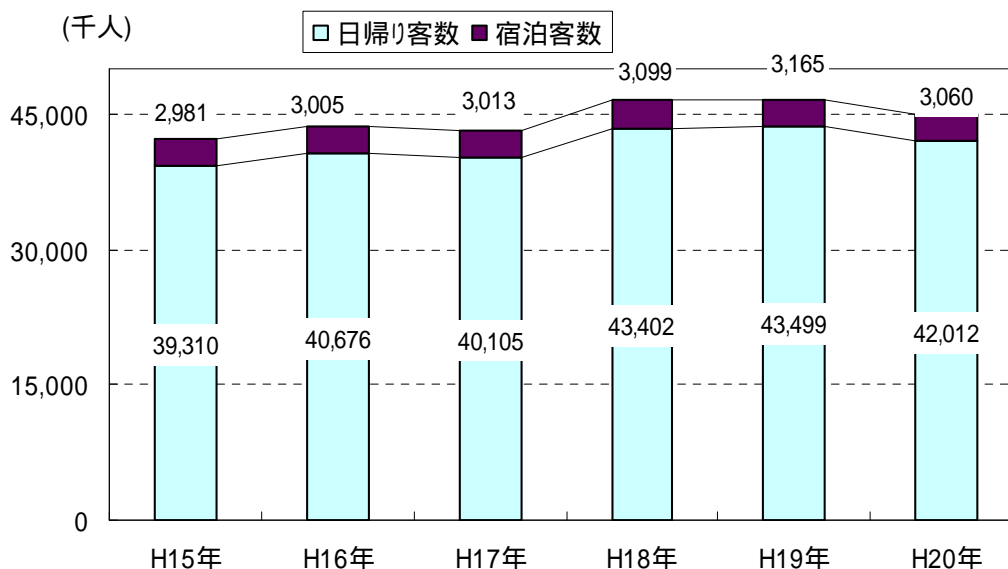


資料：「県民経済計算」(内閣府)

## (5) 滞在型観光客の少なさ

本県には、平成 20 年（2010 年）に 4,500 万人を超える観光客が訪れています。京都や大阪からのアクセスが良好であることなどから、日帰り客が約 4,200 万人となっています。宿泊客数については、おおむね 310 万人前後で推移しているところではありますが、観光客数に占める宿泊客数の割合は、平成 20 年（2008 年）で 6.8%と、周辺の府県と比較すると低くなっています。

図：観光入込客数の推移



資料：「観光入込客数統計調査」(滋賀県)

表：観光客数に占める宿泊客数の割合（平成 20 年）

府県名	滋賀	京都	大阪	兵庫	奈良	和歌山
観光客数(人)	45,072,300	77,991,314	143,620,000	134,562,000	35,790,100	31,343,000
宿泊客数(人)	3,059,400	14,934,836	12,980,000	18,917,000	3,505,000	5,455,000
宿泊客数割合(%)	6.8	19.1	9.0	14.1	9.8	17.4

資料：各府県観光入込客数調査（ただし大阪府と兵庫県は平成 20 年度）

## (6) 滋賀で育まれた豊かな財産

本県は、わが国最大で世界有数の古代湖でもある琵琶湖を県央に有し、それを取り囲むように豊かな自然や景観が広がっています。また、国宝を含む重要文化財指定件数が全国 4 位（平成 22 年（2010 年））であるなど、古くから歴史の舞台として重要な役割を果たしてきました。

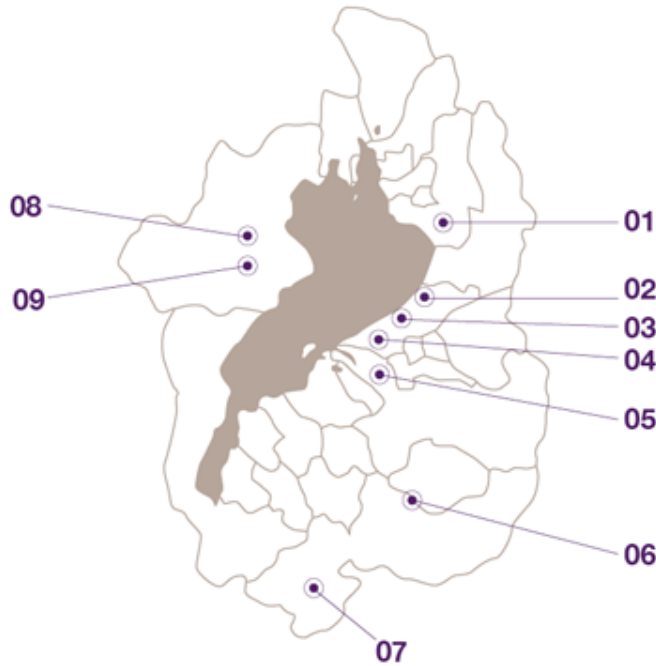
また、本県には、信楽焼をはじめ、地域の歴史・風土などを反映した 9 つの地場産業が形成されており、地域経済の基盤として重要な役割を果たしています。さらに、長い歴史を有する伝統工芸も継承されており、現在、近江上布をはじめ、



経済産業大臣が指定するものが3品目、また知事が指定するものが40品目となっています。この他、本県は、近江牛、近江米、近江茶、湖魚、鮎ずしといった豊かな農水産物や食文化を有しています。

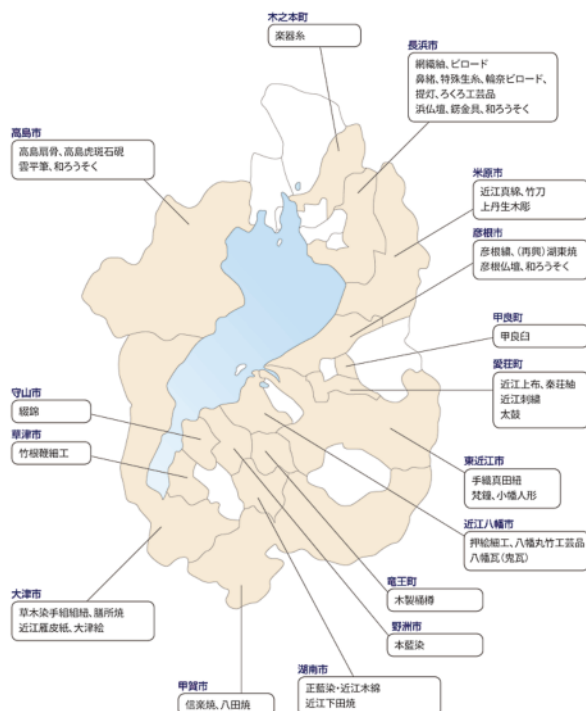
さらに本県は、かつて全国各地で活躍した近江商人のふるさとであり、現在も「売り手よし、買い手よし、世間よし」の「三方よし」の精神が県内の商工業者に受け継がれています。

図：地場産業の分布



番号	産地名	地域	産品
1.	ちりめん 長浜縮緬	長浜市 他	ちりめん、つむぎ
2.	彦根バルブ	彦根市 犬上郡 愛荘町 他	水道用弁、 産業用弁、 船用弁
3.	彦根仏壇	彦根市 米原市 愛荘町 他	仏壇(産地推奨品、伝統工芸品)、仏具
4.	彦根ファンデーション	彦根市	ブラジャー、ガードル、ショーツ、ボディスーツ、キャミソール
5.	湖東麻織物	東近江市 愛荘町 他	服地、不織布・芯地、縫製、染色整理加工、原糸販売
6.	甲賀・日野製薬	甲賀市 日野町 他	医療用医薬品、一般用医薬品、配置用家庭薬
7.	信楽陶器	甲賀市	レンガタイル等建材類、庭園用品類、食卓用品類、花器類、植木鉢類
8.	高島綿織物	高島市	綿クレープ 厚織(ゴム資材、その他資材)
9.	高島扇骨	高島市	扇骨、扇子

図：伝統工芸品の分布



【経済産業大臣指定】

3品目

(近江上布(愛荘町)、信楽焼(甲賀市))

彦根仏壇(彦根市))

【知事指定】

40品目

(織物・染物・組紐・刺繍など16、陶器4、

木・竹工品9、仏壇2、和紙・文具・その他9)

## (7) 住みやすさ・教育研究環境・交通の便

### 住みやすさ

わが国の人口が、平成 17 年（2005 年）をピークに減少局面にある中、本県は平成 17 年（2005 年）から平成 18 年（2006 年）にかけて 0.61%、平成 18 年（2006 年）から平成 19 年（2007 年）にかけて 0.52%、平成 19 年（2007 年）から平成 20 年（2008 年）にかけては 0.43%と、徐々に下がっているものの、全国で 4 位以上の高い人口増加率を維持しています。自然増加率、社会増加率ともに高い数値で、それぞれ全国で 4 位以上となっていますが、平成 17 年（2005 年）以降は、社会増加率が自然増加率を上回る形で推移しています。平成 17 年（2005 年）から平成 18 年（2006 年）にかけて 0.21 ポイント、平成 18 年（2006 年）から平成 19 年（2007 年）にかけて 0.1 ポイント、平成 19 年（2007 年）から平成 20 年（2008 年）にかけて 0.03 ポイント、それぞれ社会増加率が自然増加率を上回っています。こうした社会人口増加などを背景に、平成 15 年（2003 年）から平成 20 年（2008 年）の本県の総住宅数（空き家を含む。）の増加率は 12.6%で全国 1 位となっており、全国平均 6.9%の 2 倍近くの高さとなっています。

また、東洋経済が発表する安心度や利便度による「住みよさランキング」2010 年版によると、全国の市の総合評価において、本県からは、10 位に守山市、21 位に栗東市、24 位に草津市がそれぞれベスト 50 にランクインしています。

表：人口増加率の推移

		H15～H16	H16～H17	H17～H18	H18～H19	H19～H20
人口増加率	全国（%）	0.07	0.01	0.00	0.00	0.06
	滋賀（%）	0.47	0.42	0.61	0.52	0.43
	全国順位	5	5	3	4	3
自然増加率	全国（%）	0.08	0.01	0.00	0.00	0.03
	滋賀（%）	0.3	0.22	0.20	0.21	0.20
	全国順位	3	4	4	4	3
社会増加率	全国（%）	0.03	0.04	0.00	0.00	0.3
	滋賀（%）	0.11	0.15	0.41	0.31	0.23
	全国順位	5	5	3	4	4

資料：「推計人口」（総務省）

表：総住宅増加率の推移

	H10～H15	H15～H20
全国	7.3%	6.9%
滋賀県	9.9%	12.6%
全国順位	3	1

資料：「住宅・土地統計調査」（総務省）

表：「住みよさランキング 2010 年版」詳細指標順位（本県関係分）

順位	市名	総合評価					住居水準 充実度
		偏差値	安心度	利便度	快適度	富裕度	
10	守山市	57.20	202	211	6	153	355
21	栗東市	56.30	160	210	106	42	528
24	草津市	56.16	442	13	18	84	666

資料：「住みよさランキング 2010 年版（全国市総合評価ランキング）」（東洋経済）

### 教育研究環境

本県には 13 の大学が立地し、多様な分野での教育研究が進められています。そうした中、留学生も含めた多くの学生が学んでいますが、人口 10 万人当りの学生数は、平成 21 年（2009 年）には 2,735 人で、年々順位を上げ全国 3 位となっています。

また、それらの大学に設置されている学部・学科の内訳をみると、理工系をはじめ、医学、経済・経営、人文・教育など多彩な内容となっており、バイオ、デザイン、スポーツ科学といったユニークな学部も存在します。これらの大学では、技術開発にとどまらず、ビジネスやまちづくりなど多彩な分野で、企業との共同研究をはじめとした取組での産学連携が推進されています。

図：県内大学の立地状況

#### 大学マップ



資料：滋賀県

表：人口 10 万人あたり学生数の推移（大学 + 短期大学）

年	H17	H18	H19	H20	H21
全 国	2,416	2,396	2,360	2,355	2,355
滋賀県	2,595	2,711	2,687	2,728	2,735
全国順位	7	6	5	4	3

資料：学生数「学校基本調査」（文部科学省） / 人口「推計人口年報」（総務省）

表：県内大学の学部・学科の設置状況

大学名	学部・学科名	設置年
滋賀大学(天津・石山キャンパス)	教育学部	1949
滋賀大学(彦根キャンパス)	経済学部	1949
滋賀医科大学	医学部	1974
龍谷大学(瀬田学舎)	理工学部	1989
	社会学部	1996
	国際文化学部	1996
成安造形大学	造形学部	1993
立命館大学(BKCキャンパス)	理工学部	1994
	経済学部	1998
	経営学部	1998
	情報理工学部	2004
	薬学部	2008
	生命科学部	2008
	スポーツ健康科学部	2010
滋賀県立大学	環境科学部	1995
	工学部	1995
	人間文化学部	1995
	人間看護学部	2003
聖泉大学	人間学部	2003
長浜バイオ大学	バイオサイエンス学部	2003
びわこ成蹊スポーツ大学	スポーツ学部	2003
びわこ学院大学	教育福祉学部	2009
放送大学滋賀学習センター		1996
滋賀短期大学	生活学科	1991
	ビジネスコミュニケーション学科	2000
	幼児教育保育学科	2003
滋賀文教短期大学	国文科	1975
	初等教育科	1975

資料：各大学のHP等をもとに滋賀県作成

## 交通の便

本県は、わが国のほぼ中央に位置し、なおかつ京阪神圏、中京圏、北陸圏からの時間的、距離的にもアクセスが良好な環境にあります。また、東海道新幹線（昭和39年（1964年）開通）、名神高速道路（昭和40年（1965年）開通）、北陸自動車道（昭和55年（1980年）開通）といったわが国の東西南北を結ぶ重要な交通網を有しており、それらの優位性も活かしながら経済発展を遂げてきました。

さらには、平成18年（2006年）にはJR琵琶湖環状線が開業し、また、平成20年（2008年）には新名神高速道路が開通し、本県の交通利便性が一層向上しました。

図：滋賀県からの100km圏



図：滋賀県の交通網

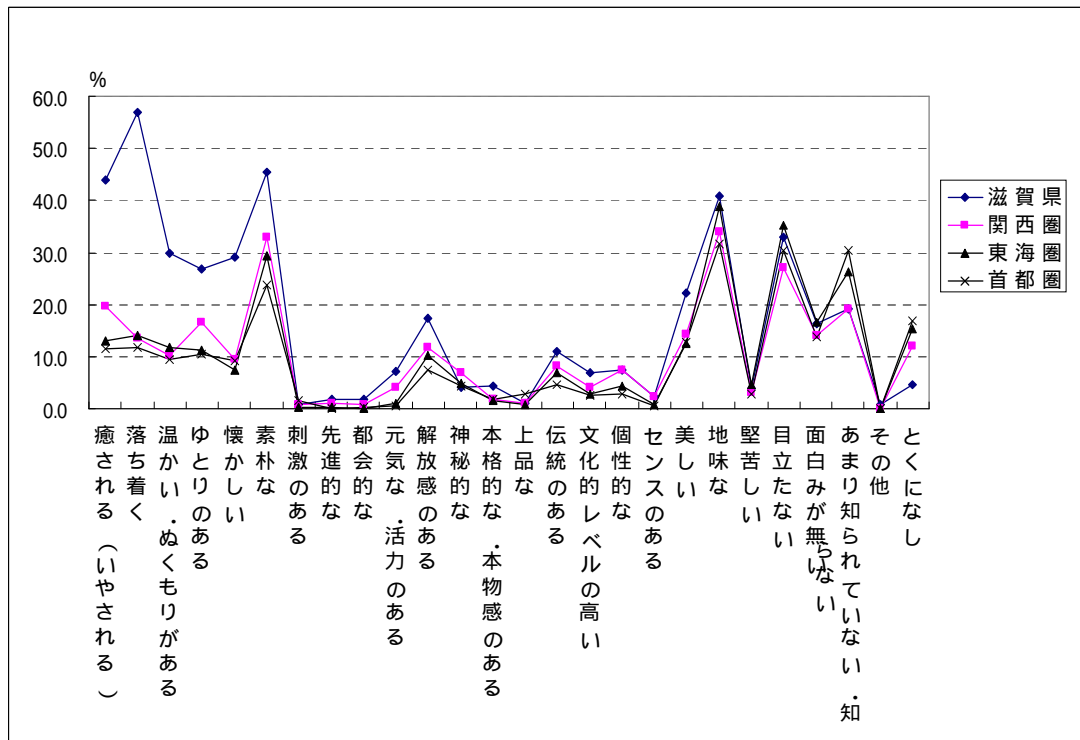


### (8) イメージが希薄

平成20年度(2008年度)に本県が実施した在住地別の滋賀県のイメージ調査においては、県内在住者、県外在住者を問わず、本県に対するイメージとして「落ち着いた」「素朴な」の他に「地味な」「目立たない」「あまり知られていない」と回答した率が高くなっています。

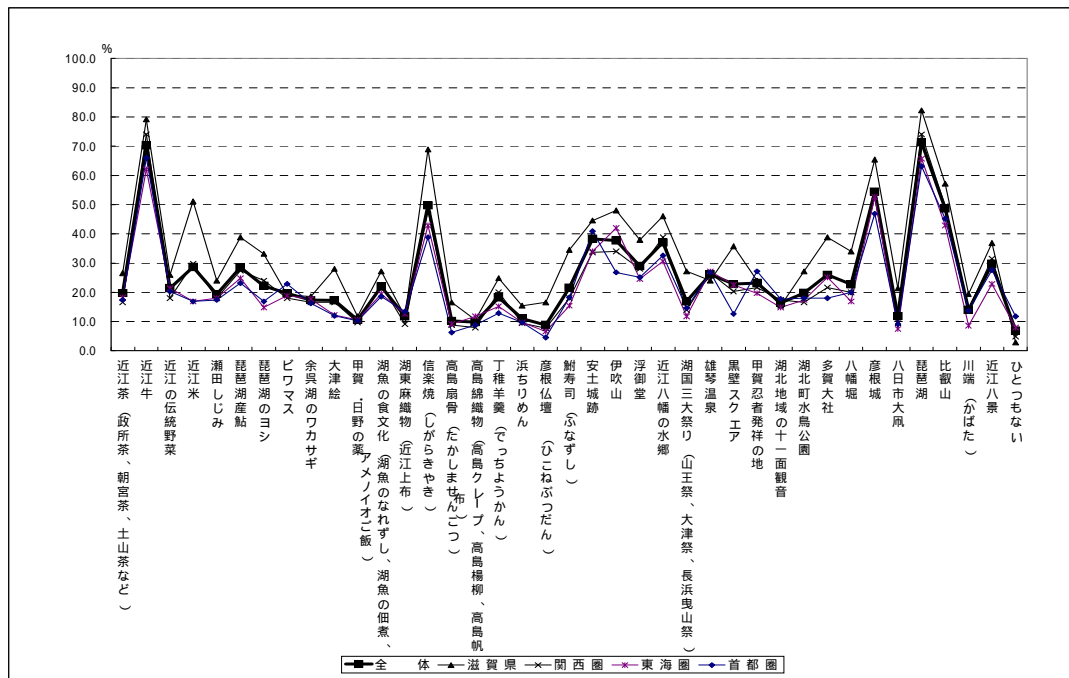
また、同調査によると、本県には多様な地域資源があるにも関わらず、認知度が50%以上となっているものは、「琵琶湖」「近江牛」「彦根城」「信楽焼」の4つにとどまっています。

図：滋賀県のイメージ（在住地別）



資料：「滋賀・琵琶湖ブランド戦略構築事業」基礎調査（滋賀県）

図：滋賀県の地域資源認知度（在住地別）



資料：「滋賀・琵琶湖ブランド戦略構築事業」基礎調査（滋賀県）

## 2. 目指すべき方向性

### (1) 今後さらに伸ばすべき分野

#### 環境

地球温暖化や生物多様性の保全をはじめとした環境問題への世界的な取組みが求められる中、今後、新興国の経済成長を背景とした世界的なエネルギー需要や資源需要の増大が見込まれることから、新エネルギー分野などにおける技術革新の必要性が高まっています。こうした中、琵琶湖と共に歩んできた本県の高い環境意識や水環境の保全に関する技術の蓄積を活かし、地球温暖化やエネルギー構造の転換に対応できるビジネスや水環境ビジネスなどについて、国際的な競争力を有するよう育成を図る必要があります。

#### 医療・健康

総務省発表の平成 21 年推計人口によると、本県は、総人口に占める 65 歳以上の老年人口の比率が 20.2%と全国で 5 番目に低い県ですが、この比率は年々高くなってきており、今後、ますます上昇することが見込まれています。しかしながら、高齢化の進行は、医療や健康といった分野での市場が広がる機会でもあることから、また、高齢者の方々が生き生きと暮らすことができるよう、こうした分野でのビジネスを育成し、自律的な本県産業の振興を図っていく必要があります。

#### モノづくり基盤技術

本県は、輸送機械や電気機械を中心とした加工組立型業種が多く立地し、日本有数のモノづくり県として発展してきました。今後、この築き上げてきた優位性を一層強化するため、オンリーワンの技術や高付加価値化に向けた研究開発ができるモノづくり企業を育成するとともに、取引拡大による経営基盤の充実や、高付加価値型企業を本県に誘致するなどの取組が必要です。

#### にぎわい創出・観光

それぞれの地域が、これまで培ってきた個性や魅力を引き出し、中心市街地や商店街の活性化によるにぎわいづくりに努めるとともに、自然や歴史・文化など、本県で育まれた豊かな地域資源を一層活かし、地域の人が本県を訪れる人を温かく迎えることにより、滞在型をはじめとした魅力ある観光を展開する必要があります。

### (2) 分野横断的に取り組むべき事項

#### グローバル化

新興国市場の急激な拡大に伴い、ヒト、モノ、カネ、あるいは情報がますます地球規模で大きく動くようになりました。こうしたグローバル化の進展を機会ととらえ、本県企業がアジア諸国をはじめとした海外市場に進出し、あるいは、アジア諸国など世界から本県への観光客誘致を促進するための態勢づくりや企業誘致に努める必要があります。

### 人材育成

今後、本県産業の競争優位性を確保していくためにも、「人づくり」を推進することは大変重要であります。このためにも、大学や高校などとも一層連携して望ましい勤労観の醸成や職業教育の充実を図るとともに、質の高いモノづくりやサービスの提供を担い、近江商人の「売り手よし、買い手よし、世間よし」の「三方よし」の理念と高度な専門的知識や技術を兼ね備えた人材の育成を図ることが必要です。

### 連携の推進

産学官金に加え、NPOをはじめとした“民”も含めた産学官金民連携や、地域間連携などが積極的に活用されることにより、従来の第一次産業、第二次産業、第三次産業にとらわれない企業間の連携が推進され、新たな産業システムが滋賀の地から発信されるとともに、県などの行政においても、部局横断により効果的な施策展開を目指す必要があります。

## 3. 戦略を推進するに当たっての基本的な取組

戦略を推進するためには、県内企業数の99.9%を占め、本県経済に大きな役割を果たす中小企業が今後とも競争力を高め、自立的な成長を遂げていくことが必要です。

しかしながら、中小企業は、その有する経営資源が限られていることから、行政はもとより、商工会、商工会議所、中小企業団体中央会などの経済団体や産業支援プラザなどの中小企業支援機関が、相互に連携を図りながら、企業ニーズに対応した以下のような支援に取り組んでいく必要があります。

### (1) 相談・情報提供

中小企業の現状や課題、ニーズなどの情報を積極的に収集し、支援策につなげていくことが重要です。また、中小企業に対し、課題解決などに役立つ情報をタイムリーに提供していくことが求められます。

#### [ 支援の例 ]

経営相談

下請取引・あっせん

各種情報提供

### (2) 経営サポート

企業の立ち上げや中小企業による新たな分野への挑戦、あるいは経営の合理化や高度化に関する支援を幅広く行っていくことが求められます。



[ 支援の例 ]

新規創業

経営革新（第二創業）

人材確保

IT化支援

知的財産戦略

組織化支援

(3) 金融・財務サポート

中小企業の財務基盤をしっかりと支え、事業が安定的に継続されていくよう期  
すことが求められます。

[ 支援の例 ]

金融支援

事業承継

第2章「産業振興戦略プラン策定の視点」において、戦略の策定にあたって踏まえるべき「本県の特徴」を整理するとともに、「目指すべき方向性」として「今後さらに伸ばすべき分野」および「分野横断的に取り組むべき事項」を示しました。

これを受けて、本章では、「目指すべき方向性」のうち「今後さらに伸ばすべき分野」に沿って4つの「戦略領域」を、また「分野横断的に取り組むべき事項」に沿って3つの「分野横断戦略」を策定します。

## 1. 戦略領域

### (1) 環境領域

琵琶湖を有する本県で培われてきた環境への取組を活かし、技術革新を推進することにより、国際的な潮流も視野に入れながら、環境領域での滋賀らしい持続可能な産業振興を目指します。

#### 新エネルギー・省エネルギー分野

本県において成長期へと向かう環境産業クラスターの基盤を強固にするため、電池関連産業など、新エネルギー・省エネルギー分野への中小企業の参入や新規創業を促進します。

#### 水環境ビジネス分野

今後の世界的な成長が見込まれる水環境ビジネスへの進出を見据え、本県の水環境関連企業や大学等の集積を活かした取組を推進します。

#### < 主な取組 >

##### 戦略的環境ビジネスの育成

環境産業クラスターの基盤強化に向け、環境製品の性能評価や市場化を支援するとともに、新エネルギー・省エネルギー分野でのビジネスマッチングなどの取組を進める。

##### 新エネルギー関連企業の集積による拠点づくり

本県におけるリチウムイオン電池、太陽電池などの新エネルギー関連企業の集積を活かし、その拠点づくりを推進する。

##### バイオテクノロジーを活用した新エネルギーの開発

地域のバイオマス資源を活用した新エネルギー（バイオエタノールやジメチルエーテル（DME）等）の開発を促進する。

#### 水環境ビジネスへの取組

下水道分野も含めた水環境ビジネスの推進に向け、企業や大学とも連携しながら取り組むとともに、関西経済連合会を中心とする水環境ビジネスの国際展開に向けた研究やプロジェクトなどとの積極的な連携を図る。

#### 「びわ湖環境ビジネスメッセ」への取組

環境負荷を低減する製品・技術・サービス等を対象とした商談・取引と情報発信・交流の場となる環境産業の総合見本市「びわ湖環境ビジネスメッセ」への取組を推進する。

## (2) 医療・健康領域

少子高齢化の流れが進む中、高齢者などが元気に活躍し、人生や生活の質（Quality Of Life）の維持・向上に資するよう、医療ニーズや健康増進ニーズに応える技術の研究開発やサービスの発展・向上により、医療・健康領域における産業振興を目指します。

#### <主な取組>

##### 医工連携ものづくりプロジェクトの推進

平成 22 年 6 月に文部科学省の採択を受けた「地域イノベーションクラスタープログラム（グローバル型）」をはじめとした、医工連携による研究開発プロジェクトの推進および事業化を支援する。

##### 医療・健康分野におけるサービスの拡大への支援

医療・健康分野におけるサービスの拡大に結びつくよう、ベンチャー企業の創業や第二創業を支援する。

## (3) モノづくり基盤技術領域

これまでモノづくり県として築いてきた県内製造業の競争力の更なる強化を図るため、県下で育まれた技術や技能を継承・発展させながら、付加価値の高いモノづくり基盤技術の振興を目指します。

#### モノづくり現場力の向上

中小企業が技術力に磨きをかけ、独自技術の開発などにより、自ら国内外の企業と連携するなどの企業活動が展開できるよう、中小企業の現場におけるモノづくり力の向上を図ります。

#### モノづくり中小企業の販路拡大

県内中小企業と、国内外の大手企業や県内大手企業の工場などとのパートナーシップを強化・推進することにより、中小企業の販路拡大を支援します。

#### 高付加価値型企業の立地

国内外から、環境などの成長産業を中心に、本社機能や研究開発機能を有する高付加価値型企業の立地を一層推進します。

**< 主な取組 >**

**技術開発・事業化の促進**

環境、医療・健康など今後の成長が期待できる分野における研究開発からその成果の事業化に至る企業の取組みを促進する。

**県内外での販路拡大の促進**

県内企業が県内外の大手企業に合同で出向き、優れた技術を提案する展示商談会を開催することにより、県内企業のビジネスチャンスの拡大および事業化を促進する。

**成長が見込まれる海外市場での販路拡大の促進**

県内企業が中国などにおいて商談をはじめとしたビジネス展開を図ることができるよう、海外での販路拡大を促進する。

**企業誘致の推進**

企業誘致に向けた情報提供の充実を図るとともに、首都圏などにおける企業誘致フォーラムの開催や各種展示会への出展等を通じたPR活動の推進に努める。

**...(4) にぎわい創出・観光領域...**

地域がそれぞれの特色を活かした中心市街地や商店街の活性化に努めることにより、にぎわいを創出するとともに、自然、歴史・文化など地域資源の魅力を活かした観光を展開することにより、滋賀の魅力を国内外に発信することを目指します。

**中心市街地の活性化によるにぎわいづくりの推進**

NPOや大学も含めた多様な主体が参画し、地域の特色を活かしながら、中心市街地や商店街の活性化を図ることにより、まちのにぎわいを創出します。

**滋賀の魅力を満載した観光の展開**

琵琶湖をはじめとした自然や歴史・文化はもとより、産業も含めた滋賀の地域資源を観光資源として活用しつつ、新たな魅力も発掘しながら、国内外からの観光客の誘致を図ります。

**< 主な取組 >**

**多様な主体の参画による商店街のにぎわいづくり**

商店街組織とNPOなど地域活動団体等が連携し、商店街という場所や機能を活用し、商店街のにぎわいを回復する取組を推進する。

**コンパクトでにぎわいあふれるまちづくり**

中心市街地活性化法に基づき、都市機能の市街地集約やまちなか居住、中心市街地の商業・コミュニティ機能の強化などを一体的に進める地域の事業者などによる取組を促進する。

**文化財を活用した観光の推進**

滋賀の豊かな文化財の魅力を伝える観光スタイルを一層充実させる。

### ニューツーリズムの創出

旅行者が、本県の大きな魅力である豊かな自然や生活文化を体験するなど、滋賀ならではの地域資源を活用した体験型・交流型観光を推進する。

### 東アジアに向けた観光資源の発信

琵琶湖をはじめとした自然や歴史・文化、さらには産業分野における観光資源などについて、東アジアからの観光客のニーズに応じた情報発信に取り組む。

## 2. 分野横断戦略

### (1) グローバル化対応戦略

新興国市場の拡大に伴い急速に進展する経済のグローバル化に呼応し、本県産業の一層の振興に向けた機会とするため、県内企業による国際取引や、海外からの観光客や企業の誘致を促進するなどの展開を図ります。

#### 海外市場の開拓

県内中小企業と海外企業とのビジネスマッチングを推進することにより、中国などアジア諸国をはじめとした海外での市場開拓を図ります。

#### 海外からの誘致

中国人に対する個人観光ビザの発給条件の緩和などの動きをとらえ、海外からの誘客に向けた受入態勢を充実します。また、海外からの企業誘致の推進にも努めます。

#### 滋賀の認知度向上

県内企業による国際展開や、海外からの誘客や企業誘致のため、滋賀の豊富な地域資源を活かした認知度向上に向けた取組を展開します。

#### < 主な取組 >

##### 県内企業による海外市場進出の促進

県内企業が、中国などへの進出やビジネス展開を容易に図ることができるよう、相談・情報収集態勢の確立や産金官等のネットワーク化を進め、企業の海外市場進出を促進する。

##### 東アジアからの観光客の受入環境の充実

東アジアからの観光客誘致を強化するため、特に中国向けに招請事業を実施するとともに、さらなる認知度向上と受入環境の充実を図る。

##### 企業誘致に向けたPRの推進

企業誘致ガイドブックの外国語版の作成や、関西の自治体が連携して行う企業誘致事業に参画することなどにより、海外からの企業誘致のためのPRを推進する。

## (2) 人財育成戦略

本県産業の将来を担い、高度なモノづくり技術やサービスを創造する人材を「人財」と位置付け、それを育成するため、学校や職業訓練機関などの関係機関と連携を図りながら、望ましい勤労観の醸成や職業教育を充実させるとともに、多様でより効果的な教育を推進します。

### 中小企業の人材育成に対する支援

中小企業の人材育成の支援に向けて、企業ニーズに応じた能力開発・技術向上研修などのプログラムの充実を図るとともに、起業家マインドを有する人材の育成や大学でのリフレッシュ教育を推進します。

### 多様な就労ニーズに応じた人材養成

働く意欲のある女性やニートなどの就労促進のため、それぞれのニーズに応じたスキルアップを図ることにより、厚みのある人材を養成します。

### 学校との連携の推進

県内の学生が県内企業に魅力を感じ、県内企業に就職し、働きたいと感じるよう、県内の高校などと一層連携し、望ましい勤労観を身につける機会やインターンシップ、職場体験などの職業教育を受ける機会の充実を図ります。

### 高齢者の優れたノウハウの継承

県内産業の持続的でかつ一層の発展を図るため、高齢者が持つ優れた技術、経験、ノウハウが県内の次の世代に継承されていくことを目指します。

#### <主な取組>

##### 県内中小企業のニーズに対応した人材育成

若年求職者を県内中小企業が求める中核人材として育成するため、企業に雇用しながらの職業訓練を実施する。また、職業訓練と企業実習を組み合わせた人材育成システムの導入や地場産業における技術・技能の継承を進め、若年労働者などの育成を図る。

##### 起業家マインドの醸成に向けた取組

中小企業支援機関や大学などと連携し、起業意欲を有する大学生などの人材養成に取り組む。

##### 女性が再就職にチャレンジする機会の提供

育児等で退職し、再就職を希望する女性を対象に、再就職へチャレンジするための職業訓練を推進する。

##### 離転職者等の職業能力開発

離職者の安定雇用につなげるために、民間教育訓練機関等を活用した多様な職業訓練を実施する。

##### 職業教育との連携

地域産業と県内の高校や高等技術専門校との連携により、インターンシップや就業体験などの実践的な体験学習を推進する。

技能者の顕彰および技能の継承

優秀な技能者を顕彰するとともに、関連団体と連携し、優秀技能者の技能を次世代へ継承する取組みを進める。

### (3) 連携強化戦略.....

企業が競争力を強化していくために、NPOなどの“民”も含めた産学官金民連携や地域間連携を推進するとともに、従来の第一次産業、第二次産業、第三次産業にとらわれず、業種の異なる事業者の有機的な連携を促進します。また、県などの行政においても、部局横断の効果的、連携した施策の展開を目指します。

#### 産学官金民連携の推進

企業と大学・研究機関、行政、金融機関等との連携に加え、NPOなど“民”との連携も強化した産学官金民連携の推進を図ります。

#### 地域間連携の推進

国際展開や観光など、一層効果が高まると考えられる分野を中心に、地域間連携を推進します。

#### 産業分類にとらわれない企業間連携の推進

農商工連携をはじめ、第一次産業、第二次産業、第三次産業にとらわれない企業間の連携を促進し、それぞれの企業が持つ優位性が発揮され、相乗効果が生じることにより新たな付加価値の創造を図ります。

#### < 主な取組 >

##### 産学官連携の推進

企業ニーズと大学シーズの発掘やマッチングにより産学官の交流連携を促進するとともに、新技術・新事業の創出に向けた産学官研究会の形成を促進する。

##### 中小企業支援機関の連携による経営課題への支援

商工会、商工会議所、中小企業団体中央会、産業支援プラザをはじめとした中小企業支援機関の連携により、中小企業の経営課題に対し、専門家派遣などを通じた支援を行う。

##### 起業から自立までの企業支援を行う機関の連携

SOHOビジネスオフィスなどのインキュベーション施設における起業支援から、民間、大学、行政などとのネットワークを活かし、育成・自立までの体系的な企業支援の推進を図る。

##### 農商工連携の推進

県内各地で農商工連携の魅力を発信・普及するとともに、農、商、工の関係者が交流できるような場作りや機運作りを進める。また、農林水産物など地域において育まれてきた資源を活用する「しが新事業応援ファンド」やバイオ技術の活用などにより、付加価値の高い新商品等の開発を目指した農商工連携の一層の促進を図る。

## 第4章

# 戦略の目標および評価

## 1. 戦略の目標

第3章に掲げた「戦略」について、計画期間内に達成することを目指して、それぞれ次の目標を設定します。

### (1) 戦略領域

#### 環境領域

成果指標	目 標
）新エネルギー・省エネルギー分野でのビジネスマッチング会参加企業数	社（累計）
）水環境ビジネスへの取組	

#### 医療・健康領域

成果指標	目 標
）医工連携による研究プロジェクトの構築	研究プロジェクトの創出・事業化
）医療・健康分野での創業数（第二創業を含む）	件（累計）

#### モノづくり基盤技術領域

成果指標	目 標
）チャレンジ計画認定件数	件（累計）
）ビジネスマッチング会参加企業数	社（累計）
）工場等立地件数	80件（累計）

#### にぎわい創出・観光領域

成果指標	目 標
）多様な主体が参画する商店街活性化への取組件数	80件（累計）
）宿泊客数	330万人（平成26年）



## (2) 分野横断戦略

### グローバル化対応戦略

成果指標	目 標
）海外企業とのビジネスマッチング	
）外国人観光客数	人（平成 26 年）

### 人財育成戦略

成果指標	目 標
）職業訓練受講者数の就職率	%（平成 26 年度）
）職業体験学習参加者数	人（累計）
）おうみの名工・おうみ若者マイスター認定者数	人（累計）

### 連携強化戦略

成果指標	目 標
）産学官連携研究会の形成件数	件（累計）
）農商工等連携促進法に基づく農商工等連携事業計画の認定数	件（累計）

## 2. 評価方法

P D C A（Plan-Do-Check-Action）サイクルに基づき、戦略ごとに設定した目標の進捗・達成状況について、毎年度、定量面または定性面から、自己評価もしくは第三者評価により検証を実施します。

検証の結果については、県民に公表するとともに、施策立案や事業遂行の検討の材料とします。

### (1) 定量評価

数値目標を設定した成果指標については、その進捗・達成状況について定量的に評価を行います。

### (2) 定性評価

数値目標を設定していない成果指標については、その進捗・達成状況について定性的に評価を行います。