

令和7年度市町等の地方公営企業決算の概要(速報)【ポイント】

- 令和7年度決算において、決算規模は増加している。
- 収支は昨年度に引き続き黒字である。
- 企業債現在高は、19年連続で減少している。

事業数

- 令和7年度末現在の事業数は65事業(3事業増)

職員数

- 令和7年度末現在の職員数は4,938人(75人増、1.5%増)

決算規模

- 決算規模は1,705.0億円(41.7億円増、2.5%増)

経営状況

- 経営状況は9.2億円の黒字(2.8億円黒字幅が縮小)
- 黒字事業は57事業、赤字事業は8事業

累積欠損金

- 累積欠損金は307.6億円(41.1億円増、15.4%増)
- 病院事業が303.9億円でもっとも多く、全体の98.8%を占めている。

建設投資額

- 建設投資額は338.6億円(22.4億円増、7.1%増)

企業債(地方債)現在高

- 令和7年度末の企業債現在高は3,406.6億円(130.6億円減、3.7%減、19年連続減少)

他会計繰入金

- 他会計繰入金は240.3億円(18.2億円減、7.0%減)

令和7年度市町等の地方公営企業決算の概要（速報）

1 事業数

令和7年度末現在 65事業(3事業増)

令和7年度末の市町および一部事務組合が経営する地方公営企業の事業数は、65事業（法適用50事業、法非適用15事業）で前年度末から3事業増となっている。

事業別では、下水道事業が25事業で最も多く、次いで水道事業が19事業で、これらで全体の3分の2以上を占めている。

事業数は平成16年度以来、減少傾向にあり、過去5年間の推移では、令和3年度末の事業数と比較して5事業減少している。

【表1 事業数の推移】

（単位：事業）

事業			年度	令和3年度	4年度	5年度	6年度(A)	7年度(B)	対前年度増減 (B)-(A)
法適用事業	上	水道		19	19	19	19	19	0
	下	水道		19	19	19	19	19	0
	病	院		10	10	10	10	10	0
	ガ	ス		1	1	1	1	1	0
	介	護	サ	3	3	2			
	そ	の	他	1	1	1	1	1	0
計				53	53	52	50	50	—
法非適用事業	簡	易	水道	1	1				
	下	水	道	9	9	8	6	6	0
		農	業	7	7	6	4	4	0
		小	規	1	1	1	1	1	0
		個	別	1	1	1	1	1	0
	宅	地	造	1	1	1	1	4	3
	市		場	2	2	2	2	2	0
	介	護	サ	4	4	4	3	3	0
計				17	17	15	12	15	3
合			計	70	70	67	62	65	3

法適用事業： 地方公営企業法の全部または財務規定等を適用している事業であり、経理事務を企業会計方式で行っているもの。

法非適用事業： 地方公営企業法の規定を適用していない事業であり、経理事務を官庁会計方式で行っているもの。

2 職員数

令和7年度末現在4,938人（75人増、1.5%増）

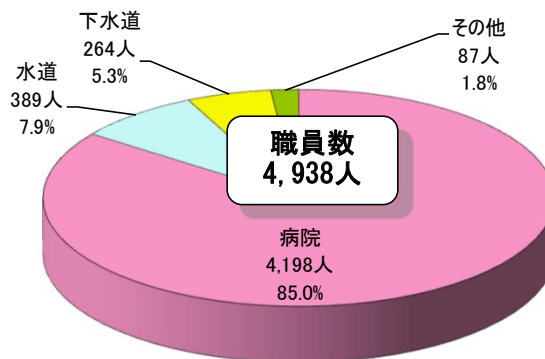
令和7年度末における職員数は4,938人で、前年度末に比べ75人（1.5%）増加している。
事業別では、病院事業が4,198人で最も多く、全体の85.0%を占めている。
過去5年間の推移では、令和3年度末の職員数と比較して87人（1.8%）増加している。

【表2 職員数の推移】

（単位：人・%）

事業	年度	令和3年度	4年度	5年度	6年度(A)	7年度(B)	対前年度増減 (B)-(A)	増減率
上水道		390	386	380	384	389	5	1.3
簡易水道		0	0					
病院		3,914	3,938	4,046	4,135	4,198	63	1.5
ガス		72	72	70	71	69	△2	△2.8
下水道		258	265	257	256	264	8	3.1
宅地造成		0	0	0	0	0	0	—
市場		11	11	11	11	11	0	—
介護サービス		186	194	90	6	7	1	16.7
その他		20	20	16	0	0	0	—
合計		4,851	4,886	4,870	4,863	4,938	75	1.5

【図1 令和7年度事業別職員数】



その他：ガス事業、宅地造成事業、市場事業、介護サービス事業、その他事業

（注）端数処理の関係により、合計が一致しない場合がある。（以下の表および図において同じ。）

3 決算規模

1,705.0億円（41.7億円増、2.5%増）

令和7年度の決算規模は1,705.0億円で、前年度に比べ41.7億円（2.5%）増加している。
事業別では、病院事業が734.8億円で最も多く、全体の43.1%を占めている。次いで下水道事業558.0億円、水道事業355.7億円となっている。

【表3 決算規模の推移】

（単位：百万円・％）

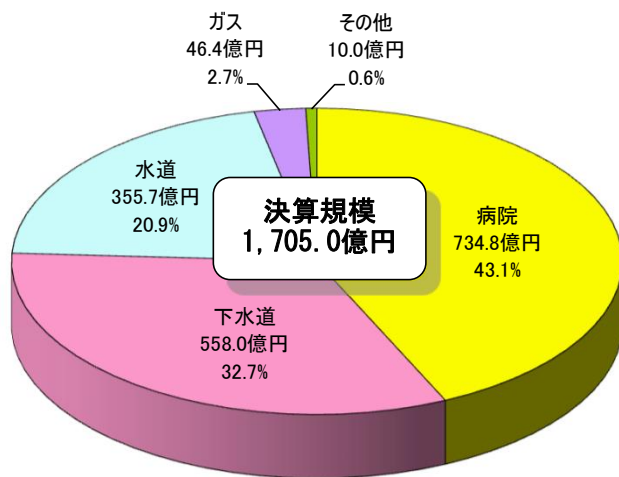
事業	年度	令和6年度 (A)	令和7年度 (B)	構成比	対前年度増減 (B)-(A)	増減率
上水道		37,054	35,572	20.9	△ 1,482	△ 4.0
病院		69,303	73,484	43.1	4,181	6.0
ガス		4,244	4,642	2.7	398	9.4
下水道		54,655	55,802	32.7	1,147	2.1
宅地造成		105	132	0.1	27	25.7
市場		719	461	0.3	△ 258	△ 35.9
介護サービス		177	195	0.1	18	10.2
その他		73	209	0.1	136	186.3
計		166,330	170,497	100.0	4,167	2.5

（注） 決算規模の算出は次のとおりとした。

法適用事業：総費用－減価償却費＋資本的支出

法非適用事業：総費用＋資本的支出＋積立金＋繰上充用金

【図2 令和7年度地方公営企業決算規模の状況】



その他：宅地造成事業、市場事業、介護サービス事業、その他事業

4 経営状況

9.2億円の黒字（2.8億円黒字幅が縮小）

令和7年度の総収支額は9.2億円の黒字となり、前年度に比べ黒字幅が2.8億円（△23.4%）縮小した。黒字事業は57事業（4事業増）で全体の87.7%を占めており、赤字事業8事業の内訳は、下水道事業1事業、病院事業6事業、その他事業1事業となっている。

【表4 事業別収支の状況】

（単位：事業）

年度 事業			令和6年度 (A)			令和7年度 (B)			対前年度増減 (B)-(A)		
			黒字	赤字	計	黒字	赤字	計	黒字	赤字	計
法適用事業	上水道		18	1	19	19	0	19	1	△ 1	0
	下水道		18	1	19	18	1	19	0	0	0
	病院		4	6	10	4	6	10	0	0	0
	ガス		1	0	1	1	0	1	0	0	0
	介護サービス										
	その他		0	1	1	0	1	1	0	0	0
	小計		41	9	50	42	8	50	1	△ 1	0
法非適用事業	下水道		6	0	6	6	0	6	0	0	0
	宅地造成		1	0	1	4	0	4	3	0	3
	市場		2	0	2	2	0	2	0	0	0
	介護サービス		3	0	3	3	0	3	0	0	0
	小計		12	0	12	15	0	15	3	0	3
合計			53	9	62	57	8	65	4	△ 1	3

（注） 黒字・赤字の判断は、法適用事業は純損益、法非適用事業は実質収支による。
便宜上収支0については、黒字と分類している。

【表5 事業別総収支額】

（単位：百万円・%）

年度 事業		令和6年度 (A)	令和7年度 (B)	対前年度増減 (B)-(A)	増減率
法適用事業	上水道	2,629	2,136	△ 493	△ 18.7
	下水道	4,336	3,307	△ 1,029	△ 23.7
	病院	△ 6,027	△ 4,662	1,366	22.7
	ガス	237	233	△ 4	△ 1.5
	介護サービス				
	その他	△ 5	△ 115	△ 110	△ 2247.2
	小計	1,170	900	△ 270	△ 23.1
法非適用事業	下水道	6	8	2	33.3
	宅地造成	0	0	0	-
	市場	3	2	△ 1	△ 33.3
	介護サービス	15	5	△ 10	△ 66.7
	小計	24	15	△ 9	△ 37.5
合計		1,194	915	△ 279	△ 23.4

（注） 収支額は、法適用事業にあっては純損益、法非適用事業にあっては実質収支による。

5 累積欠損金

307.6億円（41.1億円増、15.4%増）

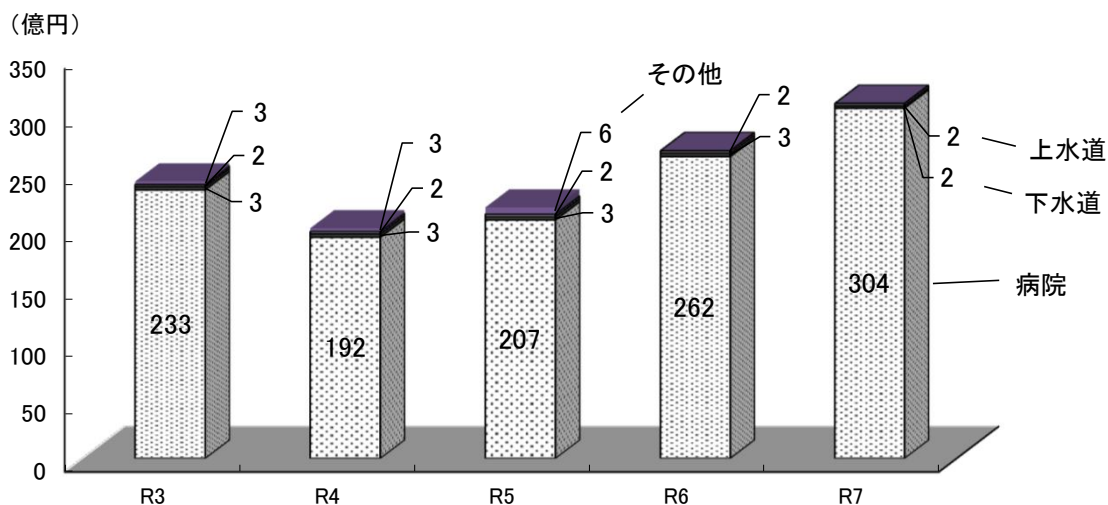
令和7年度末の累積欠損金は307.6億円で、前年度に比べ41.1億円（15.4%）増加している。事業別では、病院事業が303.9億円でもっとも多く、全体の98.8%を占めている。

【表6 累積欠損金の推移】

（単位：百万円・%）

事業	年度	令和3年度	4年度	5年度	6年度(A)	7年度(B)	対前年度増減 (B)-(A)	増減率
上水道		187	182	189	180	175	△ 5	△ 2.7
下水道		281	304	286	262	198	△ 64	△ 24.4
病院		23,311	19,213	20,714	26,205	30,387	4,183	16.0
ガス		0	0	0	0	0	0	-
介護サービス		238	290	596				
その他		30	0	0	0	0	0	-
合計		24,047	19,989	21,785	26,647	30,761	4,114	15.4

【図3 累積欠損金の推移】



累積欠損金： 法適用事業において、営業活動によって損失(赤字)を生じた場合に、繰越利益剰余金、利益積立金等によってもなお補てんができなかった各事業年度の損失(赤字)額が累積したものをいう。

6 建設投資額

338.6億円（22.4億円増、7.1%増）

令和7年度の建設投資額は338.6億円で、前年度に比べ22.4億円（7.1%）増加している。
事業別では、上水道事業が132.1億円で最も多く、全体の39.0%を占めている。次いで下水道事業が126.1億円、病院事業が66.2億円となっている。

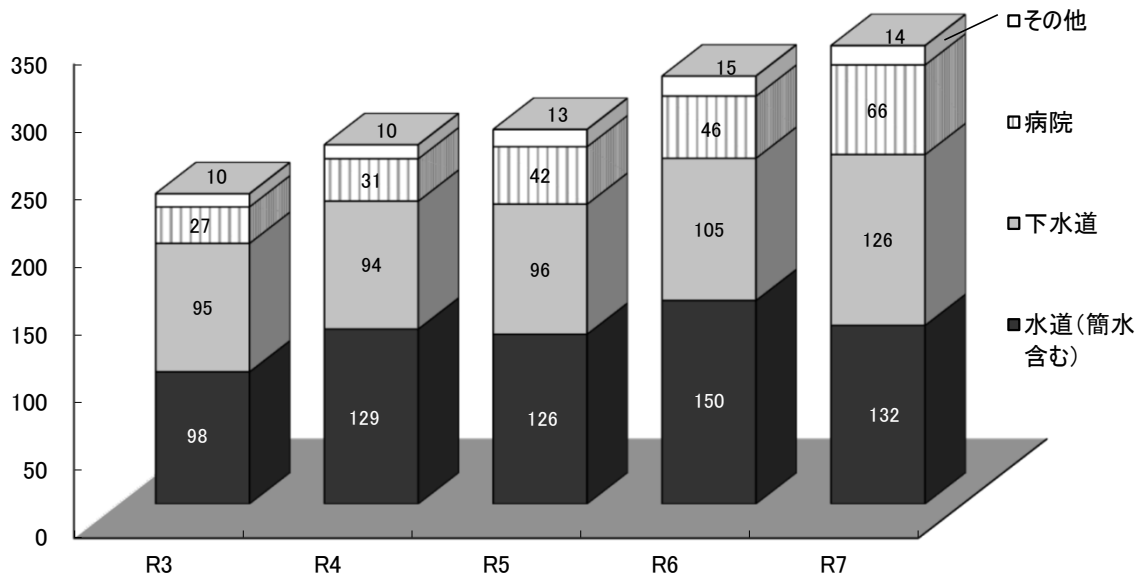
【表7 建設投資額の推移】

（単位：百万円・%）

事業	年度	令和3年度	4年度	5年度	6年度(A)	7年度(B)	対前年度増減 (B)-(A)	増減率
上水道		9,769	12,933	12,554	15,046	13,206	△ 1,840	△ 12.2
簡易水道		0	5					
病院		2,689	3,126	4,238	4,586	6,616	2,030	44.3
ガス		945	1,018	1,071	1,200	1,385	185	15.4
下水道		9,532	9,447	9,605	10,503	12,614	2,111	20.1
宅地造成		0	0	0	0	27	27	皆増
市場		0	12	204	280	11	△ 269	△ 96.1
介護サービス		8	7	1	0	0	0	-
その他		17	0	0	0	0	0	-
合計		22,960	26,548	27,673	31,615	33,859	2,244	7.1

【図4 建設投資額の推移】

（億円）



その他：ガス事業、宅地造成事業、市場事業、介護サービス事業、その他事業

7 企業債（地方債）現在高

3,406.6億円（130.6億円減、3.7%減）

令和7年度末の企業債現在高は3,406.6億円で、前年度に比べ130.6億円（3.7%）減少している。

平成19年度以来、19年連続で減少している。

事業別では、下水道事業が2,226.1億円で最も多く、全体の65.3%を占めている。

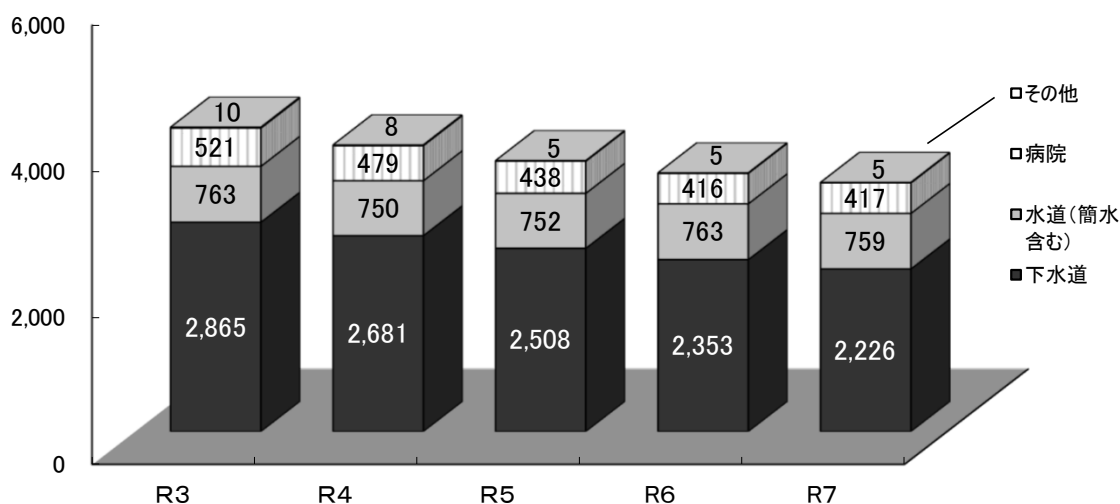
【表8 企業債（地方債）現在高の推移】

（単位：百万円・％）

事業	年度	令和3年度	4年度	5年度	6年度(A)	7年度(B)	対前年度増減 (B)-(A)	増減率
上水道		76,280	74,932	75,171	76,347	75,902	△ 445	△ 0.6
簡易水道		66	75					
病院		52,146	47,920	43,841	41,560	41,660	100	0.2
ガス		0	0	0	0	0	0	-
下水道		286,484	268,083	250,829	235,330	222,610	△ 12,720	△ 5.4
宅地造成		225	120	15	0	11	11	皆増
市場		6	3	187	379	379	0	-
介護サービス		664	593	231	6	6	0	-
その他		118	113	108	102	96	△ 6	△ 5.9
合計		415,989	391,839	370,382	353,724	340,664	△ 13,060	△ 3.7

【図5 企業債（地方債）現在高の推移】

（億円）



その他：ガス事業、宅地造成事業、市場事業、介護サービス事業、その他事業

8 他会計繰入金

240.3億円（18.2億円減、7.0%減）

令和7年度の他会計繰入金は240.3億円で、前年度に比べ18.2億円（7.0%）減少している。

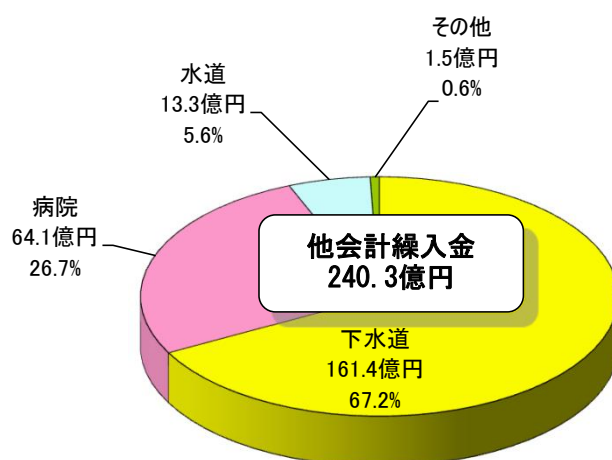
事業別では、下水道事業が161.4億円で最も多く、全体の67.2%を占めている。次いで病院事業64.1億円、水道事業13.3億円となっている。

【表9 他会計繰入金の推移】

（単位：百万円・％）

事業	年度	令和6年度 (A)	令和7年度 (B)	対前年度増減 (B)-(A)	増減率
上水道		1,482	1,334	△ 148	△ 10.0
病院		6,635	6,405	△ 230	△ 3.5
ガス		5	6	1	20.0
下水道		17,578	16,140	△ 1,438	△ 8.2
宅地造成		0	16	16	皆増
市場		74	52	△ 22	△ 29.7
介護サービス		1	5	4	400.0
その他		67	68	1	1.5
合計		25,842	24,026	△ 1,816	△ 7.0

【図6 令和7年度他会計繰入金の状況】



その他：ガス事業、宅地造成事業、市場事業、介護サービス事業、その他事業

9 事業別決算の状況

(市町別状況)

(1) 水道事業 (法適用)

(単位: 千円、%)

区 分	総収益 (A)	総費用 (B)	純利益(損失) (A) - (B)	総収支比率 (A) / (B)	累積欠損金	不良債務	他会計繰入金		
							収益的收入	資本的收入	(合計)
大 津 市	7,125,598	6,671,467	454,131	106.8	0	0	38,631	88,084	126,715
彦 根 市	2,119,817	2,036,383	83,434	104.1	0	0	12,223	4,918	17,141
近 江 八 幡 市	1,676,083	1,528,174	147,909	109.7	0	0	18,339	58,715	77,054
草 津 市	2,459,121	2,303,188	155,933	106.8	0	0	5,641	78,461	84,102
守 山 市	1,397,787	1,318,179	79,608	106.0	0	0	7,329	27,200	34,529
栗 東 市	1,382,348	1,280,338	102,010	108.0	0	0	1,416	5,668	7,084
甲 賀 市	2,777,706	2,534,895	242,811	109.6	0	0	94,157	35,613	129,770
野 洲 市	968,102	963,903	4,199	100.4	0	0	6,399	98,648	105,047
湖 南 市	1,345,747	1,310,844	34,903	102.7	0	0	15,073	0	15,073
高 島 市	1,118,691	1,002,534	116,157	111.6	0	0	25,288	96,989	122,277
東 近 江 市	2,094,689	1,915,156	179,533	109.4	0	0	74,542	73,637	148,179
米 原 市	910,775	874,619	36,156	104.1	0	0	9,985	30,852	40,837
日 野 町	564,682	491,639	73,043	114.9	0	0	10,906	4,497	15,403
竜 王 町	329,369	320,938	8,431	102.6	0	0	32,587	0	32,587
豊 郷 町	192,466	187,140	5,326	102.8	175,137	0	28,420	53,847	82,267
甲 良 町	175,226	134,675	40,551	130.1	0	0	5,244	12,510	17,754
多 賀 町	350,158	304,891	45,267	114.8	0	0	70,699	0	70,699
長 浜 水 道 企 業 団	2,633,422	2,386,111	247,311	110.4	0	0	52,843	150,797	203,640
愛知郡広域行政組合	631,272	551,801	79,471	114.4	0	0	4,212	0	4,212
合 計	30,253,059	28,116,875	2,136,184	107.6	175,137	0	513,934	820,436	1,334,370

(2) 下水道事業 (法適用)

(単位: 千円、%)

区 分	総収益 (A)	総費用 (B)	純利益(損失) (A) - (B)	総収支比率 (A) / (B)	累積欠損金	不良債務	他会計繰入金		
							収益的收入	資本的收入	(合計)
大 津 市	10,382,957	8,753,828	1,629,129	118.6	0	0	1,608,323	112,598	1,720,921
彦 根 市	4,095,628	3,564,367	531,261	114.9	0	0	1,796,930	386,211	2,183,141
長 浜 市	3,798,260	3,692,956	105,304	102.9	0	0	1,099,030	292,312	1,391,342
近 江 八 幡 市	2,005,583	1,914,482	91,101	104.8	197,584	0	502,923	381,520	884,443
草 津 市	3,430,546	3,203,101	227,445	107.1	0	0	280,154	281,556	561,710
守 山 市	2,247,729	2,228,983	18,746	100.8	0	0	214,447	328,566	543,013
栗 東 市	1,722,158	1,490,036	232,122	115.6	0	0	296,184	145,256	441,440
甲 賀 市	3,457,611	3,378,744	78,867	102.3	0	0	1,001,852	173,402	1,175,254
野 洲 市	1,617,740	1,423,008	194,732	113.7	0	0	177,722	101,518	279,240
湖 南 市	1,630,303	1,573,938	56,365	103.6	0	0	362,422	259,578	622,000
高 島 市	2,401,017	2,396,424	4,593	100.2	0	0	854,834	610,262	1,465,096
東 近 江 市	3,911,850	3,841,362	70,488	101.8	0	0	843,191	912,650	1,755,841
米 原 市	2,022,333	2,000,118	22,215	101.1	0	0	682,552	223,276	905,828
日 野 町	716,256	755,863	△ 39,607	94.8	0	0	180,256	39,796	220,052
竜 王 町	496,163	465,127	31,036	106.7	0	0	167,620	90,100	257,720
愛 荘 町	952,876	946,314	6,562	100.7	0	0	120,011	134,433	254,444
豊 郷 町	332,873	329,497	3,376	101.0	0	0	103,133	34,070	137,203
甲 良 町	322,494	295,371	27,123	109.2	0	0	96,859	92,559	189,418
多 賀 町	503,023	487,169	15,854	103.3	0	0	90,938	10,000	100,938
合 計	46,047,400	42,740,688	3,306,712	107.7	197,584	0	10,479,381	4,609,663	15,089,044

(市町別状況)

(3) 病院事業 (法適用)

(単位: 千円、%)

区 分	総収益 (A)	総費用 (B)	純利益(損失) (A) - (B)	総収支比率 (A) / (B)	累積欠損金	不良債務	他会計繰入金		
							収益の収入	資本の収入	(合計)
大 津 市 (大津市民病院)	67,173	67,173	0	100.0	0	0	8,725	337,056	345,781
彦 根 市 (彦根市立病院)	13,832,971	15,098,520	△ 1,265,549	91.6	12,519,980	0	499,963	699,694	1,199,657
長 浜 市 (市立長浜病院)	15,892,676	16,865,720	△ 973,044	94.2	8,497,345	0	594,167	508,357	1,102,524
長 浜 市 (長浜市立湖北病院)	3,362,612	3,780,896	△ 418,284	88.9	1,145,889		499,098	44,509	543,607
近 江 八 幡 市 (近江八幡市立総合医療センター)	16,554,211	17,252,452	△ 698,241	96.0	3,137,019	0	950,386	135,586	1,085,972
守 山 市 (守山市民病院)	298,437	177,186	121,251	168.4	1,294,110	0	113,692	167,968	281,660
甲 賀 市 (信楽中央病院)	803,597	806,471	△ 2,874	99.6	40,789	0	139,061	37,882	176,943
野 洲 市 (市立野洲病院)	3,319,619	3,793,433	△ 473,814	87.5	0	0	251,570	218,137	469,707
高 島 市 (高島市民病院)	5,769,890	6,728,861	△ 958,971	85.7	3,631,999	0	652,000	134,382	786,382
東 近 江 市 (能登川病院)	119,649	111,663	7,986	107.2	120,280	0	97,328	220,279	317,607
公立甲賀病院組合 (公立甲賀病院)	93,235	93,235	0	100.0	0	0	20,547	74,144	94,691
合 計	60,114,070	64,775,610	△ 4,661,540	92.8	30,387,411	0	3,826,537	2,577,994	6,404,531

(4) ガス事業 (法適用)

(単位: 千円、%)

区 分	総収益 (A)	総費用 (B)	純利益(損失) (A) - (B)	総収支比率 (A) / (B)	累積欠損金	不良債務	他会計繰入金		
							収益の収入	資本の収入	(合計)
大 津 市	4,156,906	3,923,542	233,364	105.9	0	0	5,854	0	5,854

(5) その他事業 (法適用)

(単位: 千円、%)

区 分	総収益 (A)	総費用 (B)	純利益(損失) (A) - (B)	総収支比率 (A) / (B)	累積欠損金	不良債務	他会計繰入金		
							収益の収入	資本の収入	(合計)
甲 賀 市 (診療所事業)	104,641	219,465	△ 114,824	47.7	0	0	67,635	0	67,635

(市町別状況)

(6) 下水道事業 (法非適用)

① 農業集落排水事業

(単位: 千円)

区 分	総収入 A	総支出 B	収支差引 (A-B) C	積立金 D	前年度 からの 繰越金 E	前年度繰 上充用金 F	収益的支 出に充て た地方債 G	形式収支 (C-D+E -F+G) H	翌年度に 繰越す べき財源 I	実質収支 J		一般 会計 繰入金
										黒字	赤字	
彦根市	162,890	162,890	0	0	0	0	0	0	0	0	0	87,355
長浜市	1,105,749	1,105,763	△ 14	0	2,644	0	0	2,630	0	2,630	0	904,434
守山市	11,090	11,090	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11,090
栗東市	36,171	34,543	1,628	0	3,428	0	0	5,056	0	5,056	0	35,340
合 計	1,315,900	1,314,286	1,614	0	6,072	0	0	7,686	0	7,686	0	1,038,219

② その他下水道事業

(単位: 千円)

区 分	総収入 A	総支出 B	収支差引 (A-B) C	積立金 D	前年度 からの 繰越金 E	前年度繰 上充用金 F	収益的支 出に充て た地方債 G	形式収支 (C-D+E -F+G) H	翌年度に 繰越す べき財源 I	実質収支 J		一般 会計 繰入金
										黒字	赤字	
長浜市 (小排)	12,361	12,361	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11,890
長浜市 (個排)	1,330	1,330	0	0	0	0	0	0	0	0	0	987
合 計	13,691	13,691	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12,877

③ 下水道事業合計

(単位: 千円)

区 分	総収入 A	総支出 B	収支差引 (A-B) C	積立金 D	前年度 からの 繰越金 E	前年度繰 上充用金 F	収益的支 出に充て た地方債 G	形式収支 (C-D+E -F+G) H	翌年度に 繰越す べき財源 I	実質収支 J		一般 会計 繰入金
										黒字	赤字	
合 計	1,329,591	1,327,977	1,614	0	6,072	0	0	7,686	0	7,686	0	1,051,096

(市町別状況)

(7) その他(法非適用)

①宅地造成

(単位:千円)

区 分	総収入 A	総支出 B	収支差引 (A-B) C	積立金 D	前年度から の繰越金 E	前年度繰上 充用金 F	形式収支 (C-D+E-F) H	翌年度に繰越 すべき財源 I	実質収支(H-I) J		一般会計 繰入金
									黒字	赤字	
大 津 市	11,339	11,339	0	0	0	0	0	0	0	0	39
野 洲 市	105,087	105,069	18	0	2	0	20	0	20	0	0
高 島 市	4,870	4,870	0	0	0	0	0	0	0	0	4,870
東 近 江 市	10,856	10,856	0	0	0	0	0	0	0	0	10,856
小 計	132,152	132,134	18	0	2	0	20	0	20	0	15,765

②市場

区 分	総収入 A	総支出 B	収支差引 (A-B) C	積立金 D	前年度から の繰越金 E	前年度繰上 充用金 F	形式収支 (C-D+E-F) H	翌年度に繰越 すべき財源 I	実質収支(H-I) J		一般会計 繰入金
									黒字	赤字	
大 津 市	409,558	410,808	△ 1,250	0	2,277	0	1,027	0	1,027	0	22,831
東 近 江 市	50,590	50,590	0	0	501	0	501	0	501	0	28,996
小 計	460,148	461,398	△ 1,250	0	2,778	0	1,528	0	1,528	0	51,827

③介護サービス

区 分	総収入 A	総支出 B	収支差引 (A-B) C	積立金 D	前年度から の繰越金 E	前年度繰上 充用金 F	形式収支 (C-D+E-F) H	翌年度に繰越 すべき財源 I	実質収支(H-I) J		一般会計 繰入金
									黒字	赤字	
大 津 市	51,223	51,223	0	0	0	0	0	0	0	0	0
栗 東 市	58,735	58,735	0	0	0	0	0	0	0	0	930
湖 南 市	73,709	68,638	5,071	16,728	16,728	0	5,071	0	5,071	0	4,146
小 計	183,667	178,596	5,071	16,728	16,728	0	5,071	0	5,071	0	5,076